



Міністерство охорони здоров'я України

**Національна медична академія  
післядипломної освіти імені П. Л. Шупика**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Вчена рада НМАПО імені П. Л. Шупика  
Протокол від 13.11.2019 р. № 10 зі  
зміними від 9.09.2020, введеними в дію  
наказом НМАПО від 15.09.2020- №3412  
Голова вченої ради



Ю. В. Вороненко

Система менеджменту якості освіти

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
навчальної дисципліни**

**«Теорія і практика державного  
управління охороною здоров'я»**

Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»

Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

Освітньо-професійна програма: «Публічне управління та адміністрування»

Курс – 1

Семестр – 1-2

Лекції – 6

Залік – 2 семестр

Семінари,

Практичні заняття – 2

Самостійна робота – 82

Усього (годин/кредитів ECTS) – 90/3

Індивідуальне завдання 1 – 2 семестр



Робочу програму навчальної дисципліни «Теорія і практика державного управління охороною здоров'я» розроблено на основі освітньої програми та робочого навчального плану підготовки фахівців освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» освітньо-професійною програмою «Публічне управління та адміністрування», та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробили науково-педагогічні працівники кафедри управління охороною здоров'я НМАПО імені П. Л. Шупика.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри протокол № 11 від «31» серпня 2020 р.

Завідувач кафедри  професор Михальчук В. М.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні  
Навчально-методичної комісії НМАПО імені П. Л. Шупика

протокол № 6 від 07 вересня 2020 р.

Голова навчально-методичної комісії  
чл. кор. НАМН України професор

  
Вдовиченко Ю.П.



## ЗМІСТ

Вступ.....	4
1. Пояснювальна записка.....	4
1.1. Заплановані результати .....	4
1.2. Програма навчальної дисципліни .....	6
2. Зміст навчальної дисципліни .....	7
2.1. Структура навчальної дисципліни .....	7
2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг .....	8
2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг .....	9
2.4. Самостійна (індивідуальна) робота слухача, її зміст та обсяг .....	10
2.5. Індивідуальна залікова робота .....	10
2.6. Орієнтовні теми самостійної домашньої роботи .....	11
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни.....	12
3.1. Методи навчання.....	12
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна).....	12
4. Рейтингова система оцінювання набутих знань та вмінь .....	14



## ВСТУП

Робоча програма навчальної дисципліни розроблена на основі Національної рамки кваліфікацій України, «Положення про організацію освітнього процесу в НМАПО імені П. Л. Шупика», уведеного в дію наказом № 3339 від 13 жовтня 2016 р., освітньо-професійної програми підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня підготовки за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» та інших відповідних нормативних документів.

### 1. Пояснювальна записка

#### 1.1. Заплановані результати.

**Місце:** навчальна дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що забезпечують базову підготовку фахівців з публічного управління та адміністрування і входить до циклу гуманітарної та соціально- економічної підготовки магістрів за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування».

Ефективне управління охороною здоров'я в системі публічної служби держави сьогодні є невід'ємною складовою існування достатньо розвиненої держави і розглядається світовим співтовариством як критерій досягнення соціальної справедливості та злагоди, що обумовлює важливе значення вивчення дисципліни «Теорія і практика державного управління охороною здоров'я».

**Метою** вивчення дисципліни «Теорія і практика державного управління охороною здоров'я» є зосередити увагу слухачів на особливостях формування та реалізації сучасного державного управління охороною здоров'я, розробці і впровадженню її теоретичних і організаційно-правових засад в практику діяльності та розвитку державного управління у сфері охорони здоров'я в Україні

**Основними завданнями** навчальної дисципліни «Теорія і практика державного управління охороною здоров'я» є:

- сприяння розвитку професійної кваліфікації слухачів на підставі надання систематизованих знань щодо державного управління у сфері охорони здоров'я.
- зосередження уваги слухачів на особливостях теоретичних засад сучасного державного управління охороною здоров'я;
- розробка та впровадження теоретичних і організаційно-правових засад державного управління у практику діяльності та розвитку охорони здоров'я в Україні;
- ознайомлення слухачів із зарубіжним досвідом щодо розвитку теорії і практики організації та функціонування державного управління охорони здоров'я;



- розширення уявлення слухачів щодо теоретичних і практичних аспектів державного управління охорони здоров'я;
- навчити слухачів максимально використовувати отримані знання в процесі становлення та розвитку державного управління охорони здоров'я в Україні.

Об'єктом дисципліни «Теорія і практика державного управління охороною здоров'я» є регулювання державного управління у сфері охорони здоров'я.

Предметом дисципліни «Теорія і практика державного управління охороною здоров'я» є механізми формування та реалізації державного управління охороною здоров'я.

*У процесі викладання навчальної дисципліни основна увага приділяється оволодінню слухачами професійними **компетентностями**:*

- теоретико-методологічні основи державного управління системою охорони здоров'я;
- зміст законодавчих і нормативних актів з питань організації державного управління у сфері охорони здоров'я;
- характеристики основних чинників, які впливають на державне управління та механізми державного управління охороною здоров'я;
- спільні та відмінні ознаки основних типів організацій охорони здоров'я;
- сутність стратегічного управління, стратегічного аналізу і процесу стратегічного планування;
- характеристику розвитку стратегічного мислення і діяльності керівників органів управління та закладів охорони здоров'я в сучасних умовах;
- застосування основних управлінських концепцій при розв'язанні реальних проблем, які виникають в організації охорони здоров'я, і як доцільно застосовувати їх.

Навчальна дисципліна «Теорія і практика державного управління охороною здоров'я» базується на знанні таких дисциплін: «Публічне управління та адміністрування», «Соціальна та гуманітарна політика», «Загальна теорія держави та конституційні основи публічної влади».



## **1.2. Програма навчальної дисципліни.**

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з 1 /одного/ навчального модуля та наступних тем:

### **Тема 1. Загальні теоретичні основи державного управління системою охорони здоров'я.**

1. Глобалізаційні тенденції трансформації суспільства та формування соціального капіталу.

2. Запровадження та реалізація соціальних гарантій в Україні. Індекс людського розвитку.

3. Соціально-економічні передумови реформування системи охорони здоров'я.

4. Теоретичні основи науки управління у контексті управління системою охорони здоров'я.

5. Теоретичні аспекти та узагальнення основних понять управління системою охорони здоров'я.

### **Тема 2. Особливості стратегічного управління системою охорони здоров'я в умовах суспільства перехідного типу.**

1. Основні концепції розвитку систем охорони здоров'я.

2. Стратегія розвитку системи охорони здоров'я в Україні.

3. Управління системою охорони здоров'я в контексті стратегічного управління.

4. Структурно-функціональний підхід до управління системою охорони здоров'я.

5. Медична реформа в Україні – ідеологія, сучасний стан, проблеми та перспективи.

### **Тема 3. Світовий досвід організації та управління системою охорони здоров'я.**

1. Основні моделі організації систем охорони здоров'я у світі.

2. Системи охорони здоров'я. розвинених країн світу.

3. Системи охорони здоров'я. країн центральної та східної Європи.

4. Опис досвіду окремих країн.

5. Узагальнення основних підходів до організації систем охорони здоров'я.





## 2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 2.1. Структура навчальної дисципліни

№ за п.	Назва теми (модулю)	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Усього	Лекції	Практич. заняття	СРС
	2 семестр				
1.1	<i>Загальні теоретичні основи державного управління системою охорони здоров'я.</i> Глобалізаційні тенденції трансформації суспільства та формування соціального капіталу. Запровадження та реалізація соціальних гарантій в Україні. Індекс людського розвитку. Соціально-економічні передумови реформування системи охорони здоров'я. Теоретичні основи науки управління у контексті управління системою охорони здоров'я. Теоретичні аспекти та узагальнення основних понять управління системою охорони здоров'я	26	2	1	23
1.2	<i>Особливості стратегічного управління системою охорони здоров'я в умовах суспільства перехідного типу.</i> Основні концепції розвитку систем охорони здоров'я. Стратегія розвитку системи охорони здоров'я в Україні. Управління системою охорони здоров'я в контексті стратегічного управління. Структурно-функціональний підхід до управління системою охорони здоров'я. Медична реформа в Україні – ідеологія, сучасний стан, проблеми та перспективи	26	2	1	23
1.3	<i>Світовий досвід організації та управління системою охорони здоров'я.</i> Основні моделі організації систем охорони здоров'я у світі. Системи охорони здоров'я. розвинених країн світу. Системи охорони здоров'я. країн центральної та східної Європи. Опис досвіду окремих країн. Узагальнення основних підходів до організації систем охорони здоров'я.	26	2	1	23
1.11	Індивідуальна залікова робота	8	-	-	8
1.12	Модульна контрольна робота №1	4	-	1	3
Усього за навчальною дисципліною		90	6	4	80



## 2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг

№ за пор.	Назва теми (модулю)	Обсяг навчальних занять (год)	
		Лекції	СРС
2 семестр			
1.1	<p><b><i>Загальні теоретичні основи державного управління системою охорони здоров'я.</i></b></p> <p>Глобалізаційні тенденції трансформації суспільства та формування соціального капіталу.</p> <p>Запровадження та реалізація соціальних гарантій в Україні. Індекс людського розвитку.</p> <p>Соціально-економічні передумови реформування системи охорони здоров'я.</p> <p>Теоретичні основи науки управління у контексті управління системою охорони здоров'я.</p> <p>Теоретичні аспекти та узагальнення основних понять управління системою охорони здоров'я</p>	2	10
1.2	<p><b><i>Особливості стратегічного управління системою охорони здоров'я в умовах суспільства перехідного типу</i></b></p> <p>1. Основні концепції розвитку систем охорони здоров'я.</p> <p>2. Стратегія розвитку системи охорони здоров'я в Україні.</p> <p>3. Управління системою охорони здоров'я в контексті стратегічного управління.</p> <p>4. Структурно-функціональний підхід до управління системою охорони здоров'я.</p> <p>5. Медична реформа в Україні – ідеологія, сучасний стан, проблеми та перспективи</p>	2	10
1.3	<p><b><i>Світовий досвід організації та управління системою охорони здоров'я.</i></b></p> <p>Основні моделі організації систем охорони здоров'я у світі.</p> <p>Системи охорони здоров'я. розвинених країн світу.</p> <p>Системи охорони здоров'я. країн центральної та східної Європи.</p> <p>Опис досвіду окремих країн.</p> <p>Узагальнення основних підходів до організації систем охорони здоров'я.</p>	2	10
Усього за навчальною дисципліною		6	30





## 2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг

№ за пор.	Назва теми (модулю)	Обсяг навчальних занять (год)	
		Практич. заняття	СРС
2 семестр			
1.1	<b><i>Загальні теоретичні основи державного управління системою охорони здоров'я.</i></b> Глобалізаційні тенденції трансформації суспільства та формування соціального капіталу. Запровадження та реалізація соціальних гарантій в Україні. Індекс людського розвитку. Соціально-економічні передумови реформування системи охорони здоров'я. Теоретичні основи науки управління у контексті управління системою охорони здоров'я. Теоретичні аспекти та узагальнення основних понять управління системою охорони здоров'я.	1	13
1.2	<b><i>Державна політика в галузі управління системою охорони здоров'я.</i></b> Державна регіональна політика і стратегія інноваційних перетворень системи охорони здоров'я в Україні: формування та шляхи реалізації. Єдиний медичний простір України – нова парадигма розвитку системи охорони здоров'я. Регіональні цільові комплексні програми в розвитку системи охорони здоров'я. Роль місцевих органів влади у формуванні державної політики розвитку системи охорони здоров'я на територіальному рівні.	1	13
1.3	<b><i>Особливості стратегічного управління системою охорони здоров'я в ринковому оточенні.</i></b> Стратегічне управління і стратегічне планування. Стратегія розвитку системи охорони здоров'я в Україні. Управління системою охорони здоров'я в контексті стратегічного управління. Структурно-функціональний підхід до управління системою охорони здоров'я. Процес планування стратегії управління охороною здоров'я. Аналіз, вибір і реалізація стратегії управління.	1	13
	<b>Усього за навчальною дисципліною</b>	<b>3</b>	<b>39</b>



## 2.4. Самостійна (індивідуальна) робота слухача, її зміст та обсяг

№ за пор.	Зміст самостійної роботи слухача	Обсяг СРС (годин)
<b>2 семестр</b>		
1.	Опрацювання лекційного матеріалу	30
2.	Підготовка до практичних занять	39
3.	Виконання індивідуальної залікової роботи	8
4.	Підготовка до заліку	3
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>80</b>

## 2.5. Індивідуальна залікова робота

Індивідуальна залікова робота для проміжного контролю знань виконують слухачі магістратури спеціальності «Публічне управління та адміністрування» відповідно до навчального плану у другому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь слухачів при виконанні науково-дослідної роботи

Метою виконання індивідуальної роботи є закріплення і систематизація отриманих знань у процесі самостійної підготовки у міжсесійний період.

Слухач магістратури повинен:

- прослухати курс лекцій, вивчити теоретичний матеріал;
- ознайомитись з нормативно-правовою базою, науково-монографічною літературою, підручниками, посібниками, вивчити практику організації діяльності державних службовців в контексті реалізації соціальної та гуманітарної політик;
- виконати в міжсесійний період отримане індивідуальну залікову роботу, подати його у встановлений термін для перевірки і захистити у викладача на консультації.

Індивідуальна залікова робота для проміжного контролю знань містить теоретичні питання, які включають всі теми відповідно до розробленої програми дисципліни. Варіанти теоретичних завдань задаються викладачем.

Для висвітлення теоретичних завдань слухачі магістратури повинні використовувати законодавчі акти, науково-методичні матеріали, науково-монографічну літературу, публікації статистики, аналітичну інформацію органів управління.

Індивідуальна залікова робота є складовою модулю №1 «Теорія і практика державного управління охороною здоров'я». Час, потрібний для виконання індивідуальної роботи, складає 8 годин самостійної роботи. Виконання, оформлення та захист індивідуальної залікової роботи здійснюється слухачем відповідно до методичних рекомендацій.



## 2.6. Орієнтовні теми індивідуальної залікової роботи

- 2.6.1. Нова роль керівника в умовах перебудови галузі охорони здоров'я в Україні.
- 2.6.2. Типологія організацій охорони здоров'я.
- 2.6.3. Роль лідерства в перебудові галузі охорони здоров'я в Україні.
- 2.6.4. Обґрунтування необхідності запровадження стратегічного планування та управління закладом охорони здоров'я в умовах реформування галузі в Україні.
- 2.6.5. Глобалізаційні тенденції трансформації суспільства та їх вплив на сферу охорони здоров'я.
- 2.6.6. Сутність, особливості та характеристики основних функцій управління в системі охорони здоров'я.
- 2.6.7. Аналіз, вибір і реалізація стратегії управління в системі охорони здоров'я.
- 2.6.8. Індекс людського розвитку та його взаємозв'язок з охороною здоров'я.
- 2.6.9. Державна політика і стратегія інноваційних перетворень системи охорони здоров'я в Україні формування та шляхи реалізації.
- 2.6.10. Роль місцевих органів влади у формуванні державної політики розвитку системи охорони здоров'я.
- 2.6.11. в системі охорони здоров'я.
- 2.6.12. Загальна характеристика національного законодавства у сфері охорони здоров'я .
- 2.6.13. Заклад охорони здоров'я України як суб'єкт господарювання.
- 2.6.14. Міжнародний досвід формування та реалізації державної політики в галузі охорони здоров'я та можливості використання його елементів в Україні.
- 2.6.15. Пацієнт: дефініційний і класифікаційний підхід.
- 2.6.16. Законодавче забезпечення і класифікація прав медичних працівників.
- 2.6.17. Актуальні етико-правові питання клонування в системі охорони здоров'я.
- 2.6.18. Визначення лікарської таємниці. Правомірність розголошення лікарської таємниці.
- 2.6.19. Поняття та види юридичної відповідальності суб'єктів медичних правовідносин.
- 2.6.20. Будь-які інші теми, самостійно запропоновані слухачем та безпосередньо пов'язані з тематикою управління в системі охорони здоров'я.



### 3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

#### 3.1. Методи навчання

Методами навчання дисципліни «Теорія і практика державного управління охороною здоров'я» є способи спільної діяльності й спілкування викладача і слухачів. Залежно від джерела знань, під час навчальних занять, як практичних, так і лекційних, використовуються наступні методи навчання:

- словесні (пояснення, бесіда, дискусія, діалог);
- наочні (демонстрація, ілюстрація);
- практичні (рішення задач, ділові ігри).

Також для активізації навчально-пізнавальної діяльності слухачів під час вивчення даної навчальної дисципліни використовуються такі навчальні технології як робота в малих групах, кейси, семінар-дискусія тощо.

#### 3.2. Рекомендована література

##### Базова література

1. Конституція України: Прийнята Верховною Радою України 28 черв. 1996 р. // Відом. Верховної Ради України. – 1996. – № 30.
2. Здоровье – 21. Основы политики достижения здоровья для всех в Европейском регионе Всемирной организации здравоохранения / ВОЗ, Европейское региональное бюро. – Копенгаген, 1999. – 310 с.
3. Концепція розвитку охорони здоров'я населення України: Затв. Указом Президента України від 7 груд. 2000 р. №1313/2000. – Б.м., 2000.
4. Волос Б., Вашев О. Державна політика і стратегія в галузі охорони здоров'я. Опорний конспект лекцій. - Х.: Вид-во ХарРІ НАДУ, 2005. - 80 с.
5. Екологічне громадське здоров'я: від теорії до практики (За заг. ред. К. Чу та Р.Сімпсона). Пер. з англ. під ред. І.М. Солоненка та Л.І. Жаліло / Кам'янець-Подільський: Абетка – НОВА, 2002. – 290с.
6. Державна політика з охорони громадського здоров'я в Україні: навч. посіб./ І.М. Солоненко, Л.І. Жаліло – кер. автор. колективу/. К.: Вид-во НАДУ, 2004. – 116 с.
7. Стеценко С. Г. Медичне право України: Підручник/С. Г. Стеценко, В. Ю. Стеценко, І. Я. Сенюта. – К.: Всеукраїнська асоціація видавців «Правова єдність», 2008. – 507 с.
8. Стеценко С. Г. Сучасне українське медичне право: Монографія / За заг. ред. С. Г. Стеценка. – К.: Атіка, 2010. – 496 с.

##### Допоміжна література

1. Жаліло Л., Солоненко І., Волос Б. та ін. Охорона громадського здоров'я: управлінські аспекти: Навч. посіб. – К.: Вид-во УАДУ, 2001. – 142 с.
2. Стратегічні напрямки розвитку охорони здоров'я в Україні.: Моногр. /



За ред. В.М. Лехан. (У складі авт. кол. Л.І. Жаліло, І.М. Солоненко та ін.). – К.: Сфера, 2001. – 176 с.

3. Шортел С., Калюжний А. Менеджмент в охороні здоров'я: Пер. з англ. / За ред. І.М. Солоненка. – К.: Основи, 1998. – 500 с.

4. Економічний розвиток і державна політика: Вип. 11. Державна політика та економіка охорони здоров'я в Україні / за ред. І.Розпутенка та І. Солоненка / Практикум. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2002. –214 с.

### **Інформаційні ресурси в інтернеті:**

1. Конституція України: прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 року [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр>.

2. Закон України «Про державну службу» від 15 грудня 2015 року № 889-VIII [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.

3. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України - Доступний з <http://www.ukrstat.gov.ua/>

4. Офіційний веб-сайт Національного агентства України з питань державної служби - Доступний з <https://nads.gov.ua/>



## 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

### 4.1. Методи контролю та схема нарахування балів

Оцінювання окремих видів виконаної слухачем навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

1 семестр		Мах кількість балів
Модуль №1		
Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	
Виконання та захист індивідуальної залікової роботи	20	
Участь в роботі під час практичних занять (відповіді на питання, участь в обговоренні, експрес-опитування (з урахуванням виконання завдань, отриманих під час настановної сесії) (10 балів*2)	20	
Виконання тестового завдань до практичного заняття	20	
Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 слухач має набрати не менше 36 балів		
Виконання модульного тесту	28	
Усього за модулем №1	88	
Семестровий залік		12
Усього за дисципліною		100

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються слухачу, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 4.2).

Таблиця 4.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах				Оцінка за національною шкалою
Виконання та захист індивідуальної залікової роботи	Участь в роботі під час практичних занять	Виконання тестового завдання до практичного заняття	Виконання модульної роботи	
18-20	9-10	18-20	26-28	Відмінно
15-17	8	15-17	21-25	Добре
12-14	6-7	12-14	17-20	Задовільно
менше 12	менше 6	менше 12	менше 17	Незадовільно

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих слухачом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної та контрольної модульних рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку (табл.4.3), яка в балах та за національною шкалою заноситься до відомості модульного контролю.



Таблиця 4.3

Відповідність підсумкових модульних рейтингових оцінок  
в балах оцінкам за національною шкалою

Модуль №1	Оцінка за національною шкалою
79 - 88	Відмінно
66 - 78	Добре
53 - 65	Задовільно
Менше 53	Незадовільно

4.5. Підсумкова модульна рейтингова оцінка у балах становить підсумкову семестрову модульну рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою (табл. 4.4).

Таблиця 4.4

Відповідність підсумкової семестрової модульної  
рейтингової оцінки в балах оцінкам за  
національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
79 - 88	Відмінно
66 - 78	Добре
53 - 65	Задовільно
менше 53	Незадовільно

Таблиця 4.5

Відповідність залікової  
рейтингової оцінки в балах оцінці  
за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
12	Відмінно
10	Добре
8	Задовільно
-	-

4.6. Сума підсумкової семестрової модульної та залікової (табл. 4.5) рейтингових оцінок у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS (табл. 4.6).

Таблиця

4.6 Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах  
оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
<b>90-100</b>	<b>Відмінно</b>	<b>A</b>	<b>Відмінно</b> (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
<b>82-89</b>	<b>Добре</b>	<b>B</b>	<b>Дуже добре</b> (вище середнього рівня з кількома помилками)
<b>75-81</b>		<b>C</b>	<b>Добре</b> (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)





67-74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1-34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)

4.7. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки слухача.

4.8. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до залікової книжки та навчальної картки слухача, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.9. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



(Ф 03.02 – 01)

### АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

### АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

### АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

### АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ змін	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

### УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				