



ПРО ВИКОНАННЯ УМОВ КОЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРУ ТА КОМПЛЕКСНОГО ПЛАНУ РОБОТИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ АКАДЕМІЇ у 2019 р.

**Звіт ректора
академіка НАМН України
професора Вороненка Ю.В.
на конференції трудового
колективу НМАПО імені П.Л.Шупика
15 січня 2020 р.**

КОНЦЕПЦІЯ ЗВІТУ



SWOT-аналіз

Опис основних продуктів Академії

Переваги та досягнення Академії

Ризики та потенціал для покращення

Ресурсне та управлінське забезпечення

Перспективи розвитку

**ISO
9001:2015**

НМАПО
імені П. Л. Шупика

EFQM

БАЧЕННЯ

**Лідер у сфері медичної
освіти, орієнтований на
формування фахівця,
відповідного вимогам
кращої світової практики
для забезпечення
здоров'я нації**

МІСІЯ

**Дослідницький заклад
освіти, що реалізує
освітню діяльність через
науку, практику та
інновації**

SWOT Analysis



Strengths

- **ВИСОКИЙ науковий та освітній потенціал**
- **довіра зацікавлених сторін (100 років)**
- **система управління відповідно ISO 9001 та EFQM**



SWOT Analysis



Opportunities

- **лідерство на ринку**
післядипломної освіти та БПР
- **співпраця з багатьма**
професійними інституціями
- **вплив на формування тенденцій**
та нормативних актів
- **розвиток сучасних форм**
навчання



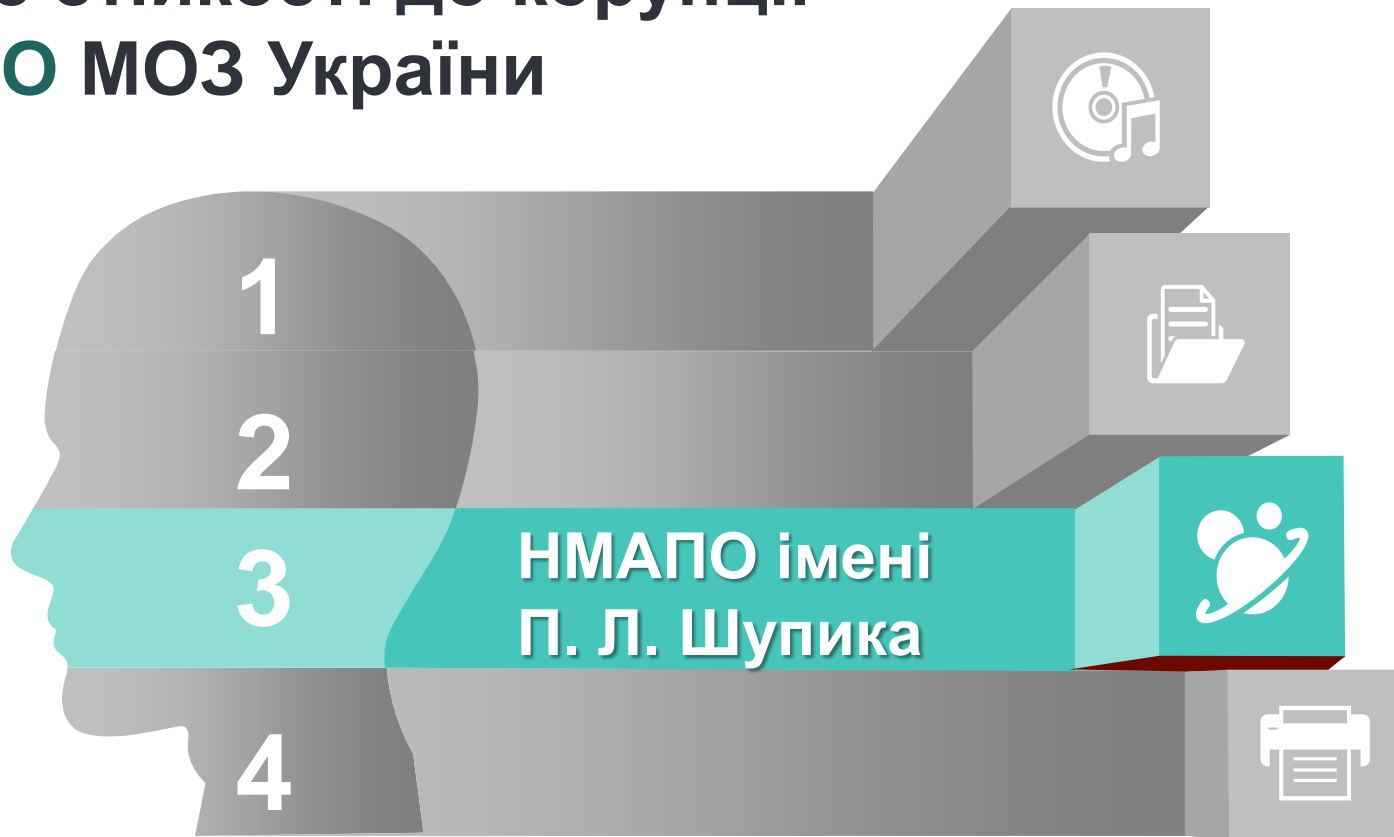
ISO 9001 - оцінка зовнішніх аудиторів



Зовнішнє оцінювання корупційних ризиків (проект USAID, 2019)



Індекс стійкості до корупції 17 ЗВО МОЗ України



SWOT Analysis



Weaknesses



- бюрократія для слухачів
- паперовий документообіг
- відсутність належного портфоліо випускників
- мало платних циклів ТУ
- надмірний акцент на ПДО і БПР при відсутності підготовки магістрів

SWOT Analysis



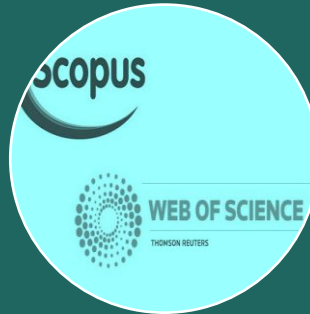
Threats

- капітаційний принцип фінансування БПР і різкий перехід на нього при відсутності механізму реалізації
- відкритий ринок провайдерів БПР без їх акредитації
- неврегульованість стосунків із клінічними закладами ОЗ

Продукти Академії



Освіта



Наука



Клінічна
медицина



Долі доходу з реалізації послуг у 2019 році





2019 STRATEGIC DIRECTION

ОСВІТА

Післядипломна:
інтернатура, спеціалізація,
стажування

БПР: ТУ (інституційні та
капітаційні), семінари,
тематичні школи, навчальні
інтернет-ресурси, телемости,
майстер-класи

PhD-програми

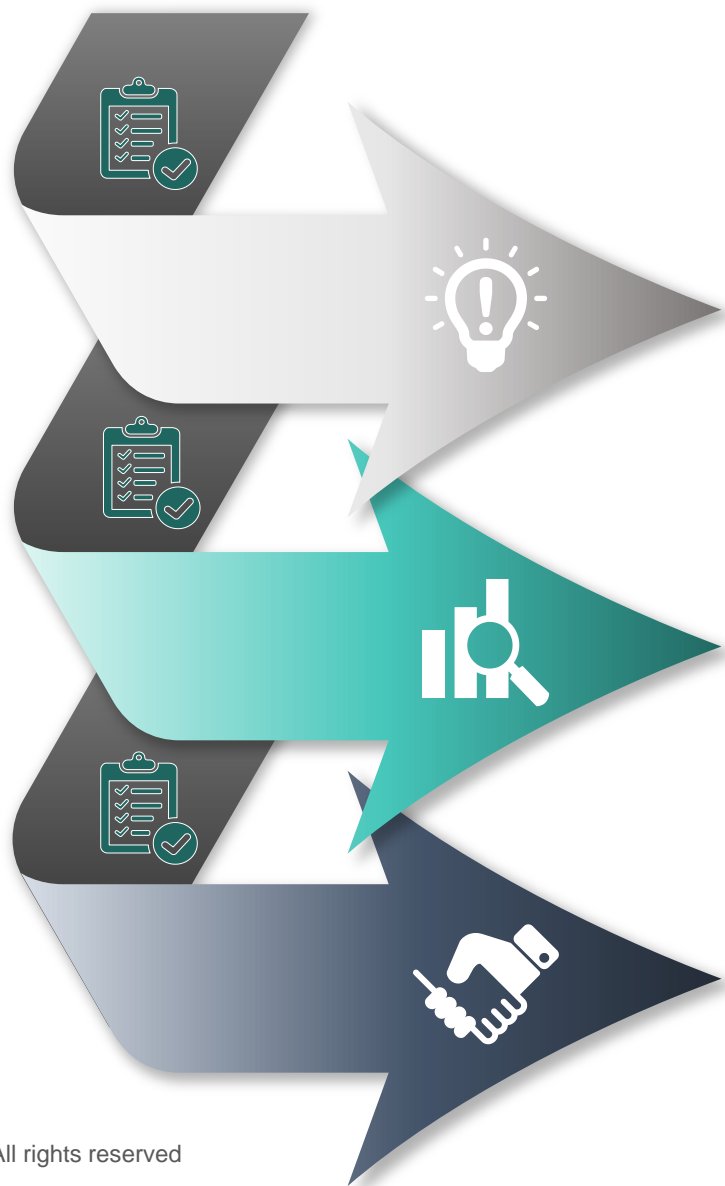
Структура освітніх послуг



28 627 осіб
=
94 %
бюджету

15% -
контракт

Цикли ТУ у 2019 році



886 проведено всього
(в середньому
по 18 осіб на 1 ТУ)

у т.ч. **6%** тижневих

9% з елементами ДН

Освітній продукт 2019



Аспірантура 2019

131
денна



150
заочна

94
вечірня

у т.ч. 302 за
НОВИМИ
програмами

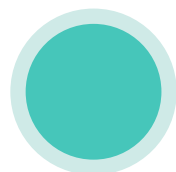
Розширення діяльності

PhD ліцензія



222
"Медицина"

420 осіб



221
"Стоматологія"

50 осіб

у т. ч. іноземці та особи без
громадянства

Потреби споживачів у продукті (опитування)



Майстер-класи

Дистанційне
навчання

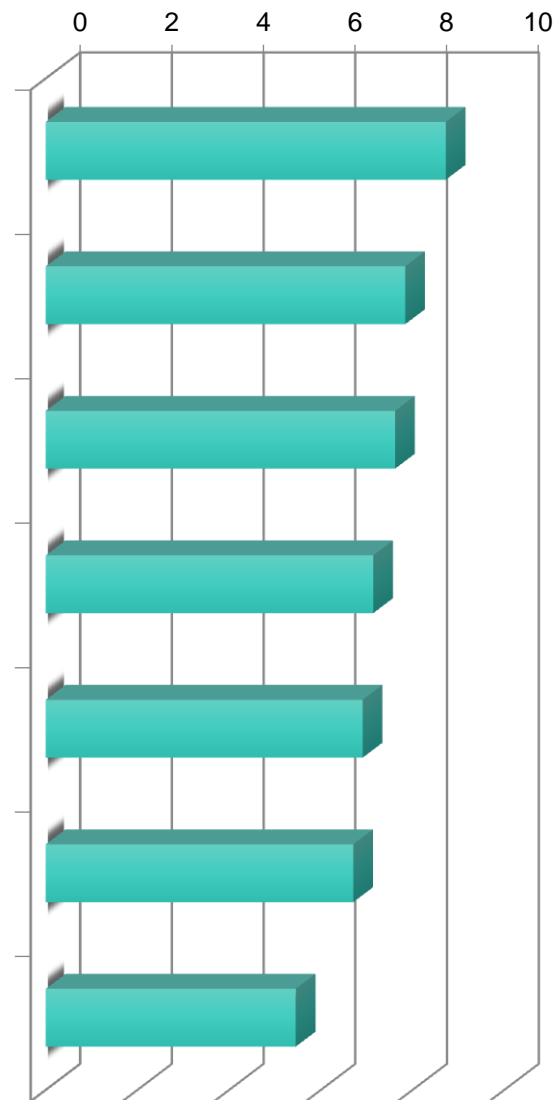
Стажування

Школи

Конференції

Цикли ТУ

ПАЦ



Інновації у освітньому продукті

(відповідно до наказу МОЗ від 22.02.2019 №446)



КОНФЕРЕНЦІЇ, КОНГРЕСИ, СИМПОЗІУМИ



організатор
43

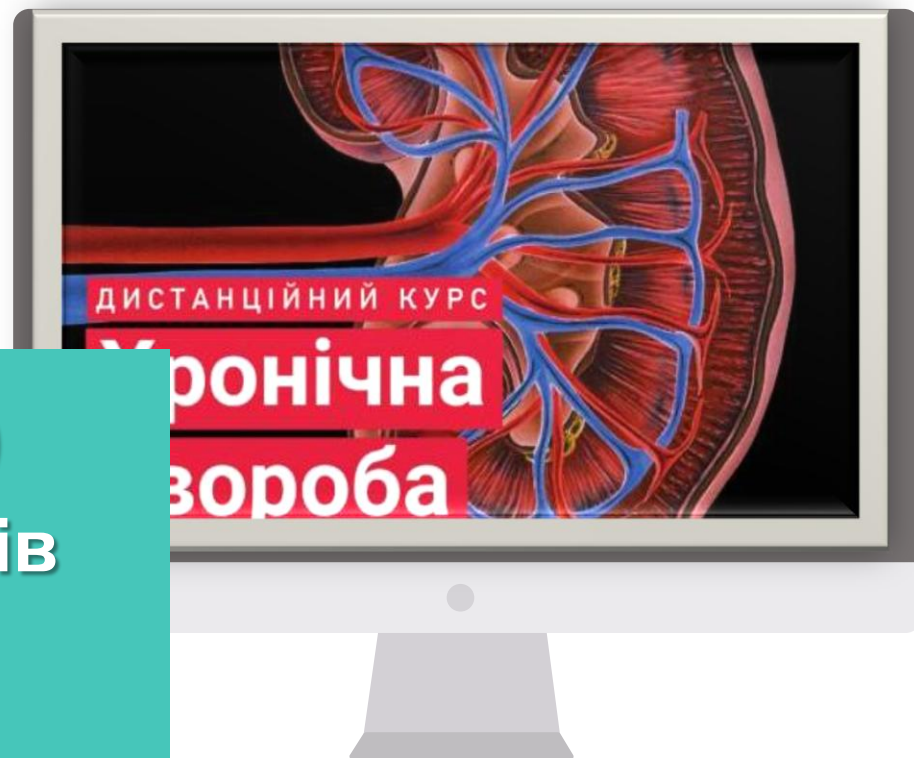
співорганізатор
72

ЕЛЕКТРОННІ НАВЧАЛЬНІ РЕСУРСИ

На платформі
Аксемедін –
29,3% курсів
фахівців
НМАПО

309
заходів

117,8
ТИС
переглядів



СИМУЛЯЦІЙНІ ТРЕНІНГИ

Симуляційний центр

- Пропускна здатність
24 на день
- Можливість
відпрацювати
**13 навичок з 3 предметних
напрямків**
- Кількість відвідувань -
2352 (у т.ч. 785 слухачів,
1567 інтернів)



334
симуляційних
тренінгів

6,9 тис
слухачів

Зв'язок зі стейкхолдерами (Facebook)

110 тис.

переглядів
повідомлень
щомісяця

щоденне інформування
про події через канал у
Youtube, соц. мережі



10,5 тис.

підписників Facebook

5 тис.

переходів на
сторінку FB
академії
щомісяця

Плани розширення діяльності

МАГІСТРАТУРА



281 Публічне управління та адміністрування



221 Стоматологія



226 Фармація, промислова фармація

Плани розширення діяльності

Подано заявки на акредитацію як провайдера CPD (БПР) у міжнародних агенціях



ACCME (США)



EACCME (Європа)

**ВЖЕ у 2019! 8 конгресів та конференцій
і 2 школи, що акредитовані
Європейською акредитаційною радою**



2019 STRATEGIC DIRECTION

НАУКА

Інновації

Рейтинги

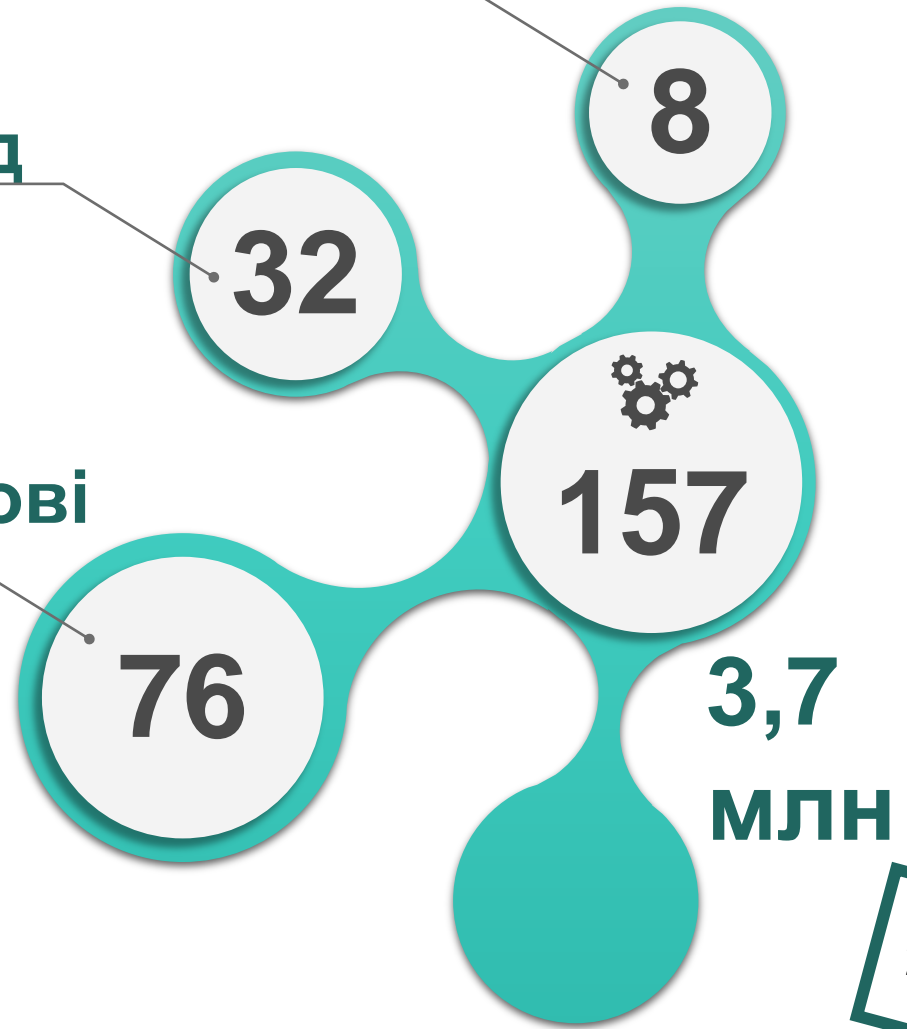
Публікації

Науково-дослідні роботи

3,2 МЛН Загальний фонд

0,5 МЛН Спец. фонд

Ініціативно-пошукові



Патенти на винахід

К. ОНКОЛОГІЇ: Спосіб визначення розповсюдженості злоякісних пухлин ободової кишки



К. ОНКОЛОГІЇ: Спосіб діагностики рецидиву захворювання у хворих на рак ободової кишки



к. хірургії та судинної хірургії: трансабдомінальної преперитонеальної герніопластики



к. хірургії та судинної хірургії: лапароскопічної інтраабдомінальної герніопластики



К. сімейної медицини та АПД: Спосіб визначення показника норми лактобактерій та біфідобактерій



...

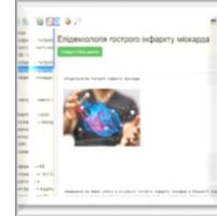
Інноваційна діяльність у т.ч.:

методи хірургічного лікування

методи прогнозування, діагностики та лікування

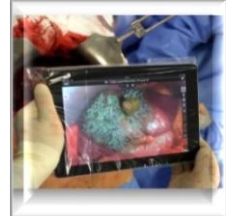
прилади та пристрої

методи організації надання медичної допомоги



Універсальний конструктор навчальних курсів

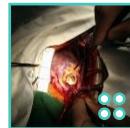
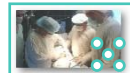
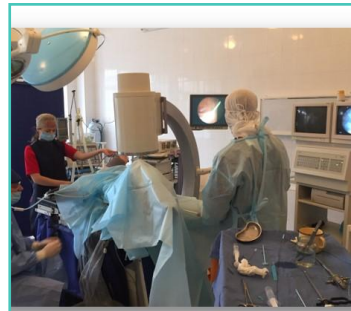
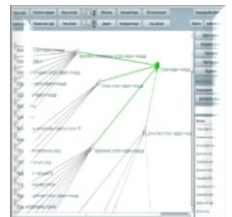
Теорія гібридної реальності



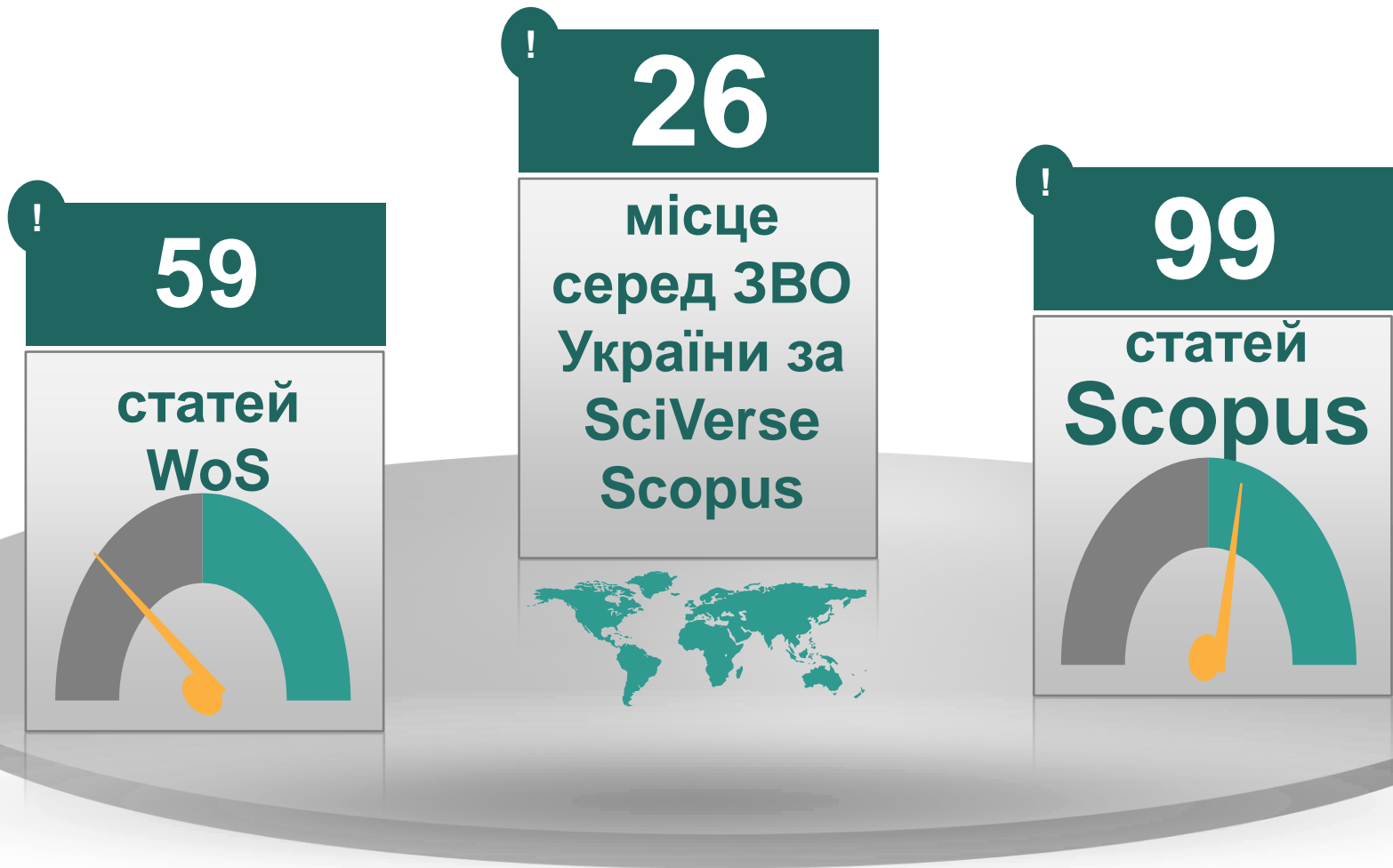
“Капсули знань”



Онтологія медичних знань



Міжнародні наукометричні бази Scopus та Web of Science



Індекси Хірша за даними Scopus, Web of Science та Google Scholar

95

h-інд.
Google
Scholar

28

h-інд.
Scopus

h-інд.
Web of
Science

16

Залежність бюджетного фінансування НДР від якості наукової продукції

5 нових бюджетних тем НДР на **3** млн грн



24
Scopus
& WoS
статті

↑ **якість наукової діяльності**

Спеціалізовані вчені ради при НМАПО імені П. Л. Шупика

11

спец. рад

17

спеціаль-
ностей

16



Докторські

у т.ч. НМАПО



2

62



Кандидатські

у т.ч. НМАПО



9



2019 STRATEGIC DIRECTION

КЛІНІЧНА МЕДИЦИНА

Діагностика

Лікування

Ризики для освіти при реформуванні охорони здоров'я

Реформа медичної допомоги з акцентом на ПМСД

Зниження обсягів лікувально-діагностичної роботи (спеціалізованої), збільшення приватних ЗОЗ

Реформа вищої медичної освіти

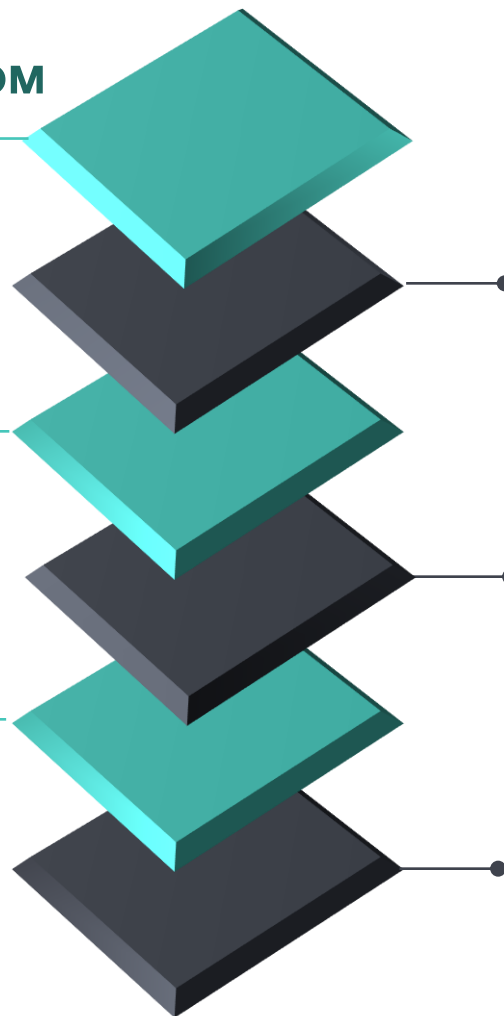
Відбувається по зразку університетських клінік, які відсутні

Реформа системи фінансування ОЗ

Не передбачає легітимізацію лікарської діяльності НПП, виведення їх за межі лікувального процесу

Зміна законодавства щодо оренди

Вимагає встановлення орендних відносин між кафедрами академії і підприємствами (ЗОЗ)



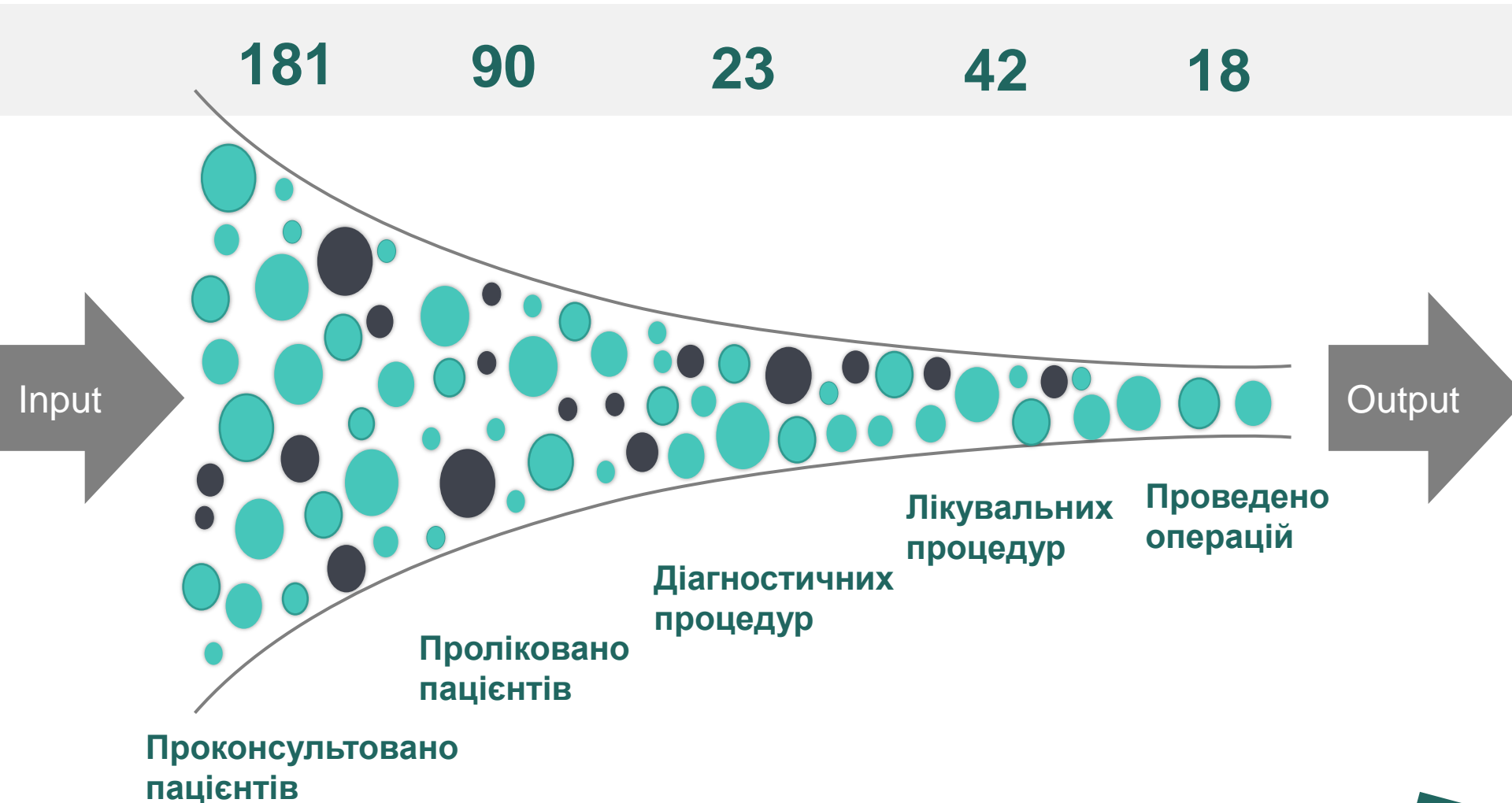
Клінічні бази



**Збільшення за
рахунок приватних
закладів охорони
здоров'я**

**за 3 роки
на 45 %**

Обсяги лікувально-діагностичної роботи (тис)



Просвітня робота серед населення





2019 STRATEGIC DIRECTION

ПРОЄКТИ НОРМАТИВНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КЛІНІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Закони - **6**

Постанови КМ України - **3**

Робота з ОДА і облрадами



2019 STRATEGIC DIRECTION

ЗОВНІШНІ ЗВ'ЯЗКИ

Міжнародна діяльність

Маркетинг

Робота зі стейкхолдерами

Міжнародна діяльність



Навчання іноземців протягом 2019 року

Клінічні
ординатори



Аспіранти

Стажисти



2019 STRATEGIC DIRECTION

ІНФРАСТРУКТУРА ТА РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



2019 STRATEGIC DIRECTION

КАДРИ

Кадровий потенціал

Підвищення кваліфікації

Склад працівників

НМАПО імені П.Л. Шупика На 31.12.2019 р.

1359 Усього

666 НПП



179 Професори

224 Доктори наук

246 Доценти

376 кандидати наук

66 без наукового ступеню

Підвищили кваліфікацію науково-педагогічні працівники кафедр





2019 STRATEGIC DIRECTION

ФІНАНСИ

Загальний фонд

Спецфонд

Витрати

Фінансування діяльності академії 2019 р.



Зміни у фінансуванні: 2020



Держава
фінансує

– 48 млн грн

Пропозиції НМАПО щодо змін у фінансуванні БПР 2020 року

01

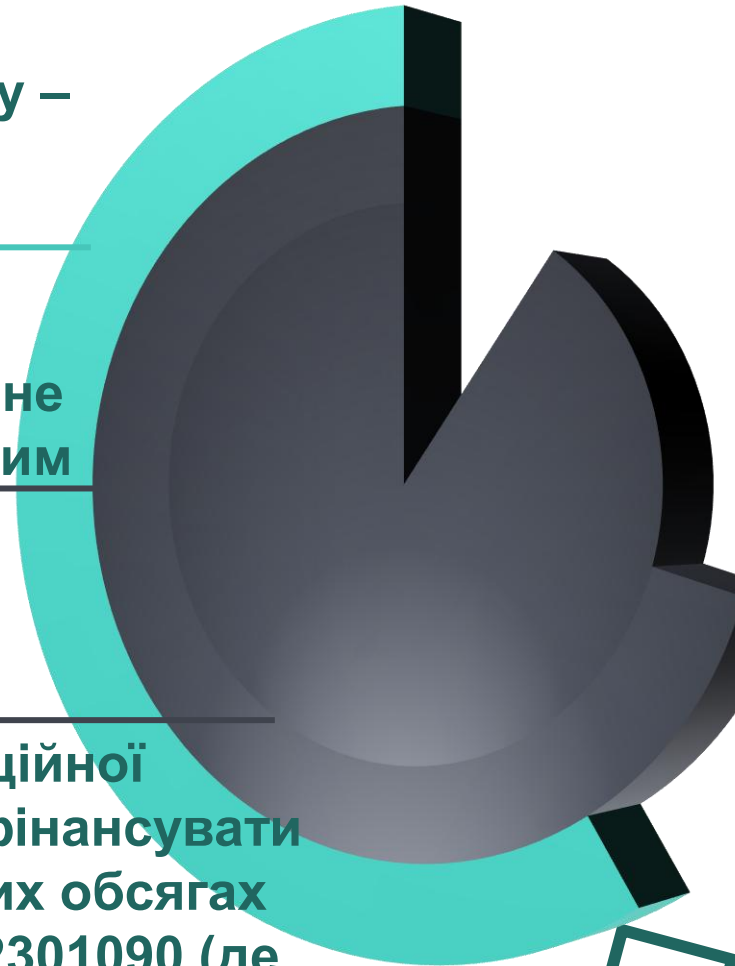
впровадити капітаційну модель фінансування БПР лише із 2021 року – після розробки, затвердження і апробації її на місцях

02

зробити перехід на капітаційне фінансування БПР поступовим (по-квартальним)

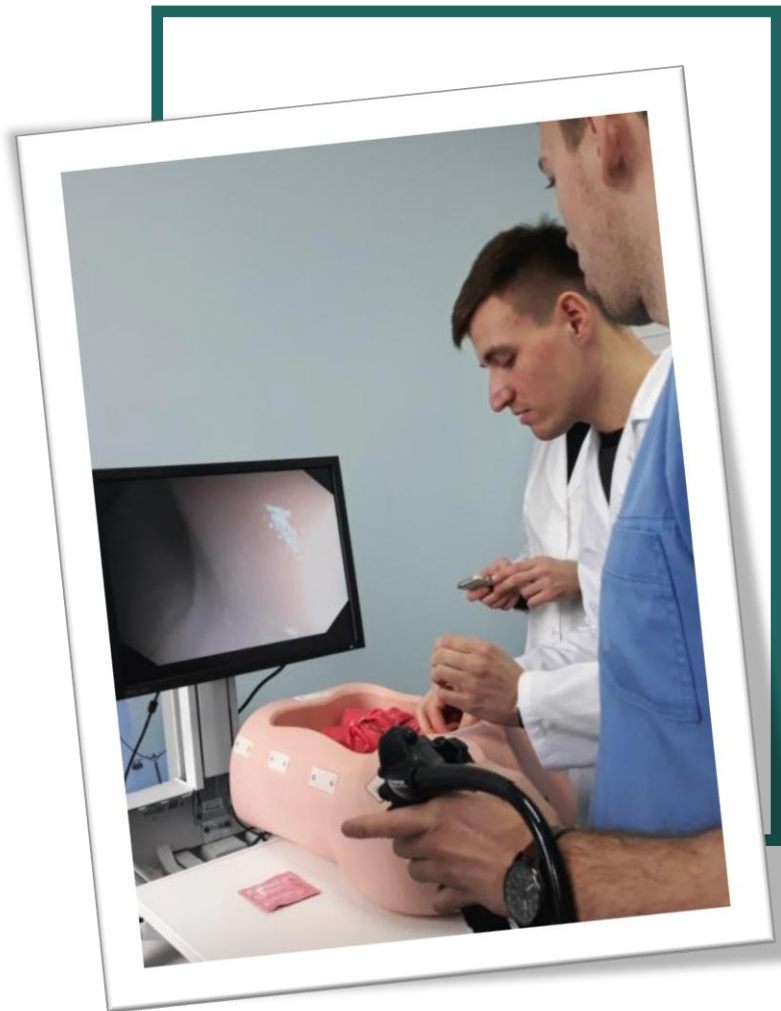
03

до впровадження капітаційної моделі дозволити МОЗ фінансувати заклади ПДО у необхідних обсягах за наявною програмою 2301090 (де ці кошти зарезервовані)



Напрями витрат коштів у 2019 р.





2019 STRATEGIC DIRECTION

ЗАКУПІВЛІ ТА ІНФРАСТРУКТУРА

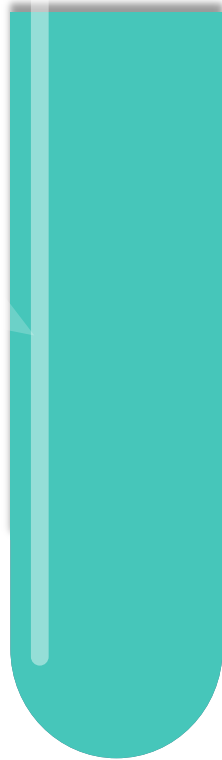
Закупівлі
Витрати

Процедури торгів та закупівель: 2019

26 746
тис. грн

287

Процедур
закупівель



1) Комунальні
послуги

9
корпусів

17 706
тис. грн



2) Ремонти

3 514
тис. грн



3) Мед.
призначення

1 380
тис. грн



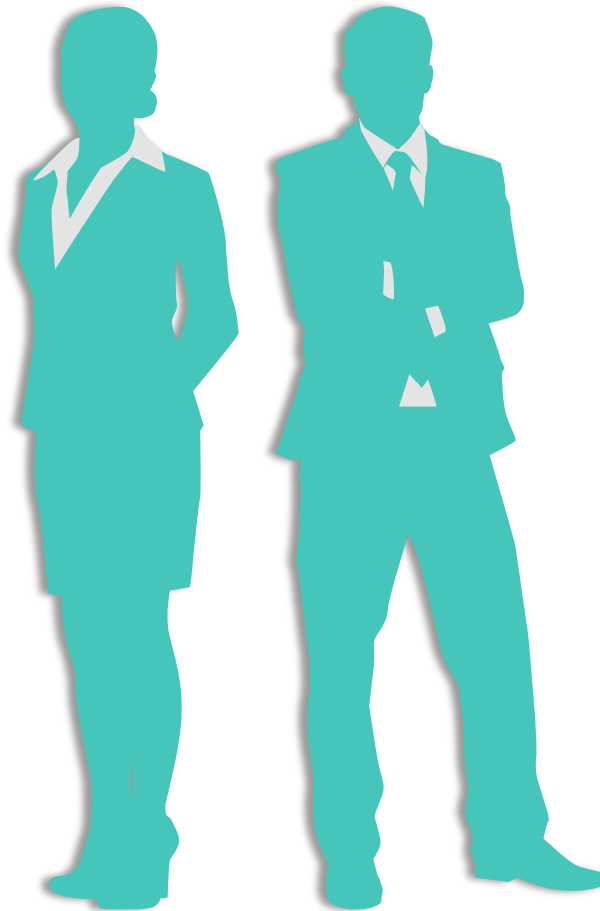
Соціальні заходи та зарплата: 2019

51,3
млн

надбавки
та
зарплати

16
млн

премії



+19,7%

Середньо-
місячна
зарплата

+38,5%

зарплата НПП

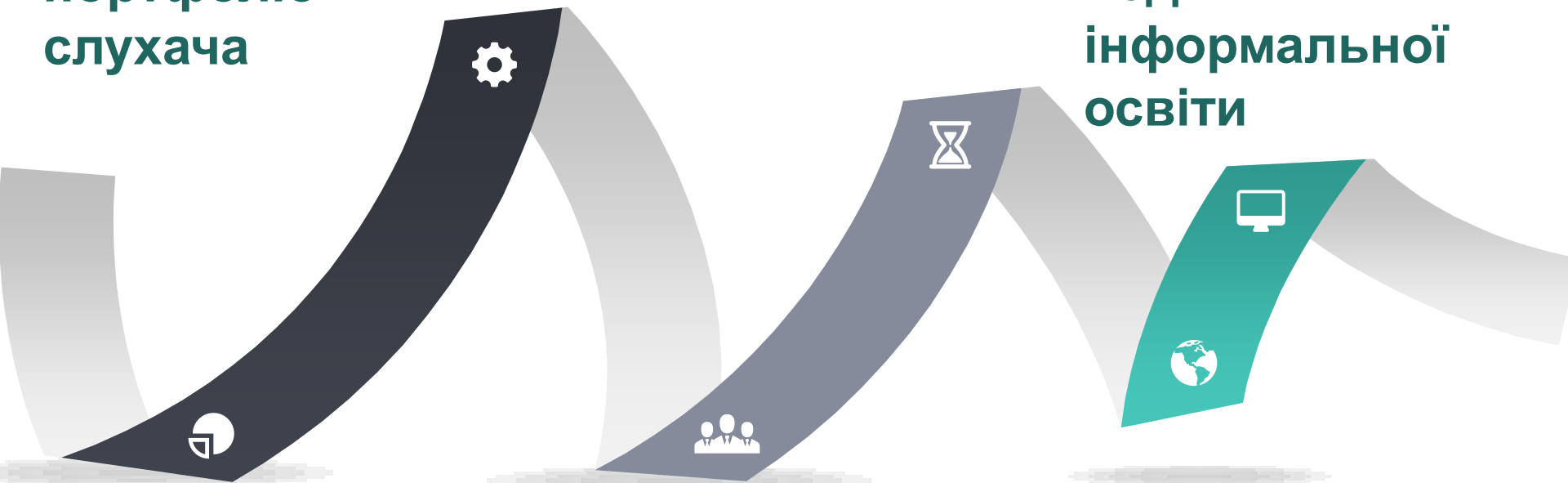
Рівень інфляції у 2019 р.: 7,4%

Технологічні зміни в управлінні освітою

електронне
портфоліо
слухача

електронний
кабінет кафедри

регламентне
підґрунтя освітніх
подій
інформальної
освіти



автоматизація
індивідуального
навчального маршруту

електронний
документообіг

процедури
управління
циклами ТУ