



**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я  
УКРАЇНИ ІМЕНІ П. Л. ШУПИКА  
СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ»**

<b>Галузь знань</b>	23 «Соціальна робота»
<b>Шифр та назва спеціальності</b>	231 «Соціальна робота»
<b>Назва освітньо-професійної програми</b>	Соціальна робота
<b>Рівень вищої освіти</b>	другий (магістерський)
<b>Кафедра</b>	Публічного управління, адміністрування та соціальної роботи
<b>Статус навчальної дисципліни (обов'язкова, вибіркова)</b>	вибіркова
<b>Форма навчання</b>	денна/заочна
	ВИКЛАДАЧІ
<b>Прізвище, ім'я та по батькові</b>	Кравченко Мілена В'ячеславівна
<b>Посада</b>	Професор кафедри
<b>Науковий ступінь, вчене звання</b>	Доктор наук з державного управління, професор
<b>Електронна адреса</b>	kafedra_pua_sr@nuozu.edu.ua
<b>Посилання на профіль викладача</b>	<a href="https://www.nuozu.edu.ua/s/np/k/publicnoho-upravlinnia-administruvannia-ta-sotsialnoi-roboty/naukovo-pedahohichni-pratsivnyky#gsc.tab=0">https://www.nuozu.edu.ua/s/np/k/publicnoho-upravlinnia-administruvannia-ta-sotsialnoi-roboty/naukovo-pedahohichni-pratsivnyky#gsc.tab=0</a>

## Загальна інформація про дисципліну

<p><b>Анотація до дисципліни</b></p>	<p>Навчальна дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що забезпечують підготовку магістрів з соціальної роботи та входить до циклу вільного вибору здобувачів вищої освіти «Соціальний менеджер»</p> <p>Серед широкого кола знань, якими повинні оволодіти майбутні магістри соціальної роботи, провідне місце займають соціальні технології, зокрема управління соціальними проектами. Розуміння ключових аспектів соціального проектування сприятиме соціальним менеджерам визначати цілі проекту та здійснювати його обґрунтування; проводити експертизу проекту; виявляти його структуру; визначати обсяги та обґрунтовувати джерела фінансування, розрахувати необхідні ресурси, складати кошторис і бюджет проекту; визначити склад виконавців та строки виконання проекту; оцінювати проектні ризики; забезпечувати контроль за виконанням проекту.</p>
<p><b>Мета дисципліни</b></p>	<p>Формування у свідомості здобувачів вищої освіти сучасних знань і вмінь щодо соціального проектування, вироблення здатності використовувати сучасний проектний підхід до розв'язання соціальних проблем.</p>
<p><b>Пререквізити</b></p>	<p>Навчальна дисципліна «Соціальний менеджмент та маркетинг соціальних послуг», «Фінансово-ресурсне забезпечення системи надання соціальних послуг»</p>
<p><b>Прореквізити</b></p>	<p>Дисципліна може слугувати основою для підготовки кваліфікаційної роботи</p>
<p><b>Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна</b></p>	<p>Навчальна дисципліна дає можливість здобути такі загальні та фахові компетентності освітньо-професійної програми:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;</li> <li>- здатність розробляти і управляти проектами;</li> <li>- здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт;</li> <li>- здатність працювати в команді.</li> <li>- здатність генерувати нові ідеї (креативність).</li> <li>- здатність до розуміння та використання сучасних теорій, методологій і методів соціальних та інших наук;</li> <li>- здатність до впровадження методів і технологій інноваційного практикування та управління в системі соціальної роботи;</li> <li>- здатність до розроблення, апробації та втілення соціальних проектів і технологій;</li> <li>- здатність професійно діагностувати, прогнозувати, проектувати та моделювати соціальні ситуації;</li> </ul>

<b>Результати навчання</b>	<p>Навчальна дисципліна дає можливість досягти таких результатів освітньо-професійної програми:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- показувати глибинне знання та системне розуміння теоретичних концепцій, як із галузі соціальної роботи, так і з інших галузей соціогуманітарних наук;</li> <li>- автономно приймати рішення в складних і непередбачуваних ситуаціях;</li> <li>- демонструвати позитивне ставлення до власної професії та відповідати своєю поведінкою етичним принципам і стандартам соціальної роботи.</li> <li>- організовувати спільну діяльність фахівців різних галузей і непрофесіоналів, здійснювати їх підготовку до виконання завдань соціальної роботи, ініціювати командоутворення та координувати командну роботу</li> <li>- демонструвати ініціативу, самостійність, оригінальність, генерувати нові ідеї для розв'язання завдань професійної діяльності.</li> <li>- розробляти соціальні проекти на високопрофесійному рівні.</li> <li>- розробляти, апробувати та втілювати соціальні проекти і технології.</li> </ul>
<b>Обсяг дисципліни</b>	<p>Загальний обсяг дисципліни: 4 кредити ЄКТС (120 годин). В тому числі:</p> <p>денна форма навчання: лекції – 16 годин, практичні заняття – 16 годин, самостійна робота – 88 годин</p> <p>заочна форма навчання: лекції – 6 годин, практичні заняття – 8 годин, самостійна робота – 106 годин</p>
<b>Форма підсумкового контролю</b>	Залік
<b>Терміни викладання</b>	Дисципліна викладається у 3-му семестрі

## Інформація про консультації

*Відповідно до затвердженого графіка консультацій у семестрі викладання дисципліни*

## Програма дисципліни

Назви тем (модулів)	Зміст тем
<p><b>1</b> Тема 1. Теоретичні аспекти управління соціальними проектами.</p>	<p>Соціальне проектування: поняття, мета, вимоги. Суб'єкт, об'єкт, предмет соціального проектування. Складові соціального проектування: інновація, соціальна суб'єктність, життєві концепції, цінності, норми, установки, ідеал. Основні характеристики, життєвий цикл проекту. Суть поняття управління проектами. Класифікація проектів за ознаками масштабу, складності, термінів реалізації, вимог щодо якості, обмеження ресурсів, рівня учасників, характеру цільового завдання, тощо.</p>
<p><b>2</b> Тема 2. Ініціювання та планування проекту.</p>	<p>Ініціалізація проекту: розробка концепції проекту, формування ідеї проекту, попереднє пророблення цілей та завдань проекту, передпроектні дослідження можливостей виконання проекту, заключні проектні дослідження. Обґрунтування проекту. Оцінка життєздатності проекту. Розробка концепції проекту. Цілепокладання в проектній діяльності. Методологічні підходи до планування проектів. Складові системи планування проекту. Зміст концептуального, стратегічного та тактичного планування. Основні та допоміжні процеси планування. План проекту. Планування послідовності робіт.</p>
<p><b>3</b> Тема 3. Управління реалізацією проекту.</p>	<p>Життєвий цикл проекту: початок проекту, початок розрахункового періоду, завершення проекту. Реалізація проекту як заключний етап проектної діяльності. Захист проекту. Контроль над реалізацією проекту. Види контролю: попередній, поточний, заключний контроль. Моніторинг проекту. Ліквідація проекту. Звітність в соціальному проектуванні. Соціальний аудит проекту. Оцінка ефективності проектів. Поняття ефективності проекту. Принципи оцінки ефективності проектів. Основні показники ефективності проектів.</p>
<p><b>4.</b> Тема 4. Управління фінансовими ресурсами проекту</p>	<p>Фінансування соціального проекту. Джерела фінансування соціальних проектів. Співфінансування у соціальному проекті. Фандрейзинг у соціальному проектуванні. Бюджет соціального проекту. Сутність бюджету проекту, типові форми, порядок складання. Основні вимоги до бюджету соціального проекту. Складові частини бюджету соціального проекту. Планування витрат проекту. Класифікація проектних витрат. Планування контрактів, кошторис витрат проекту.</p>
<p><b>5</b> Тема 5. Соціальна експертиза як метод оцінки соціального проекту</p>	<p>Поняття соціальної експертизи. Мета та функції соціальної експертизи. Предмет соціальної експертизи. Моделі соціальної експертизи. Організація соціальної експертизи. Експертиза конкурсних проектів. Експертне спостереження. Надійність експертних оцінок. Методи соціальної експертизи. Підсумки соціальної експертизи. Форма подання соціальної експертизи. Ефективність соціальної експертизи.</p>

## Самостійна робота здобувача вищої освіти

Зміст роботи	Денна форма	Заочна форма
Опрацювання лекційного матеріалу	30 год	45 год.
Підготовка до практичних занять	30 год	45 год
Підготовка та захист індивідуальної роботи	10 год	10 год.
Підготовка до заліку	8 год	8 год.
залік	2 год	2 год.

## Перелік орієнтовних напрямів індивідуальної роботи здобувачів

1. Соціальне проектування: ключові вимоги.
2. Предмет соціального проектування.
3. Складові соціального проектування.
4. Основні характеристики, життєвий цикл проекту.
5. Управління проектами.
6. Класифікація проектів
7. Ініціалізація проекту та його обґрунтування.
8. Оцінка життєздатності проекту.
9. Цілепокладання в проектній діяльності.
10. Складові системи планування проекту.
11. Планування послідовності робіт проекту
12. Життєвий цикл проекту.
13. Реалізація проекту як заключний етап проектної діяльності.
14. Контроль над реалізацією проекту.
15. Моніторинг впровадження проекту.
16. Звітність в соціальному проектуванні.
17. Соціальний аудит проекту.
18. Оцінка ефективності проектів.
19. Основні показники ефективності проектів
20. Джерела фінансування соціальних проектів.
21. Фандрейзинг у соціальному проектуванні.
22. Бюджет соціального проекту.
23. Поняття та предмет соціальної експертизи.
24. Моделі соціальної експертизи.
25. Ефективність соціальної експертизи.

## Список рекомендованих джерел

### **Базова література**

1. Безпалько О.В. Соціальне проектування: Навч. посіб. / Київ. ун-т ім. Б. Грінченка, Ін-т психології та соц. педагогіки . К., 2010. 127 с.
2. Галушка З. І., Волощук О. А. Управління проектами [Текст] = Project management : навч. посіб. / З. І. Галушка,; Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці : ЧНУ ім. Ю. Федьковича : Рута, 2018. 119 с.
3. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О.Управління проектами: Навчальний посібник. К.: Центручбової літератури, 2015. 244 с.
4. Петрович Й. М., Новаківський І. І. Управління проектами : підручник / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф., заслуж. діяча науки і техніки України Й. М. Петровича ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2018. 395 с.
5. Строкович Г.В. Управління проектами: Підручник / Г.В. Строкович.-Х.: Видавництво НУА, 2013.220 с.
6. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад. Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
7. Управління проектами: навч. посіб / Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г., Ралко О.С. К. : Видавничий дім «Кондор», 2018 535с.
8. Управління проектами: підруч. [для студентів ВНЗ] / [П. П. Микитюк та ін.] ; під ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка ; Західноукр. нац. ун-т. Тернопіль : ЗУНУ, 2021. 415 с.
9. Управління проектами: підручник / С. А. Соколовський [та ін.] ; Нац. гвардія України, Нац. акад. Нац. гвардії України. Харків : НАНГУ, 2019. 303 с.

### **Допоміжна література**

1. Драгомирецька Н. М. Управління соціальними та культурними проектами : для слухачів спец. "державне управління" спеціалізації "управління в сфері культури", "соціальна і гуманітарна політика" / Національна академія держ. управління при Президентові України. Одеський регіональний ін-т. О. : ОРІДУ НАДУ, 2008. 276 с.
2. Керівництво з питань проектного менеджменту. Пер. з англ.(Под ред. Бушуєва С.Д.)К.: Деловая Украина,2000. 198 с.
3. Пономаренко О. В. Механізми державного управління соціальними проектами та програмами: теорія і методологія : монографія /; Донец. держ. ун-т упр. Донецьк : Технопарк, 2010. 343 с.
4. Словник-довідник з питань управління проектами. За ред.Бушуєва С.Д. Укр. асоціація управління проектами. К.: Деловая Украина, 2001.- 640 с.
5. Соціальна робота: технологічний аспект: Навчальний посібник / За ред. А.Й. Капської. К.: Центр навчальної літератури, 2004. 352 с.
6. Соціальне планування у місцевих громадах: теорія і практика : метод. реком. / за заг. ред. О. В. Безпалько. К. : Вид-й дім «Калита», 2008. 134 с.
7. Технологія управління соціальними проектами : монографія / [Т. М. Безверхнюк та ін. ; за заг. ред. Т. М. Безверхнюк] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. 291 с.
8. Третяченко В.В., Драгомирецька Н. М. Психологічні основи управління соціальними проектами : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. Луганськ : Ноулідж, 2011. 471 с.
9. Яковенко О. І Управління проектами та ризиками : навч. посіб. Ніжин : Лисенко М. М. [вид.], 2019. 194 с.

### **Інформаційні ресурси в інтернеті:**

1. Інтернет-портал для управлінців: <http://www.management.com.ua/>
2. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>
3. Національна бібліотека України імені Ярослава Мудрого (парламентська). URL: <http://nlu.org.ua/>

## Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином:
		для диференційованого заліку	для заліку		
91-100	A	Відмінно	зараховано	<b>Нарахування балів</b>	<p><i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (виконання практичних занять та індивідуальних робіт) – до 60 балів, за результати іспиту/заліку – до 40 балів.</i></p>
81-90	B	Добре			
71-80	C				
61-70	D				
51-60	E	Задовільно			
31-50	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		
0-30	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

## Оцінювання за складовими дисципліни

		<b>Політика опанування навчальної дисципліни</b>
Робота на практичних заняттях	20 балів	<p><b>Здобувач вищої освіти зобов'язаний виконувати вимоги освітньої програми, брати активну участь в освітньому процесі, здійснювати самостійну підготовку до занять, дотримуватися принципів академічної доброчесності</b></p>
Підготовка та захист індивідуальної роботи	40 балів	
Залікове тестування	40 балів	
<b>УСЬОГО</b>	<b>100</b>	