

Про комплексний план роботи НУОЗ України імені П. Л. Шупика на 2026 рік

академік НАМН України, професор
КАМІНСЬКИЙ В. В., ректор

Ідентифіковані процеси.

Процесний підхід до управління



П01 СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
01.1	Забезпечувати нормативно-правове регулювання діяльності НУОЗ України імені П. Л. Шупика шляхом подальшого розвитку нормативної бази університету, своєчасної розробки, перегляду та оновлення локальних нормативних актів	Відповідність термінів розробки локальних нормативних актів термінам прийняття/оновлення нормативно-правових актів вищих органів управління (так/ні) Відповідність локальних нормативних актів університету актуальним нормативно-правовим актам (так/ні)	Шишов М. Ю. керівники структурних підрозділів
01.2	Забезпечувати подальший розвиток системи зовнішніх та внутрішніх комунікацій із зацікавленими сторонами – споживачами освітніх, наукових та медичних послуг відповідно до Стратегічного плану комунікації НУОЗ України імені П. Л. Шупика до 2028 року	Збільшення кількості відвідувань сайту та соціальних мереж університету і позитивних згадувань в медіа. Збільшення кількості споживачів послуг, які надає університет	Толстанов О. К. Моїсеєнко Р. О. Савичук Н. О. Шевченко О. О. керівники структурних підрозділів

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
01.3	Здійснювати співпрацю з органами управління та закладами охорони здоров'я з метою визначення реальних потреб та очікувань споживачів освітніх послуг університету шляхом використання маркетингових, інформаційних технологій та залучення лікарів до участі у наукових медичних форумах, організатором яких виступає університет	Наявні дані про чисельність лікарів регіонів-партнерів, які потребують навчання, за видами і формами навчання у 2026 році (так/ні) Збільшення кількості учасників наукових медичних форумів, організатором яких виступає університет	Толстанов О. К. Моїсеєнко Р. О. Савичук Н. О. декан факультету / директори інститутів
01.4	Розвиток аналітичної спроможності та експертизи НУОЗ України імені П. Л. Шупика в сфері охорони здоров'я та соціального захисту з метою розвитку Національної та регіональних систем охорони здоров'я, госпітальної мережі та програм громадського здоров'я	Збільшення кількості договорів про співробітництво з державними та місцевими адміністраціями, органами місцевого самоврядування	Івчук В. Г. Кабаков В. В. Моїсеєнко Р. О. Шишов М. Ю. декан факультету / директори інститутів завідувачі кафедр

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
01.5	Вивчити процедуру міжнародної акредитації університету за міжнародними стандартами. Визначити основні етапи підготовки та її реалізації	Пропозиції підготовлено (так/ні)	Івчук В. Г. Шевченко О. О. Директор ННЦ моніторингу ЯО, ліцензування та акредитації декан факультету / директори інститутів Шишов М. Ю.
01.6	Імплементація на сайті систем електронної реєстрації на навчання, електронного документообігу, автоматизовано системи управління університетом (кадри, пед. навантаження, аудиторний фонд, електронний журнал, електронний розклад тощо)	Задоволеність споживачів освітніх послуг процедурою електронного зарахування на навчання (за даними опитування 90-95% респондентів)	Толстанов О. К. Бабінцева Л. Ю. Тихолаз В. О. декан факультету / директори інститутів завідувачі кафедр Бердинських Г. С.

П02 ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
02.1	Проаналізувати перелік існуючих платних послуг, розглянути можливість його розширення та провести (за необхідності) розрахунок вартості із урахуванням запитів і пропозицій ринку, рівня інфляції та воєнного стану	Наявність актуального переліку платних послуг на 2026 рік (так/ні) Наявність визначеної вартості платних освітніх послуг на 2026 рік (так/ні)	Толстанов О. К. Савичук Н. О. Бутківська Т. В. Шишов М. Ю.
02.2	Розширити перелік платних послуг: підписання договорів з іноземними агенціями з верифікації документів про освіту на виконання запитів щодо підтвердження навчання іноземців та громадян України в НУОЗ України імені П. Л. Шупика	Збільшення фінансових надходжень до університету (скільки)	Шевченко О. О. Бутківська Т. В. Залеська В. В.
02.3	Співпраця з Національною службою здоров'я України для укладання договорів за пакетами медичних послуг згідно програми медичних гарантій	Кількість укладених договорів за пакетами медичних послуг. Виконання вимог НСЗУ за програмою медичних гарантій	Моїсеєнко Р. О. Бутківська Т. В. Залевська В. А. Круть А. Г.

П03 УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТА МОЖЛИВОСТЯМИ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
03.1	Здійснювати моніторинг нормативно-правових актів у сферах освіти, науки та охорони здоров'я з ідентифікацією зовнішніх ризиків і розробкою та реалізацією заходів із управління ними	Наявність управлінських рішень із попередження реалізації ризиків та корегування невідповідностей (так/ні)	Толстанов О. К. Савичук Н. О. Моїсеєнко Р. О. Бабанцева Л. Ю. керівники структурних підрозділів Шишов М. Ю.
03.2	Підтримувати й постійно вдосконалювати систему ключових показників ефективності діяльності в контрактах декану факультету, директорів інститутів та завідувачів кафедр	Впроваджено, постійно переглядається й коригується система ключових показників ефективності в контрактах декану факультетів, директорів інститутів та завідувачів кафедр (так/ні)	Тихолаз В. О. Краснов В. В. Клоченко І. В. Шишов М. Д.

П04 УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
04.1	Визначати потребу в науково-педагогічних працівниках та їхніх компетенціях із урахуванням наявних штатних посад на кафедрах, забезпечення виконання нормативного педагогічного навантаження та запитів споживачів освітніх послуг	Відповідність кількості науково-педагогічних працівників штатним посадам із урахуванням нормативів педагогічного навантаження та запитів споживачів освітніх послуг (так/ні)	Толстанов О. К. Бабінцева Л. Ю. Бутківська Т. В. декан факультету / директори інститутів завідувачі кафедр
04.2	Продовжувати впровадження заходів із формування педагогічної та інформаційної цифрової компетентності науково-педагогічного працівника, його професійної адаптації та БПР	Результати атестації науково-педагогічних кадрів (за рішеннями постійної кадрової комісії вченої ради університету)	Толстанов О. К. Шевченко О. О. Краснов В. В.
04.3	Підготовка екзаменаторів об'єктивного структурованого клінічного іспиту (ОСКІ)	≥20 підготовлених екзаменаторів	Коньков Д. Г. голова навчально-методичної комісії

П05 УПРАВЛІННЯ ІНФРАСТРУКТУРОЮ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
05.1	Підтримувати в актуальному стані реєстр медичного обладнання та обладнання ННІ інноваційних медичних та освітніх технологій імені А. Ткаченка	Наявність актуального реєстру медичного обладнання на 2026 рік (так/ні)	Толстанов О. К. Коньков Д. Г. Моїсеєнко Р. О. Савичук Н. О. Бутківська Т. В.
05.2	Реалізація проекту «Науковий парк НУОЗ України імені П. Л. Шупика»	«Науковий парк НУОЗ України імені П. Л. Шупика» створено (так/ні)	Коньков Д. Г. Шишов М. Ю.
05.3	Сприяння реалізації першого етапу розробленого Плану капітального ремонту нежитлового приміщення для розміщення «ВП університетська лікарня № 1» за адресою Р. Рейгана, б.7, літера Б	Здійснення ремонтних робіт	Моїсеєнко Р. О. Омельченко М. І. Бутківська Т. В. Круть А. Г.
05.4	Проведення тендерних процедур щодо розробки плану будівельних робіт другого етапу Плану капітального ремонту нежитлового приміщення для розміщення «ВП університетська лікарня № 1» за адресою Р. Рейгана, б.7, літера А	Отримання плану другого етапу ремонтних робіт ВП університетська лікарня № 1	Моїсеєнко Р. О. Омельченко М. І. Бутківська Т. В. Круть А. Г.

П06 ЗАГАЛЬНИЙ МАРКЕТИНГ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
06.1	Здійснювати моніторинг стану та оновлювати (за потреби) сторінки структурних підрозділів на офіційному вебсайті університету з урахуванням змін в організаційній структурі закладу	Сторінки структурних підрозділів на офіційному вебсайті НУОЗ України імені П. Л. Шупика приведено у відповідність до змін в організаційній структурі університету (так/ні)	Керівники структурних підрозділів Бердинських Г. С.
06.2	Здійснювати комплекс заходів, спрямованих на формування міжнародно визнаного бренду університету, зокрема через комунікаційні канали	Інформація про основні види діяльності українською та англійською мовами розміщена на офіційному вебсайті (так/ні)	Шевченко О. О. керівники структурних підрозділів Бердинських Г. С.
06.3	Проведення об'єктивного структурованого клінічного іспиту (ОСКІ)	4 ОСКІ-сесії (так/ні)	Коньков Д. Г. декан факультету / директори інститутів
06.4	Провести редизайн сайту, впровадження форм зворотного зв'язку та реєстрації	Офіційний вебсайт оновлено, впроваджено форми електронної реєстрації на навчання та зворотного зв'язку (так/ні)	Шевченко О. О. Бердинських Г. С.

П07 УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНІМИ ЗВ'ЯЗКАМИ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
07.1	Здійснювати інформаційний супровід та організаційно-методичну роботу з пошуку та оформлення заявок на отримання вітчизняних і зарубіжних грантів для провадження освітньої та наукової діяльності	Збільшення кількості заявок на отримання грантів. Розміщення актуальних даних щодо грантових програм на офіційному вебсайті університету. Фіксація інформації щодо отриманих грантів в ЄДЕБО	Шевченко О. О. Івчук В. Г. Савичук Н. О. Шестак А. К.
07.2	Створення та затвердження Стратегії рекрутингу	Участь у ≥ 3 міжн. освітніх виставках/ ярмарках, ≥ 2 угод про співпрацю з університетами/ агенціями з медичної освіти Створення модуля «Welcome Program»	Толстанов О. К. Шевченко О. О. Івчук В. Г. Коньков Д. Г.
07.3	Вивчити питання можливості відкриття філії НУОЗ України імені П. Л. Шупика за кордоном	Відкрито філій (скільки)	Толстанов О. К. Івчук В. Г. Шевченко О. О. Савичук Н. О. Шишов М. Ю.

П08 ОПЕРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
08.1	Здійснювати моніторинг і аналіз виявлених невідповідностей в ідентифікованих процесах та проводити своєчасні заходи з їх усунення на всіх рівнях управління	Наявність управлінських рішень з усунення невідповідностей на всіх рівнях управління (так/ні)	Директор ННЦ моніторингу ЯО, ліцензування та акредитації керівники структурних підрозділів Краснов В. В. Харченко Н. В.
08.2	Сприяння нормативно-правовому врегулюванню вирішення питання посилення практичної компоненти при підготовці та підвищенні кваліфікації лікарів та інших спеціалістів в охороні здоров'я на базі університетських лікарень (клінік), а також збереженню системи клінічних закладів та клінічних баз кафедр	Наявність необхідних нормативно-правових актів, договорів про спільну діяльність	Моїсеєнко Р. О. Боднарук Н. М. Залевська В. А. Бабінцева Л. Ю. Шишов М. Ю. Круть А. Г. Орехова О. В.

П09 ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
09.1	Трансформувати освітній процес на рівнях вищої освіти шляхом впровадження європейської моделі органічного поєднання навчальної та наукової діяльності за принципом «досліджуючи – навчаю», симуляційних методів навчання та повномасштаб-ної реалізації технологій «змішаного навчання» з істотним зростанням питомої ваги самостійної роботи	Збільшення кількості впроваджених інноваційних навчальних та наукових технологій в освітній процес (так/ні)	Толстанов О. К. Савичук Н. О. Бабінцева Л. Ю. гаранти осв. програм декан факультету / директори інститутів
09.6	Удосконалити організаційну та фінансово-економічну модель реалізації трансферу технологій (комерціалізації результатів досліджень) шляхом розробки та впровадження науково-педагогічними працівниками, науковцями, молодими вченими, аспірантами, докторантами власних розробок. Вивчення доцільності формування інноваційних структур комерціалізації результатів прикладних досліджень і розробок	План впровадження	Савичук Н. О. Коломейчук В. М. Бутківська Т. В.

П10 УПРАВЛІННЯ ЗАКУПІВЛЯМИ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
10.1	Провести моніторинг стану забезпечення структурних підрозділів обладнанням, технікою та апаратурою в 2026 році	Моніторинг проведено з фік-сацією даних (так/ні)	Моїсеєнко Р. О. декан факультету / директори інститутів керівники структур- них підрозділів Бутківська Т. В.
10.2	Розробити План закупівель НУОЗ України імені П. Л. Шупика на 2026 рік із урахуванням фактичного обсягу фінансових надходжень	Наявність плану закупівель університету на 2026 рік (так/ні)	Моїсеєнко Р. О. Шевченко О. О. Бутківська Т. В. Шишов М. Ю.

П11 ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
11.1	Удосконалювати модель організації освітнього процесу на рівнях вищої освіти, у сфері післядипломній освіти та безперервного професійного розвитку	Успішне функціонування моделі організації освітнього процесу (так/ні)	Толстанов О. К. Савичук Н. О. Бабінцева Л. Ю. Шарікадзе О. В.
11.2	Забезпечити та впровадити процедури своєчасного ліцензування та акредитації освітніх програм	Кількість нових освітніх програм, ліцензованих у поточному році. Скільки ліцензованих освітніх програм отримало акредитацію (%). Скільки ліцензованих освітніх програм отримало акредитацію від тих, що мали пройти акредитацію (%)	Директор ННЦ моніторингу якості освіти, ліцензування та акредитації гаранти освітніх програм декан факультету / директори інститутів
11.3	Вивчити потребу у ліцензуванні освітньої діяльності на II та III рівнях вищої освіти для іноземців за певними спеціальностями та забезпечення проведення процедури ліцензування	План ліцензування освітніх програм для навчання іноземців	Савичук Н. О. Шевченко О. О. Директор ННЦ моніторингу ЯО, ліцензування та акредитації гаранти осв. програм завідувачі кафедр

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
11.4	Здійснювати аналіз рівня задоволеності стейкхолдерів (особи, які навчаються, представники професійних лікарських асоціацій, роботодавців та інші) якістю організації освітнього процесу та підготовки спеціалістів у НУОЗ України імені П. Л. Шупика	Задоволеність усіх зацікавлених осіб якістю організації освітнього процесу (за даними опитування)	Толстанов О. К. Бабінцева Л. Ю. декани факультетів / директори інститутів Краснов В. В. Харченко Н. В.
11.9	Провести аналіз рівня володіння англійською мовою НПП університету, наявність сертифікату B2 та готовність до викладацької діяльності іноземною мовою	Проведено аналіз (так/ні)	Шевченко О. О. декан факультету / директори інститутів Залеська В. В.
11.10	Розробити і впровадити спільні (подвійні) заходи БПР та навчальних програм з університетами-партнерами	Розроблені і затверджені спільні навчальні програми (так/ні)	Шевченко О. О. декан факультету / директори інститутів завідувачі кафедр

П12 НАУКОВО-ДОСЛІДНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
12.1	Створити умови для участі студентів, аспірантів та докторантів у дослідницьких програмах, зокрема за рахунок участі у грантах	Кількість здобувачів вищої освіти за певною освітньою програмою, залучених до участі у грантах	Толстанов О. К. Савичук Н. О. Шевченко О. О. Івчук В. Г. Бабінцева Л. Ю. зав. відділу аспірантури та докторантури завідувачі кафедр
12.2	Забезпечити (в межах освітньо-наукової програми) можливості для проведення і апробації результатів наукових досліджень відповідно до тематики аспірантів (проведення регулярних конференцій, семінарів, колоквиумів, доступу до використання лабораторій, обладнання тощо)	Кількість наукових форумів, де з доповідями виступали здобувачів вищої освіти, кількість здобувачів, які прийняли участь. Кількість здобувачів вищої освіти, які здійснювали наукові дослідження в інфраструктурі університету	Савичук Н. О. Коломейчук В. М. зав. відділу аспірантури та докторантури декан факультету / директори інститутів завідувачі кафедр

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
12.3	Удосконалити систему оформлення та захисту прав інтелектуальної власності шляхом впровадження сучасних інноваційних комерційно-привабливих рішень	Внесення змін у локальні нормативні документи. Розробка фінансової моделі трансферу технологій	Савичук Н. О. Коломейчук В. М. Смаглюк О. Є. Бутківська Т. В. Шишов М. Ю.
12.4	Заохочувати та сприяти входженню структурних підрозділів та/або окремих науковців до складу міжнародних дослідницьких груп, консорціумів тощо для поглиблення міжнародного наукового партнерства у проектах програми «Горизонт Європа» (в рамках підготовки спільних консорціумних заявок після запрошення до консорціуму та реалізації проєкту в складі цього консорціуму у випадку фінансування заявки) та інших, використання сучасної дослідницької інфраструктури закордонних партнерів	Збільшення кількості підготовлених та поданих заявок, зокрема в складі консорціуму	Івчук В. Г. Шевченко О. О. Савичук Н. О. Смаглюк О. Є. декан факультету / директори інститутів завідувачі кафедр Бутківська Т. В. Шишов М. Ю.

П13 НАДАННЯ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
13.1	Сприяння нормативно-правовому врегулюванню вирішення питання посилення практичної компоненти при підготовці та підвищенні кваліфікації лікарів та інших спеціалістів в охороні здоров'я на базі новостворених університетських лікарень (клінік) та наявних університетських лікарень, а також збереженню системи клінічних закладів та клінічних баз кафедр	Розробка НПА, їх супровід щодо створення університетської лікарні при передачі КП «Криворізька міська клінічна лікарня № 2» КМР. Розширення видів діяльності у ВП «Університетська лікарня № 1», ВП «Науково-практичний медичний центр професійного здоров'я»	Моїсеєнко Р. О. Толстанов О. К. Боднарук Н. М. Залевська В. А. Бабінцева Л. Ю. Шишов М. Ю. Круть А. Г. Орехова О. В.
13.2	Розробка та затвердження Стратегії розвитку університетських лікарень (клінік) та клінічних баз кафедр НУОЗ України імені П. Л. Шупика на 2026-2030 роки	Прийняття нової Стратегії розвитку університетських лікарень (клінік)	Моїсеєнко Р. О. Боднарук Н. М. Залевська В. А. Бабінцева Л. Ю. декан факультету / директори інститутів Шишов М. Ю.

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
13.3	Збереження та розвиток мережі клінічних баз кафедр університету, розміщених у комунальних закладах охорони здоров'я, з приведенням площ клінічних баз у відповідність до потреб кафедр і спроможності університету сплачувати витрати для їх розміщення при вступі в орендні відносини	Приведено у відповідність площі клінічних баз кафедр відповідно потреб та спроможності оплати при укладанні договорів оренди	Моїсеєнко Р. О. Боднарук Н. М. Бабінцева Л. Ю. Шишов М. Ю.
13.4	Створення умов для посилення співпраці з медичними професійними асоціаціями та громадськими організаціями шляхом утворення самостійного структурного підрозділу для посилення трансферу технологій в практику охорони здоров'я та у пакети медичних послуг НСЗУ, зокрема клінічних настанов, медичних стандартів та клінічних протоколів	Забезпечення участі НПП у роботі мультидисциплінарних робочих групах з розробки стандартів надання медичної допомоги за різними спеціальностями	Моїсеєнко Р. О. Боднарук Н. М. Залевська В. А. Бутківська Т. В. Шишов М. Ю.

П14 УПРАВЛІННЯ ЗВОРОТНІМ ЗВ'ЯЗКОМ

№	Назва заходу	Цільові показники результатів діяльності	Відповідальні
14.1	Запровадити внутрішню систему моніторингу та оцінювання (М&Е) для управління проєктами, включно з оцінкою ризиків, термінів, відповідальних осіб та ключових індикаторів успіху	Проведено експертних оцінок (скільки)	Шевченко О. О. Івчук В. Г. Залеська В. В. Краснов В. В. Харченко Н. В.
14.2	Функціонування Центру педагогічної майстерності	≥ 50 НПП сертифіковано	Коньков Д. Г.

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!