



МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ  
ІМЕНІ П. Л. ШУПИКА

НАКАЗ

11.10.2022

Київ

№ 3983

Про атестацію здобувачів вищої освіти другого (магістерського рівня) за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

Відповідно до законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», Положення про екзаменаційну комісію та проведення атестації здобувачів вищої освіти другого (магістерського рівня) у НУОЗ України імені П. Л. Шупика, затвердженого рішенням вченої ради НУОЗ України імені П. Л. Шупика від 10.03.2021 (протокол №3), та з метою проведення атестації здобувачів вищої освіти другого (магістерського рівня) за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

**НАКАЗУЮ:**

1. Утворити та затвердити склад екзаменаційної комісії з атестації здобувачів вищої освіти другого (магістерського рівня) за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» (далі – Комісія) (Додаток 1).
2. Затвердити програму кваліфікаційного іспиту за спеціальністю 281 "Публічне управління та адміністрування" на другому (магістерському) рівні вищої освіти (Додаток 2).
3. Публічний захист кваліфікаційних робіт проводити у змішаному форматі (очно та/або за допомогою діючих онлайн-платформ) в залежності від безпекової складової, із урахуванням технічних та технологічних можливостей.
4. Комісії провести атестацію здобувачів вищої освіти другого (магістерського рівня) за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» з 08 до 23 грудня 2022 р.
4. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

В. о. ректора

Юрій ВДОВИЧЕНКО



ВІДПОВІДНО З  
ОРИГІНАЛОМ

ПОГОДЖЕНО:

Проректор з наукової роботи

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 р.

Наталія САВИЧУК

Начальник юридичного відділу

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 р.

Тетяна ВОЗНЮК

Завідувач канцелярії та архіву

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 р.

Інна СОЛОВОВА

Завідувач відділу аспірантури,  
докторантури, магістратури та  
методичної роботи з вищої освіти

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 р.

Наталія СЕРЬОГІНА



НАЦІОНАЛЬНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ  
ПРАВА

Додаток 1  
ЗАТВЕРДЖЕНО  
Наказ НУОЗ України  
імені П. Л. Шупика  
Н. 10.2022 № 3983

### СКЛАД

екзаменаційної комісії з атестації здобувачів вищої освіти другого  
(магістерського) рівня за спеціальністю  
281 «Публічне управління та адміністрування»

- Голова комісії - Терент'єва Анна Валеріївна, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри державного управління у сфері цивільного захисту Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту (за згодою)
- Секретар комісії - Половіна Анастасія Олегівна, асистент кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування
- Члени комісії:
1. Гбур Зоряна Володимирівна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування;
  2. Дубич Клавдія Василівна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування ;
  3. Кошова Світлана Петрівна, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування.

Завідувач відділу аспірантури,  
докторантури, магістратури та  
методичної роботи з вищої освіти

Наталія СЕРЬОГІНА





Додаток 2

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

Наказ НУОЗ України імені П.Л.Шупика

від «11» 10 2022 р. № 3983

**ПРОГРАМА**  
**АТЕСТАЦІЙНОГО ДЕРЖАВНОГО КВАЛІФІКАЦІЙНОГО ІСПИТУ**  
**ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 281 «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА**  
**АДМІНІСТРУВАННЯ»**  
**ОПП «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»**  
**НА ДРУГОМУ (МАГІСТЕРСЬКОМУ)**  
**РІВНІ ВИЩОЇ ОСВІТИ**  
**В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ УКРАЇНИ**

## 1. Вступ

Програма атестаційного державного кваліфікаційного іспиту екзамену укладена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» освітня програма «Публічне адміністрування», затвердженої наказом по університету від 20 лютого 2019 року № 36-Н та стандарту вищої освіти України другого (магістерського) рівня вищої освіти ступеня «магістр» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 04 серпня 2020 року № 1001.

Атестаційний державний кваліфікаційний іспит за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» на другому (магістерському) рівні вищої освіти (далі – АДКІ) є обов'язковим компонентом атестації здобувачів вищої освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування».

Метою АДКІ є оцінювання готовності випускника закладу вищої освіти самостійно розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування шляхом встановлення відповідності досягнутих здобувачем вищої освіти результатів навчання вимогам стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 4 серпня 2020 року № 1001.

Для успішного складання АДКІ майбутній фахівець з публічного управління та адміністрування має здобути компетентності, які формуються під час вивчення комплексу обов'язкових освітніх компонент упродовж всього нормативного терміну у закладі вищої освіти. Екзаменованний повинен мати достатній рівень знань, умінь та компетентностей стосовно здатності: до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально



відповідально та свідомо; розробляти та управляти проектами; удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні; приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології; генерувати нові ідеї (креативність) у сфері публічного управління та адміністрування.

АДКІ охоплює завдання зі стислим зрозумілим описом змін у сфері державної політики та врядування, публічного управління, публічної служби з посиланнями на нормативно-правові акти, що регламентують сферу публічного управління та адміністрування.

Програма АДКІ містить перелік питань щодо: формування і реалізації політики; врядування; аналізу політики; сфер та напрямів політики; принципів і закономірностей функціонування системи публічного управління та адміністрування; стратегічного управління та управління змінами; управління публічними фінансами; комунікації у публічному управлінні; цифрового розвитку та електронної демократії; базових понять і сутнісних ознак публічної служби; організаційно-правових засад публічної служби в Україні; управління кадровим процесом в органах публічної влади; управління персоналом в публічній службі; командо-утворення та дієвого лідерства.

АДКІ проводять за такими принципами: академічна доброчесність; об'єктивність; прозорість і публічність; незалежність; нетерпимість до проявів корупції та хабарництва; інтеграція у міжнародний освітній та науковий простір; єдність методики оцінювання результатів.

АДКІ проводять за різними видами завдань (тестові завдання, завдання з розгорнутою відповіддю, ситуаційні завдання тощо) відповідно до програми АДКІ.

В умовах воєнного стану АДКІ проводиться на платформі Moodle в тестовому форматі та дистанційному режимі згідно наказу НУОЗ України імені П.Л.Шупика від 07.06.2022 року № 2149.

## **2. Загальні положення користувача по роботі з системою «Moodle» (далі – Інструкція)**

2.1. В розділі викладені технологічні принципи роботи користувача в середовищі системи дистанційного навчання на платформі «Moodle». Особлива увага спрямована на такі види робіт, як вхід у систему, робота з курсами та задача тестів. Інструкція розрахована на таку категорію користувачів Moodle, як здобувачі, слухачі (курсант, студент)

2.2. Moodle (модульне об'єктно-орієнтоване динамічне навчальне середовище) – вільно-поширювана австралійська система управління навчанням. Система орієнтована, перш за все, на організацію взаємодії між НПП і здобувачами, хоча підходить і для організації традиційних дистанційних курсів, а також підтримки денної та заочної форм навчання слухачів. Moodle дозволяє організувати навчання в процесі спільного вирішення навчальних завдань, здійснювати взаємообмін знаннями.

2.3. У своїй роботі користувач Moodle безпосередньо керується даною Інструкцією, інструкціями Міністерства освіти і науки України та документами

з організації навчального процесу у Національному університеті охорони здоров'я України імені П. Л. Шупика.

2.4. Робота користувача в особі здобувача (курсанта, студента) в Moodle спрямована на послідовний процес індивідуального засвоєння навчальної програми (дисципліни), яка доступна через Інтернет.

2.5. Терміни, що застосовуються в Інструкції, мають таке значення:

логін (ім'я користувача) – алфавітно-цифровий набір символів, що ідентифікує користувача комп'ютера або комп'ютерної мережі в Moodle;

пароль – секретна інформація автентифікації, що являє собою послідовність символів, яку користувач повинен ввести через обладнання вводу інформації, перш ніж йому буде надано доступ до Moodle;

реєстрація – процес створення особистого облікового запису на сайті для отримання доступу до його особливих функцій;

авторизація (ідентифікація) – надання певній особі або групі осіб прав на виконання певних дій, а також процес перевірки (підтвердження) даних прав при спробі виконання цих дій; користувач – особа, яка зареєстрована в Moodle;

адміністратор – користувач, роль якого включає функції керування Moodle;

обліковий запис (профіль) – сукупність наданої інформації про користувача, засобів та прав користувача відносно багатокористувацької системи;

локальна мережа – комунікаційна система даних, яка розміщена в просторово обмеженій області, має визначену групу користувачів, визначену топологію і не є публічною телекомунікаційною мережею, однак може бути сполучена з нею;

піктограма – знак, що відображає найважливіші пізнавані риси об'єкта або предмета, на які він вказує, найчастіше в схематичному виді;

веб-сторінка (англ. Web-page) – інформаційний ресурс, доступний в мережі World Wide Web (Всесвітня павутина), який можна переглянути у веб браузері;

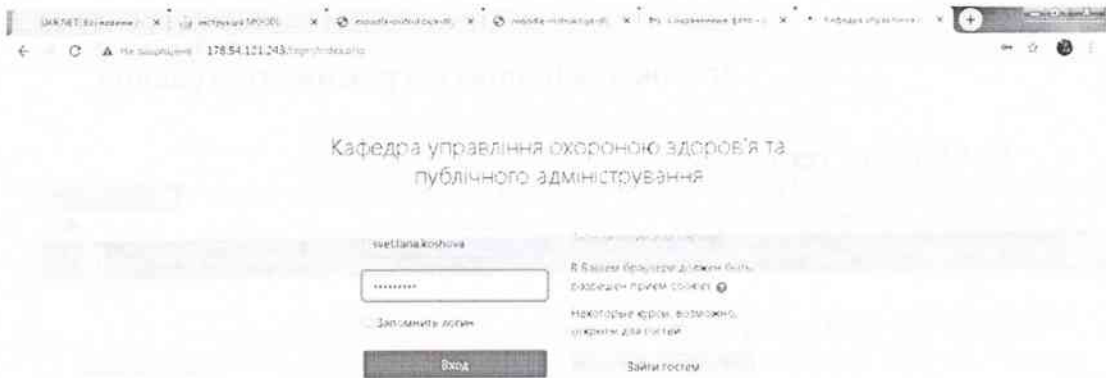
гіперпосилання – активний (виділений кольором) текст, зображення чи кнопка на веб-сторінці, натиснення на яку (активізація гіперпосилання) викликає перехід на іншу сторінку чи іншу частину поточної сторінки.

### **3. Загальні принципи роботи в Moodle**

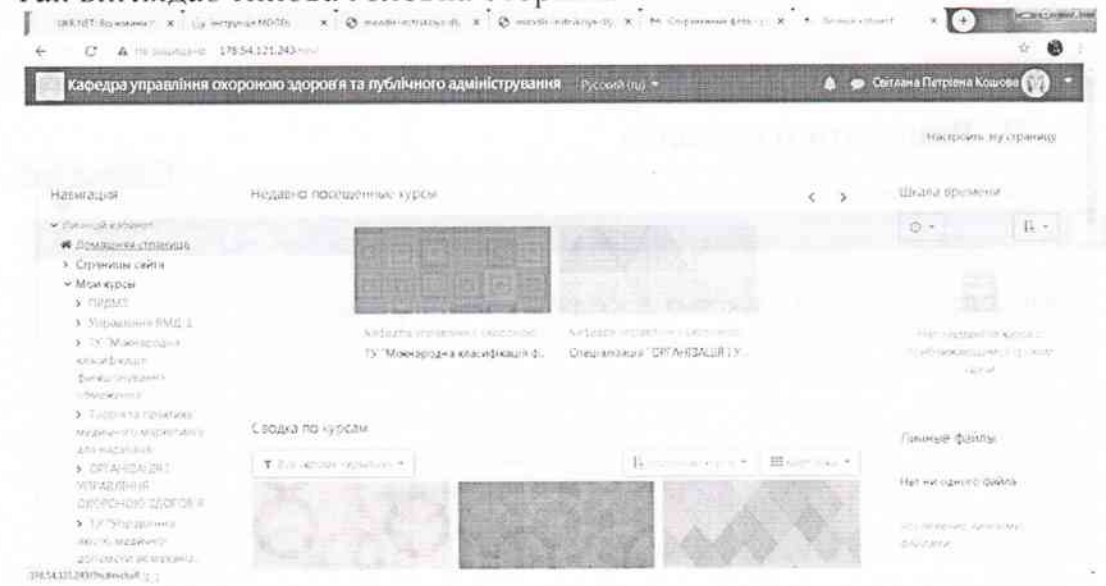
#### **3.1. Введіть адресу: [uozpub.com.ua](http://uozpub.com.ua)**



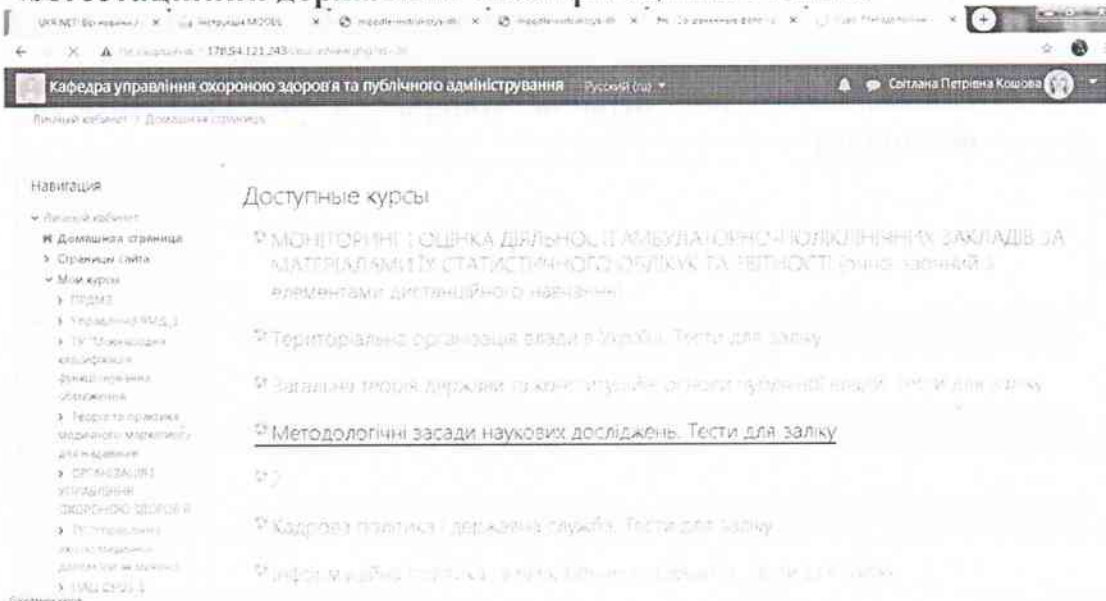




### Так виглядає типова головна сторінка

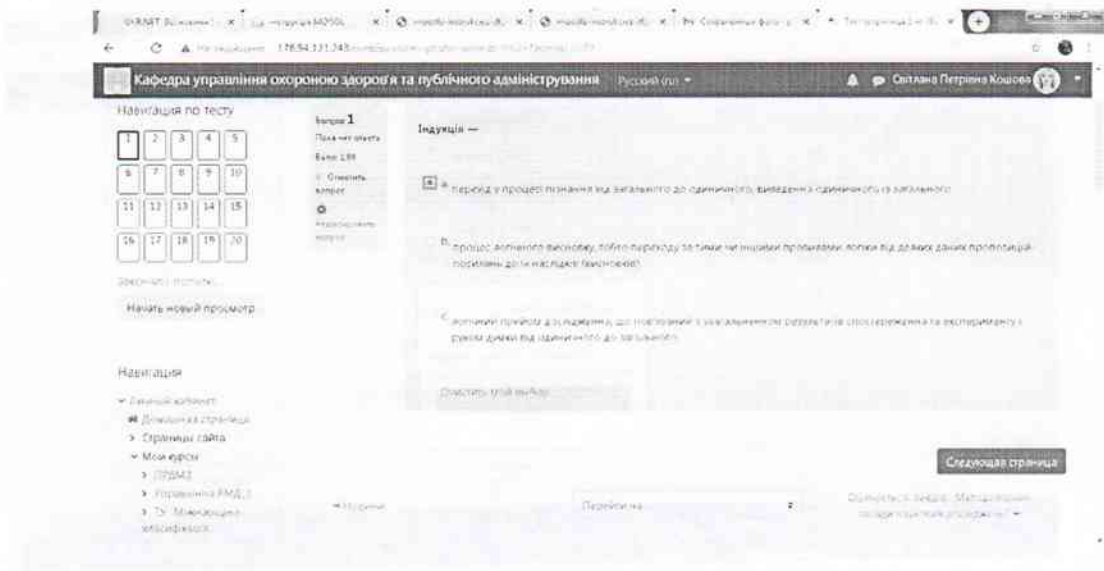


### З переліку «Доступні курси» слухач обирає «Атестаційний державний кваліфікаційний іспит»

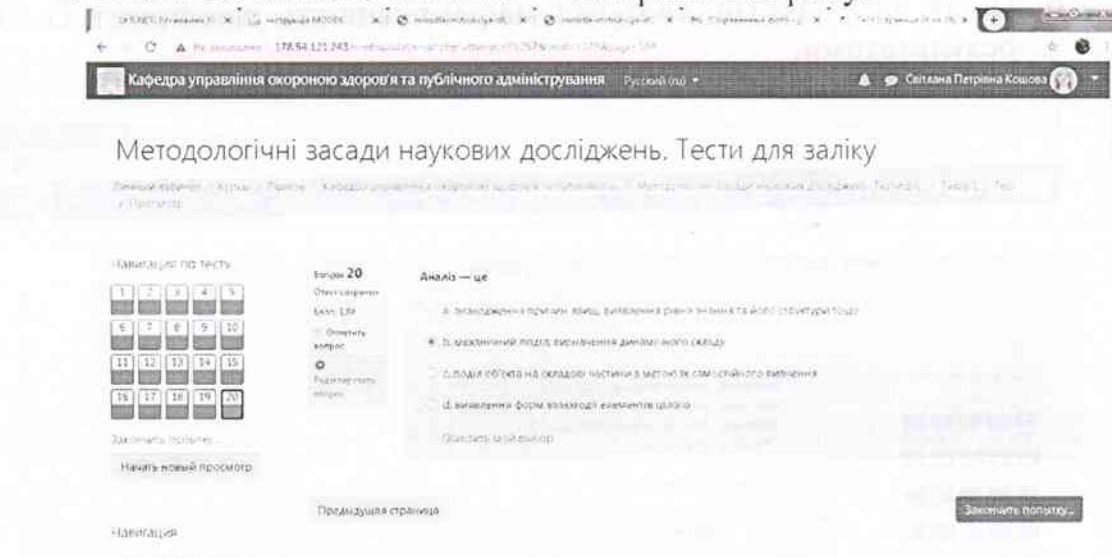




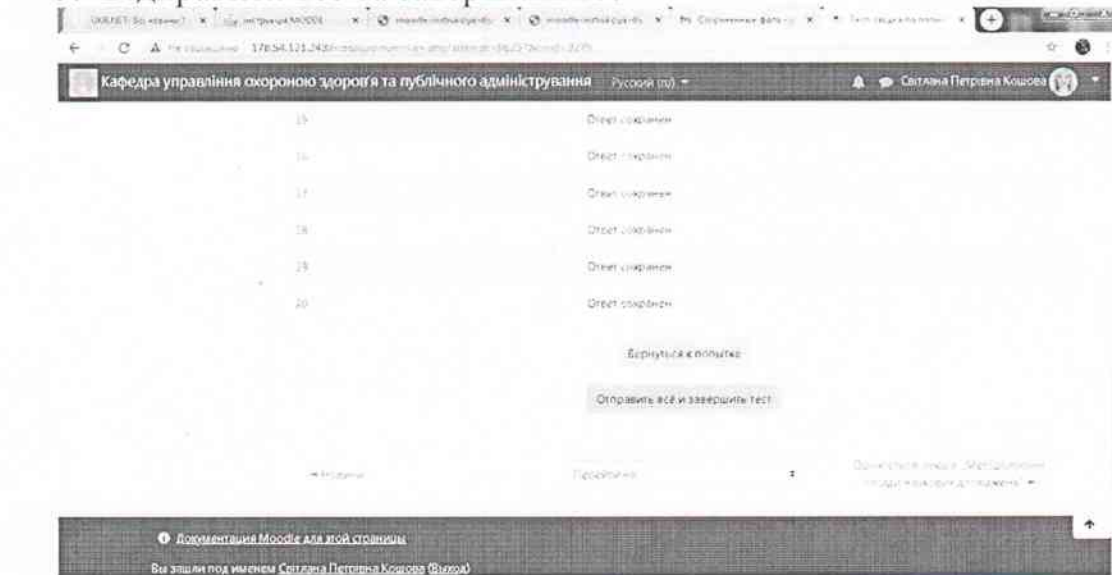




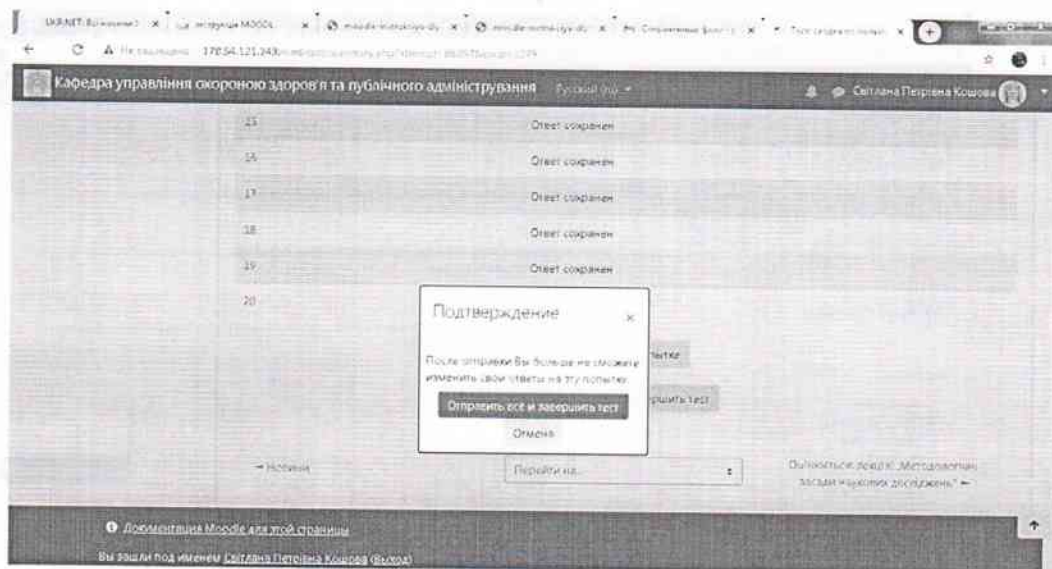
#### 4. Після останнього питання – «завершити спробу»



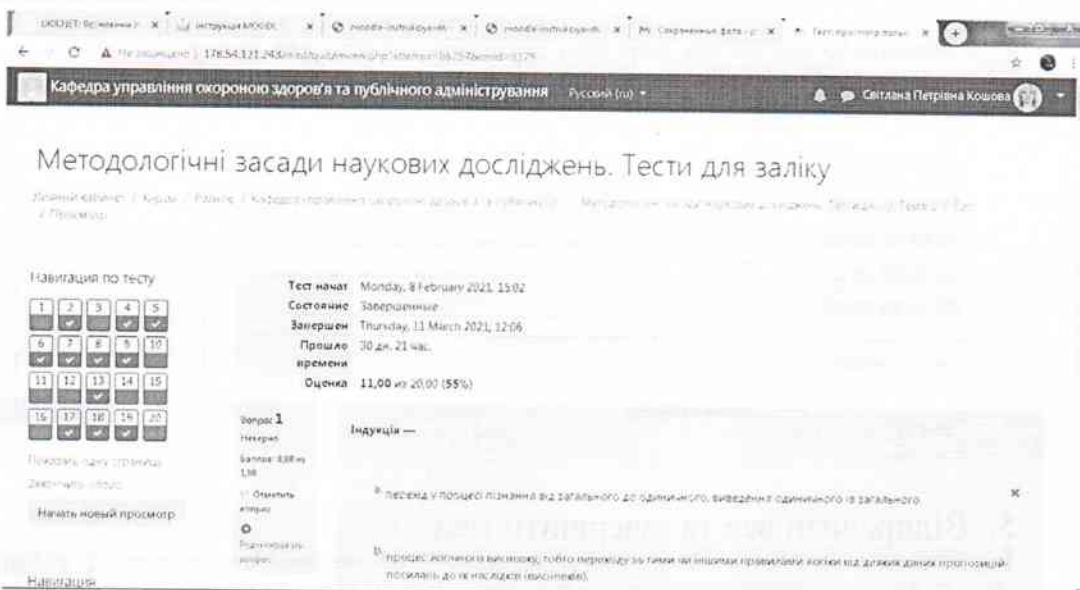
#### 5. Відправити все та завершити тест

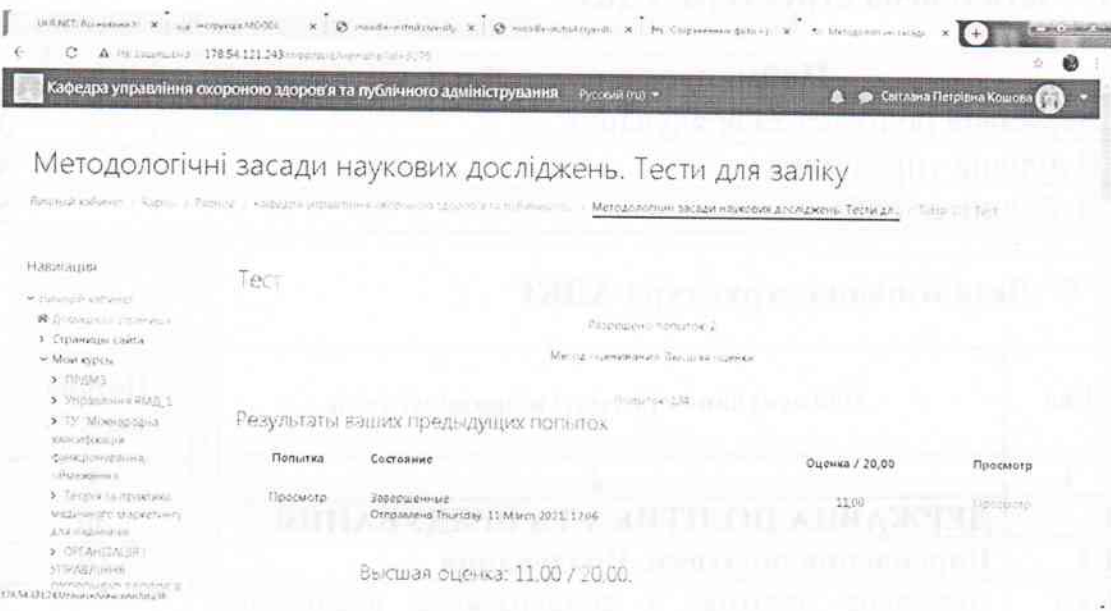
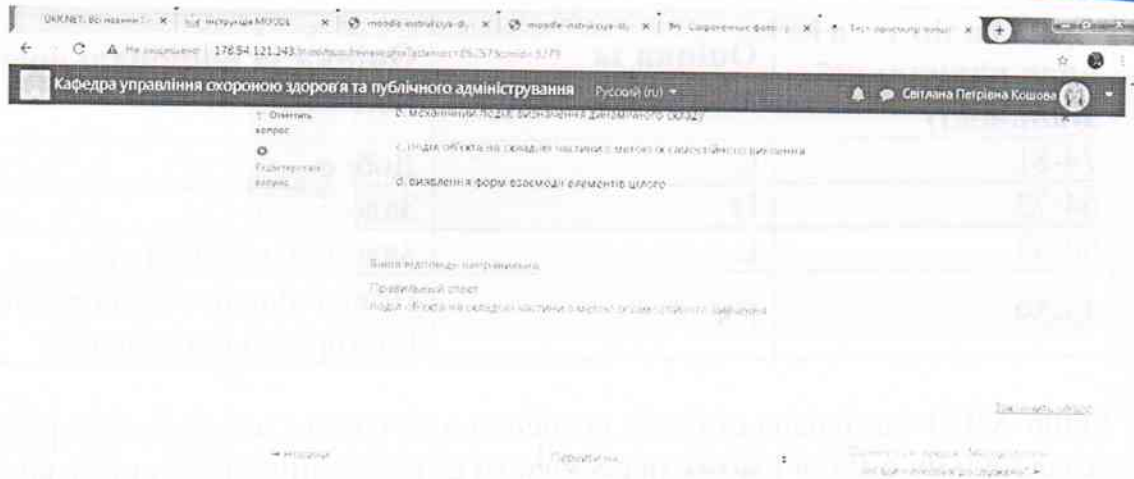






6. Після здачі тестів здобувач має можливість ознайомитись зі своїми результатами.





### 3.7. Система оцінювання

#### Когнітивні рівні:

Рівень А. «Розуміння, знання».

Рівень В. «Застосування».

Рівень С. «Аналіз».

Рівень D. «Оцінка».

Табл.1. Шкала оцінювання результатів АДКІ

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре



Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з обов'язковою повторною передачею

Якщо АДКІ здобувача оцінено комісією в 35 балів і менше, він отримує незадовільну оцінку і може перескласти екзамен лише через рік у визначений час роботи екзаменаційної комісії.

#### 4. Узагальнена структура АДКІ

Найменування розділу	Питома вага, %
Державна політика та врядування	30
Публічне управління	50
Публічна служба	20

#### 5. Деталізована структура АДКІ

Код	Найменування розділу/ підрозділу/ теми	Питома вага, %	Найвищий когнітивний рівень
1	2	3	4
1	<b>ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ТА ВРЯДУВАННЯ</b>	30	C
1.1	<b>Вироблення політики. Врядування</b>	10	C
1.1.1	Державна політика і демократичне врядування. Доказова політика		A
1.1.2	Цикл вироблення політики – етапи формування і реалізації державної політики		B
1.1.3	Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики та участь громадськості		A
1.1.4	Зміст державної політики		B
1.1.5	Політика як процес: затрати, результати, впливи і наслідки		C
1.1.6	Рішення щодо політики		B
1.1.7	Лідерство і цінності у формуванні політики		A
1.1.8	Результативність, ефективність і економічність політики		C
1.1.9	Прозорість і відкритість (публічність) процесу політики		A
1.1.10	Взаємодія влади, бізнесу і громадянського суспільства у формуванні й реалізації політики		B
1.1.11	Ресурси, механізми й інструменти політики		B

1	2	3	4
<b>1.2.</b>	<b>Аналіз політики</b>	<b>12</b>	<b>С</b>
1.2.1	Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі		А
1.2.2	Процедури аналізу політики. Види аналізу політики. Економічний, політичний і соціальний аналіз		В
1.2.3	Цифровізація аналізу політики і роль великих даних.		А
1.2.4	Цілі і завдання політики		С
1.2.5	Ідентифікація проблеми/питання для аналізу політики.		С
1.2.6	Аналіз середовища політики і стейкхолдерів		С
1.2.7	Підстави для державного втручання. Обмеження політики		В
1.2.8	Бюджетування і ресурсне забезпечення політики. Показники успішності реалізації політики		В
1.2.9	Формулювання та порівняльний аналіз альтернативних варіантів політики		С
1.2.10	Аналітичні процедури на етапах моніторингу і оцінювання політики		В
1.2.11	Рекомендації щодо державної політики: підготовка аналітичних документів і презентація результатів аналізу політики		С
<b>1.3</b>	<b>Сфери та напрями політики</b>	<b>8</b>	<b>В</b>
1.3.1	Типологія політики: види, сфери, напрями		А
1.3.2	Багаторівневність політики: наднаціональний, національний, регіональний і місцевий рівень, їх взаємодія		А
1.3.3	Належне врядування: сервісна держава і місцеве самоврядування. Парламентаризм як підґрунтя політики народовладдя		А
1.3.4	Цифрове врядування і політика		А
1.3.5	Сфери і засади внутрішньої і зовнішньої політики та їх характеристика		В
1.3.6	Політика європейської взаємодії і євроатлантичної співпраці		А
1.3.7	Національні інтереси, конфлікти і міжнародна взаємодія у політиці. Міжнародна безпека, основні загрози міжнародній безпеці		А
1.3.8	Національна безпека і безпекова політика. Стратегія національної безпеки України		А
<b>2</b>	<b>ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ</b>	<b>50</b>	<b>В</b>
<b>2.1</b>	<b>Принципи і закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування</b>	<b>20</b>	<b>В</b>
2.1.1	Інституціональна структура системи публічного управління та адміністрування		В



1	2	3	4
2.1.1.1	<i>Багаторівневе управління як прояви публічного управління та адміністрування.</i> Конституційно-правові засади публічного управління та адміністрування в Україні. Рівні управління в державі: вищий, центральний, регіональний, місцевий. Територіальна основа організації публічного управління в Україні. Адміністративно-територіальний устрій України та його реформування		А
2.1.1.2	<i>Організаційно-функціональна структура системи державного управління.</i> Розподіл повноважень між органами виконавчої влади за рівнями управління в державі. Вищі і центральні органи виконавчої влади. Місцеві органи виконавчої влади загальної компетенції. Місцеві органи виконавчої влади спеціального призначення		В
2.1.1.3	<i>Організаційно-функціональна структура системи місцевого самоврядування.</i> Представницькі та виконавчі органи місцевого самоврядування. Посадові особи місцевого самоврядування. Органи самоорганізації населення та асоціації органів місцевого самоврядування. Особливості місцевого самоврядування на регіональному і субрегіональному рівнях		В
2.1.1.4	<i>Взаємозв'язок публічного управління та адміністрування.</i> Основні підходи до розуміння публічного адміністрування. Розподіл адміністративних процесів на функції управління. Сучасні тенденції трансформації системи публічного адміністрування. Механізми взаємодії органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Децентралізація та реформування територіальної організації влади в Україні. Напрями інноватизації публічного управління та адміністрування		А
2.1.1.5	<i>Форми участі громадськості у публічному управлінні.</i> Сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства (правові основи, методи, форми; права, можливості створення підприємств, умови їх роботи; державне замовлення на послуги; оподаткування громадської та благодійної діяльності; державна фінансова підтримка сектору; залучення організацій громадянського суспільства до соціальних послуг та соціального підприємництва). Система органів, які реалізують національну стратегію розвитку громадянського суспільства (перелік і функції).		В

1	2	3	4
	Стимулювання лідерів громадської думки, мотивація населення до участі у державних справах, формування відповідальної поведінки населення. Міжсекторальна взаємодія (роль громадського сектору, партнерство)		
2.1.2	Технології прийняття управлінських рішень.		B
2.1.2.1	<i>Основи прийняття управлінських рішень.</i> Моделі прийняття управлінських рішень. Етапи прийняття управлінських рішень. Методи прийняття управлінських рішень. Побудова «дерева проблем» та «дерева цілей». Статистичні методи і моделі в прийнятті управлінських рішень. Інформаційні технології під час прийняття управлінських рішень		B
2.1.2.2	<i>Оцінка результативності та ефективності управлінських рішень.</i> Організація виконання управлінського рішення і контроль за його реалізацією. Основні засоби впливу під час управління ризиком: стратегія керування; критерії вибору ризику-рішення; розробка шляхів і засобів мінімізації втрат, нейтралізації і компенсації негативних наслідків ризиків-рішень		B
2.1.3	<i>Розробка проектів нормативно-правових актів з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.</i> Європейські стандарти правил проектування нормативно-правових актів. Принципи правотворчої техніки. Правила та прийоми правотворчої техніки. Стадії створення нормативно-правового акта. Порядок внесення змін та доповнень до чинного нормативно-правового акта. Порядок оскарження нормативно-правових актів органів публічного управління. Методологія оцінювання корупційних ризиків управлінських рішень, проектів нормативно-правових актів		B
2.1.4	<i>Правові колізії та проблеми.</i> Поняття правотворчої помилки (правові колізії та їх види, нечіткі формулювання у тексті нормативно-правових актів). Принципи подолання та усунення правових колізій		A
<b>2.2</b>	<b>Стратегічне управління та управління змінами</b>	<b>10</b>	<b>B</b>
2.2.1	<i>Теоретичні засади стратегічного управління.</i> Стратегічний підхід до управління. Концепції стратегічного управління. Значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління. Стратегічне управління як процес		A
2.2.2	<i>Документи стратегічного планування, визначені законодавством.</i> Державна стратегія регіонального розвитку. Особливості регіональних стратегій розвитку. Комплексний підхід до розробки національних/регіональних програмних документів		B



1	2	3	4
	щодо розвитку публічного управління. Технології стратегічного управління. Формування системи стратегічних цілей і завдань. Система стратегічного управління в Україні		
2.2.3	<i>Системний аналіз у стратегічному управлінні. Роль середовища в стратегічному управлінні. SWOT – аналіз. PESTLE – аналіз. Матриця стратегічного вибору (TOWS – аналіз). Бачення розвитку як конкурентна позиція і спільні перспективи. Стратегічні рішення і стратегічний вибір. Участь громадськості у стратегічному плануванні</i>		В
2.2.4	<i>Реалізація стратегій розвитку. Програми і проекти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад і територій. Порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів. Організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій</i>		В
2.2.5	<i>Проектне управління (управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, якістю). Особливості проектування в публічному управлінні. Особливості інноваційного проекту. Використання проектних технологій в системі публічного управління та адміністрування. Методи командної роботи</i>		В
2.2.6	<i>Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні. Оперативне управління. Стратегічна екологічна оцінка стратегії розвитку регіону. Управління процесом реалізації стратегії розвитку громад і територій. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану сталого розвитку регіону</i>		В
2.2.7	<i>Управління змінами у сучасних соціально-економічних системах. Зміни та розвиток організацій. Адаптація організації до змін. Спротив змінам: причини і результати. Підходи та засоби подолання супротиву змінам. Стратегічні зміни. Управління змінами. Бенчмаркінг і реінжиніринг для змін</i>		А
<b>2.3</b>	<b>Управління публічними фінансами</b>	<b>5</b>	<b>В</b>
2.3.1	<i>Засади публічних фінансів. Функції публічних фінансів. Система публічних фондів у фінансовій системі України. Бюджетна система як основа публічних фінансів. Джерела формування та методи мобілізації публічних доходів. Зв'язок функцій держави та публічних видатків. Управління державним боргом</i>		А
2.3.2	<i>Нормативно-правова база управління публічними</i>		В



1	2	3	4
	<i>фінансами в Україні.</i> Бюджетний кодекс України. Закон України «Про державний бюджет». Рішення місцевих рад про місцеві бюджети		
2.3.3	<i>Управління публічними фінансами.</i> Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі. Розробка, затвердження та виконання бюджетних програм. Державна підтримка місцевих бюджетів. Використання коштів державного фонду регіонального розвитку. Впровадження гендерно-орієнтованого підходу в бюджетному процесі. Механізми запровадження громадського бюджету		В
2.4	<b>Комунікації у публічному управлінні</b>	10	В
2.4.1	<i>Комунікації в системі органів публічного управління.</i> Види, форми, рівні комунікації. Засоби комунікацій (офіційні інтернет-сайти, урядова комунікаційна платформа, соціальні мережі, друковані засоби масової інформації, листівки, оголошення, інформаційні вісники, бюлетені). Методи комунікації (оприлюднення результатів діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування, інформування, розміщення інформації на офіційних вебсайтах, забезпечення наповнення тематичних сторінок (рубрик), переконання, залучення, просвіта, пояснення, роз'яснення, діалог, медіація, обговорення тощо)		А
2.4.2	<i>Державна інформаційна політика.</i> Основні напрями, суб'єкти, гарантії та права на інформацію, масова інформація та засоби масової інформації, інформаційна продукція та інформаційна послуга, відповідальність за порушення законодавства про інформацію. Пріоритети державної політики в інформаційній сфері: забезпечення інформаційної безпеки; захисту і розвитку інформаційного простору України, конституційного права громадян на інформацію. Відкритість та прозорість держави перед громадянами; формування позитивного міжнародного іміджу України. Структурні підрозділи, відповідальні за внутрішні та зовнішні комунікації (підрозділи комунікацій та інформаційної політики, прес-центри): функції, завдання, відмінності		А
2.4.3	<i>Комунікативна діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування.</i> Комунікації із засобами масової інформації. Висвітлення діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування: форми і порядок висвітлення. Комунікації з громадськістю. Форми і методи консультацій з громадськістю (консультації,		В

1	2	3	4
	дискусії, коментарі, робочі групи, зустрічі з громадськістю, опитування; обговорення з цільовими групами; відкриті засідання; громадські слухання, конференції, семінари, форуми, засідання круглих столів, збори, дебати тощо)		
2.4.4	<i>Комунікаційні технології у публічному управлінні. Кризові комунікації. Комунікаційні стратегії громад: мета, завдання, інструменти, методологія розробки та прийняття. Формування та реалізація комунікаційної стратегії органу публічного управління. Комунікаційні стратегії у сфері запобігання та протидії корупції, у сфері європейської інтеграції, у сфері гендерної рівності. Комунікації в соціальних мережах. Комунікативні/інформаційні кампанії (етапи підготовки та проведення)</i>		B
2.5	<b>Цифровий розвиток та електронна демократія</b>	5	B
2.5.1	<i>Сутність та інструменти електронної демократії (електронні звернення, електронні петиції, електронне голосування, електронні консультації щодо політики та законодавства). Сутність та складові інформаційно-аналітичного супроводу публічного управління та адміністрування. Організаційні технології підтримки публічного управління</i>		A
2.5.2	<i>Державна політика щодо цифрового розвитку. Мета, основні цілі та завдання цифрового розвитку та електронної демократії в Україні. Законодавче забезпечення розвитку електронного урядування. Нормативно-правові засади надання електронних адміністративних послуг. Розвиток цифрової економіки та суспільства (основні цілі та напрями цифрового розвитку, принципи цифровізації). Цифрові стратегії та інтеграція до єдиного цифрового ринку ЄС. Формування і розвиток цифрових навичок та цифрових компетентностей в суспільстві. Формування стратегії впровадження інструментів електронної демократії. Технології електронного урядування</i>		B
2.5.3	<i>Технології підтримки цифрових комунікацій публічних службовців. Цифрові технології підтримки співпраці публічних службовців. Надання державних послуг з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій. Поняття та основні характеристики електронних послуг. Центральні органи виконавчої влади, відповідальні за формування та реалізацію політики впровадження електронного урядування.</i>		B



1	2	3	4
	Електронний парламент в Україні та світі		
2.5.4	<i>Розвиток інформаційного суспільства та електронного урядування. Індекс розвитку електронного урядування. Індекс електронної участі. Інформаційна безпека в електронному урядуванні</i>		A
2.5.5	<i>Впровадження електронного врядування на місцевому рівні в Україні. Формування інформаційного суспільства та програми інформатизації територіальних громад. Електронна партисипація: інформаційні технології залучення громадян до процесу прийняття управлінських рішень. Диджиталізація в територіальних громадах: громада в смартфоні</i>		B
<b>3.</b>	<b>ПУБЛІЧНА СЛУЖБА</b>	<b>20</b>	<b>D</b>
<b>3.1</b>	<b>Сутнісні ознаки публічної служби</b>	<b>3</b>	<b>A</b>
3.1.1	Гене́за поняття «публічна служба» та правовий статус публічних службовців		A
3.1.2	Принципи публічної служби		A
3.1.3	Базові моделі та складові системи публічної служби		A
<b>3.2</b>	<b>Організаційно-правове забезпечення публічної служби в Україні</b>	<b>10</b>	<b>B</b>
3.2.1	Види та ієрархія нормативно-правових актів, що регламентують публічну службу в Україні		A
3.2.2	Запобігання корупції у публічній службі. Процедури притягнення до відповідальності. Види дисциплінарних стягнень до державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування		B
3.2.3	Державна служба. Принципи здійснення державної служби. Система управління державною службою в Україні		A
3.2.4	Служба в органах місцевого самоврядування. Принципи служби в органах місцевого самоврядування. Посадова особа місцевого самоврядування.		A
<b>3.3</b>	<b>Етика в публічній службі</b>	<b>2</b>	<b>C</b>
3.3.1	Місія, цінності та основні етичні принципи публічної служби. Довіра як основоположний принцип побудови відносин між державою і суспільством		A
3.3.2	Етична інфраструктура публічної служби. Етичні кодекси в системі публічної служби. Етичні засоби запобігання корупції в системі публічної служби України		B
3.3.3	Службова етика та соціально-етичний портрет керівника в системі публічної служби		C
<b>3.4</b>	<b>Управління персоналом у публічній службі</b>	<b>5</b>	<b>D</b>
3.4.1	HR-стратегія органу публічної влади. Базова		A



1	2	3	4
	структура HR-стратегії органів публічної влади		
3.4.2	Персонал-технології в публічній службі.		B
3.4.3	Кадрові процеси в органах публічної влади		B
3.4.4	Принципи та методи формування команди. Механізми командної взаємодії в публічній службі		A
3.4.5	Методи мотивації персоналу в органах публічної влади		B
3.4.6	Кадровий аудит в органах публічної влади. Організаційно-правовий аудит персоналу в органах публічної влади. Функціональний аудит персоналу в органах публічної влади		C
3.4.7	Оцінювання кадрового потенціалу органу публічної влади		D

## **ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ТА ВРЯДУВАННЯ**

### **Вироблення політики. Врядування**

**Тема 1. Основи публічного управління в умовах розвитку інформаційного суспільства. Стан та перспективи розвитку інформаційного суспільства в Україні.**

Інформаційне суспільство: основні поняття, принципи, індикатори розвитку. Сучасні моделі інформаційного суспільства. Стратегії розвитку інформаційного суспільства. Сучасний стан та перспективи розвитку інформаційного суспільства в Україні. Нормативно-правові засади забезпечення розвитку інформаційного суспільства та електронного урядування. Єдиний інформаційний простір України. Проблемні питання щодо розвитку інформаційного суспільства. Інтеграція України в європейський інформаційний простір.

**Тема 2. Концептуальні засади електронного урядування. Електронна взаємодія органів влади в електронному урядуванні.**

Стратегії та механізми електронного урядування в інформаційному суспільстві. Проблеми електронної взаємодії органів влади та шляхи їх вирішення. Сутність концепції електронного урядування. Етапи впровадження е-урядування. Механізми е-урядування. Впровадження е-урядування на загальнодержавному, регіональному і місцевому рівнях. Базові чинники формування державної інформаційної політики. Напрями реалізації сучасної державної інформаційної політики.

**Тема 3. Електронні публічні послуги. Електронне урядування та інформаційна безпека.**

Електронні публічні послуги: поняття, характеристики, класифікація.

Моделі упровадження електронних послуг на різних рівнях державної влади та місцевого самоврядування. Регламенти і процедури електронних адміністративних послуг. Основні проблеми з впровадження електронних публічних послуг в Україні. Нормативно-правові аспекти безпеки

інформаційних ресурсів у системах електронного урядування. Принципи забезпечення інформаційної безпеки в системі електронної взаємодії влади з суспільством.

**Тема 4. Соціальна політика як суспільний феномен та вид практичної діяльності. Людський розвиток як мета соціальної політики держави. Основні напрями здійснення соціальної політики.**

Зміст теми: Мета, завдання, умови та принципи здійснення соціальної політики. Об'єкт і суб'єкт соціальної політики. Держава в системі суб'єктів соціальної політики. Соціальна держава – основа суспільства соціальної справедливості. Концепція людського розвитку. Людський капітал. Соціальний капітал. Міжнародні та соціальні стандарти людського розвитку. Діагностика людського розвитку. Класифікація моделей соціальної політики та її значення. Організаційно-правове забезпечення реалізації соціальної політики держави. Інструменти соціальної політики: їх характеристика і використання. Перелік основних соціальних прав і свобод людини в міжнародних нормативно-правових документах. Основні напрями, принципи і пріоритети здійснення соціальної політики в сучасних умовах.

**Тема 5. Основні напрями і пріоритети здійснення соціальної політики в Україні. Сучасні підходи до соціальної політики в європейських країнах.**

Зміст теми: Створення нормативно-правової бази соціальної політики. Проблеми в реалізації соціальної політики та шляхи їх вирішення. Соціальна політика, спрямована на створення умов для реалізації соціального потенціалу людини. Соціальна політика як чинник розвитку суспільних соціальних відносин. Соціальна політика спрямована на формування соціальної безпеки людини і суспільства. Вплив глобалізації на формування соціальної політики. Загальні тенденції розвитку соціальної політики європейських держав.

**Тема 6. Зміст, принципи та основні напрями гуманітарної політики. Сучасний стан і тенденції розвитку гуманітарної сфери України. Роль та місце гуманітарної політики в державному управлінні.**

Зміст теми: Визначення та зміст гуманітарної політики. Принципи гуманітарної політики. Гуманітарна сфера та її складові. Особливості розвитку гуманітарної сфери в Україні. Гуманітарна сфера та міжнародне право. Гуманітарна сфера як ресурс суспільного розвитку. Передумови і ресурси гуманітарного розвитку. Суспільна свідомість. Духовне виробництво. Духовна культура. Стратегічна мета розвитку гуманітарної сфери України. Позитивні і негативні тенденції розвитку гуманітарної сфери.

## **Аналіз політики**

**Тема 1. Теоретичні засади аналітичної діяльності в публічному управлінні та адмініструванні.**

Сутність поняття «аналітична діяльність». Основні підходи до аналітичної діяльності. Структура аналітичної діяльності в публічному



управлінні. Об'єкт та функції аналітичної діяльності. Основні принципи аналітичної діяльності. Категорія проблеми як предмет аналізу в публічному управлінні. Процес політичного аналізу як передумова розробки та прийняття ефективних державно-управлінських рішень.

### **Тема 2. Технологія аналітичної діяльності в публічному управлінні.**

Сутність та основні положення інформаційно-аналітичної роботи. Зміст інформаційно-аналітичної роботи. Роль і місце аналітичної діяльності в сфері управління. Особливості інформаційно-аналітичної діяльності в сфері управління. Організація роботи аналітичної служби спеціалізованого підрозділу органу публічного врядування. Інформаційно-аналітичні технології та підготовка інформаційно-аналітичного матеріалу.

### **Тема 3. Методологія аналітичної діяльності в публічному управлінні.**

Методологічні засади інформаційних досліджень. Методи роботи з джерелами інформації та літературою. Методи аналітико-синтетичної обробки первинної інформації. Стратегічний аналіз та прогнозування в публічному управлінні: сутність, форми та методи. Види та форми політичного аналізу. Інституційний, системний, структурно-функціональний, ситуаційний та порівняльний аналіз. Аналітичні методики та інструментарій аналітичної діяльності. Типологія інформаційно-аналітичних матеріалів, їх спільні та відмінні характеристики.

## **ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ. Принципи і закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування**

### **Тема 1. Взаємодія політики та управління. Політичний режим.**

Поняття «кадри», «кадрова політика». Мета, суб'єкти, об'єкти, принципи кадрової політики. Джерела формування державної кадрової політики, вимоги до неї. Основні напрями кадрової роботи. Організаційні структури системи управління кадрами. Напрями реалізації сучасної державної кадрової політики. Вплив національної культури та специфічних умов розвитку на формування особливостей державної служби в провідних державах світу (США, Великобританії, Франції, Німеччині).

### **Тема 2. Наукові засади та принципи державної служби.**

Концептуальні, правові, соціальні засади, що визначають основні вимоги до організації та функціонування державної служби. Мета, завдання, функції державної служби. Система принципів державної служби. Конституційні та організаційно-функціональні принципи державної служби. Закон України по державну службу. Державна служба в Україні як професійна діяльність в державних органах та їх апараті. Типове положення про кадрову службу, зміст роботи кадрових служб, їх права і відповідальність. Національне агентство України з питань державної служби та його компетенція.



### **Тема 3. Держава як політичний інститут, засіб публічної влади. Структура владних відносин в сучасній Україні.**

Основні підходи визначенні сутності держави. Теорії виникнення держави. Інститути державної влади, їх характеристика. Форми правління і устрою: президентська, парламентська. Політика як засіб регулювання економічних, соціальних і духовних відносин у суспільстві. Динаміка політичних процесів у суспільствах транзитного типу. Становлення та розвиток політичної системи сучасної України. Проблеми та напрямки підвищення рівня стабільності політичної системи в сучасній Україні. Україна в пошуках шляхів свого розвитку: між модернізмом та традиціоналізмом.

#### **Стратегічне управління та управління змінами**

Стратегічний підхід до управління. Концепції стратегічного управління. Значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління. Стратегічне управління як процес. Державна стратегія регіонального розвитку. Особливості регіональних стратегій розвитку. Комплексний підхід до розробки національних/регіональних програмних документів щодо розвитку публічного управління. Технології стратегічного управління. Формування системи стратегічних цілей і завдань. Система стратегічного управління в Україні. Роль середовища в стратегічному управлінні. SWOT – аналіз. PESTLE – аналіз. Матриця стратегічного вибору (TOWS – аналіз). Бачення розвитку як конкурентна позиція і спільні перспективи. Стратегічні рішення і стратегічний вибір. Участь громадськості у стратегічному плануванні. Програми і проекти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад і територій. Порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів. Організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій.

Проектне управління (управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, якістю). Особливості проектування в публічному управлінні. Особливості інноваційного проекту. Використання проектних технологій в системі публічного управління та адміністрування. Методи командної роботи.

*Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.* Оперативне управління. Стратегічна екологічна оцінка стратегії розвитку регіону. Управління процесом реалізації стратегії розвитку громад і територій. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану сталого розвитку регіону. *Управління змінами у сучасних соціально-економічних системах.* Зміни та розвиток організацій. Адаптація організації до змін. Спротив змінам: причини і результати. Підходи та засоби подолання супротиву змінам. Стратегічні зміни. Управління змінами. Бенчмаркінг і реінжиніринг для змін

#### **Управління публічними фінансами**

Функції публічних фінансів. Система публічних фондів у фінансовій системі України. Бюджетна система як основа публічних фінансів. Джерела формування та методи мобілізації публічних доходів. Зв'язок функцій держави та публічних видатків. Управління державним боргом. Бюджетний кодекс України. Закон України «Про державний бюджет». Рішення місцевих рад про



місцеві бюджети. Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі. Розробка, затвердження та виконання бюджетних програм. Державна підтримка місцевих бюджетів. Використання коштів державного фонду регіонального розвитку. Впровадження гендерно-орієнтованого підходу в бюджетному процесі. Механізми запровадження громадського бюджету

### **Комунікації у публічному управлінні**

Види, форми, рівні комунікації. Засоби комунікацій (офіційні інтернет-сайти, урядова комунікаційна платформа, соціальні мережі, друковані засоби масової інформації, листівки, оголошення, інформаційні вісники, бюлетені). Методи комунікації (оприлюднення результатів діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування, інформування, розміщення інформації на офіційних вебсайтах, забезпечення наповнення тематичних сторінок (рубрик), переконання, залучення, просвіта, пояснення, роз'яснення, діалог, медіація, обговорення тощо).

Основні напрями, суб'єкти, гарантії та права на інформацію, масова інформація та засоби масової інформації, інформаційна продукція та інформаційна послуга, відповідальність за порушення законодавства про інформацію. Пріоритети державної політики в інформаційній сфері: забезпечення інформаційної безпеки; захисту і розвитку інформаційного простору України, конституційного права громадян на інформацію. Відкритість та прозорість держави перед громадянами; формування позитивного міжнародного іміджу України. Структурні підрозділи, відповідальні за внутрішні та зовнішні комунікації (підрозділи комунікацій та інформаційної політики, прес-центри): функції, завдання, відмінності.

Комунікації із засобами масової інформації. Висвітлення діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування: форми і порядок висвітлення. Комунікації з громадськістю. Форми і методи консультацій з громадськістю (консультації, дискусії, коментарі, робочі групи, зустрічі з громадськістю, опитування; обговорення з цільовими групами; відкриті засідання; громадські слухання, конференції, семінари, форуми, засідання круглих столів, збори, дебати тощо). Кризові комунікації. Комунікаційні стратегії громад: мета, завдання, інструменти, методологія розробки та прийняття. Формування та реалізація комунікаційної стратегії органу публічного управління. Комунікаційні стратегії у сфері запобігання та протидії корупції, у сфері європейської інтеграції, у сфері гендерної рівності. Комунікації в соціальних мережах. Комунікативні/ інформаційні кампанії (етапи підготовки та проведення).

### **Цифровий розвиток та електронна демократія**

Сутність та інструменти електронної демократії (електронні звернення, електронні петиції, електронне голосування, електронні консультації щодо політики та законодавства). Сутність та складові інформаційно-аналітичного супроводу публічного управління та адміністрування. Організаційні технології підтримки публічного управління. Мета, основні цілі та завдання цифрового розвитку та електронної демократії в Україні. Законодавче забезпечення



розвитку електронного урядування. Нормативно-правові засади надання електронних адміністративних послуг. Розвиток цифрової економіки та суспільства (основні цілі та напрями цифрового розвитку, принципи цифровізації). Цифрові стратегії та інтеграція до єдиного цифрового ринку ЄС.

Формування і розвиток цифрових навичок та цифрових компетентностей в суспільстві. Формування стратегії впровадження інструментів електронної демократії. Технології електронного урядування. Цифрові технології підтримки співпраці публічних службовців. Надання державних послуг з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій. Поняття та основні характеристики електронних послуг. Центральні органи виконавчої влади, відповідальні за формування та реалізацію політики впровадження електронного урядування. Електронний парламент в Україні та світі

Індекс розвитку електронного урядування. Індекс електронної участі. Інформаційна безпека в електронному урядуванні. Формування інформаційного суспільства та програми інформатизації територіальних громад. Електронна партисипація: інформаційні технології залучення громадян до процесу прийняття управлінських рішень. Диджиталізація в територіальних громадах: громада в смартфоні.

## **ПУБЛІЧНА СЛУЖБА**

### **Сутнісні ознаки публічної служби**

Гене́за поняття «публічна служба» та правовий статус публічних службовців. Принципи публічної служби. Базові моделі та складові системи публічної служби.

### **Організаційно-правове забезпечення публічної служби в Україні**

Види та ієрархія нормативно-правових актів, що регламентують публічну службу в Україні. Запобігання корупції у публічній службі. Процедури притягнення до відповідальності. Види дисциплінарних стягнень до державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування. Державна служба. Принципи здійснення державної служби. Система управління державної службою в Україні. Служба в органах місцевого самоврядування. Принципи служби в органах місцевого самоврядування. Посадова особа місцевого самоврядування.

### **Етика в публічній службі**

Місія, цінності та основні етичні принципи публічної служби. Довіра як основоположний принцип побудови відносин між державою і суспільством. Етична інфраструктура публічної служби. Етичні кодекси в системі публічної служби. Етичні засоби запобігання корупції в системі публічної служби України. Службова етика та соціально-етичний портрет керівника в системі публічної служби.



## Управління персоналом у публічній службі

HR-стратегія органу публічної влади. Базова структура HR-стратегії органів публічної влади. Персонал-технології в публічній службі. Кадрові процеси в органах публічної влади. Принципи та методи формування команди. Механізми командної взаємодії в публічній службі. Методи мотивації персоналу в органах публічної влади. Кадровий аудит в органах публічної влади. Організаційно-правовий аудит персоналу в органах публічної влади. Функціональний аудит персоналу в органах публічної влади. Оцінювання кадрового потенціалу органу публічної влади.

## 6. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

### Основні рекомендовані джерела інформації:

1. Інструменти та механізми впровадження публічної політики в Україні: навч. посіб. / авт. кол.: С. О. Телешун, С. В. Ситник, І. В. Рейтерович, О. Г. Пухкал та ін.; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. Київ: НАДУ, 2018. 240 с. URL: <http://academy.gov.ua/analysis/pages/dop/8/files/5b0da6a2-81c7-4903-aeb7-e2db4c6fb205.pdf>
2. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дасій Н. В., ХодАДКІвський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир: ЖНАЕУ, 2017. 705 с. [http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne\\_upravlinnia\\_2017.pdf](http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf)
3. Глобалізація та політика національної безпеки / Т. В. Сокольська, П. І. Юхименко та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. П. І. Юхименка. – Київ : Центр учбової літератури, 2021. – 408 с.
4. Глобальна та національна безпека: підручник / авт. кол.: В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянюк та ін. / за заг. ред. Г. П. Ситника. – Київ : НАДУ, 2016. – 784 с.
5. Інформаційна безпека: навчальний посібник / за заг. ред. Ю. Я. Бобала, І. В. Горбатого та ін. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2019. – 580 с.
6. Інформаційна безпека держави : навч. посіб. для студ. спец. 6.170103 «Управління інформаційною безпекою», 125 «Кібербезпека» / В. І. Гур'єв, Д. Б. Мехед, Ю. М. Ткач, І. В. Фірсова. – Ніжин : ФОП Лук'яненко В. В. ТПК «Орхідея», 2018. – 166 с.
7. Інформаційна безпека держави : підручник: в 2 т. Т. 1. / В. М. Петрик та ін.; за заг. ред. В. В. Остроухова. – Київ : ДНУ «Книжкова палата України», 2016. – 264 с.
8. Інформаційна безпека держави : підручник: в 2 т. Т. 2. / В. М. Петрик та ін.; за заг. ред. В. В. Остроухова. – Київ : ДНУ «Книжкова палата України», 2016. – 328 с.
9. Основи стратегії національної безпеки та оборони держави : підруч. для використання у навч.-вихов. процесі / [О. П. Дузь-Крятченко та ін. ; за заг.



ред. В. М. Телелима] ; Нац. ун-т оборони України ім. Івана Черняхівського, Каф. стратегії нац. безпеки та оборони. – Вид. 3-тє, перероб. і допов. – Київ : Вид. НУОУ ім. І. Черняхівського, 2015. – 620 с.

10. Практичні аспекти стратегічного планування в умовах глобальних загроз національній безпеці та міжнародній стабільності : навч. посіб. / В. І. Абрамов, А. В. Дацюк, М. М. Шевченко та ін.; за заг. ред. Ю. В. Мельника, Л. М. Шипілової – Київ : НАДУ, 2018. – 128 с.

11. Ситник Г. П., Орел М. Г. Публічне управління у сфері національної безпеки : підручник / за заг. ред. Г. П. Ситника, Київ : Видавець Кравченко Я. О. – 2020. – 360 с.

12. Стандарти європейського врядування : навч. посіб. / авт. кол. : І. А. Грицяк, О. Ю. Оржель, С. М. Гладкова та ін. ; за заг. ред. І. А. Грицяка. – К. : НАДУ, 2011. – 184 с.

13. Міжнародні стандарти державного управління [Текст] : навч. посіб. для здобувачів ступеня вищ. освіти магістр спец. "Право" освіт.-проф. програми «Правознавство» / [Т. О. Коломоєць та ін.] ; за заг. ред. д-ра юрид. наук, проф. Т. О. Коломоєць ; Запоріж. нац. ун-т, Навч.-наук. лаб. дослідж. проблем служб. права Нац. акад. прав. наук України. - Запоріжжя : Гельветика, 2018. - 55 с.

14. Європейський досвід державного управління: Курс лекцій / Уклад.: О. Ю. Оржель, О. М. Палій, Ю. Д. Полянський, С. М. Гладкова, С. В. Соколик, П. І. Крайник, Т. О. Гусаченко; За заг. ред. О. Ю. Оболенського, С. В. Сьоміна, А. О. Чемериса, С. В. Загороднюка, О. Л. Приходько, Л. О. Воронько. - К.: Вид-во НАДУ, 2007. – 76 с.

15. Бедрій Р. Б. Державне будівництво та місцеве самоврядування в Україні: навч. посіб. для курсантів та студ. (у табл. і схемах) / Р. Б. Бедрій, Погорілко В. Ф. Конституційне право України: підручник / В. Ф. Погорілко, В. Л. Федоренко. – 5-те видання, перероблене і доповнене. – К. : Ліра-К, 2014. – 576 с.

16. Державне будівництво і місцеве самоврядування: посіб. для підгот. до іспиту/ С. Г. Серьогіна, О. Ю. Лялюк, І. І. Бодрова та ін. – Харків : Право, 2020. – 212 с.

17. Державне будівництво і місцеве самоврядування в Україні: підручник / І. І. Бодрова, С. В. Болдирєв, В. О. Величко та ін.; за ред. С. Г. Серьогіної; 4-те вид., переробл. та допов. – Харків : Право, 2018. – 392 с.

18. Місцеве самоврядування в Україні. Актуальне законодавство та судова практика. – Київ : «Центр учбової літератури», 2021. – 452 с.

19. Калюжний Р. А. Наукові основи правотворчості та юридичної техніки [Текст] : курс лекцій / [Р. А. Калюжний, Л. О. Шапенко] ; Нац. авіац. ун-т, Юрид. ф-т. – Київ : Людмила, 2019. – 73 с.

20. Манько Д. Г. Юридична техніка й технології [Текст] : курс лекцій / Манько Денис Григорович ; Міжнар. гуманітар. ун-т, Каф. теорії та історії держави і права. – Херсон : Грінь Д. С. [вид.], 2014. – 191 с.

21. Юридична техніка : навч. посіб. / Шутак Ілля Дмитрович, Онищук Ігор Ігорович; Івано-Франків. ун-т права ім. короля Данила Галицького, Лаб. академ. дослідж. прав. регулювання та юрид. техніки. – Івано-Франківськ : [б. в.], 2013. – 495 с.



22. Шершньова З.Є. Стратегічне управління : підручник / З.Є. Шершньова. – Вид. 2-ге, [перероб. та доп.]. Київ: Вид-во КНЕУ, 2004. 699 с.
23. Стратегічне управління: підручник / В.Тертичка. Київ: КІС, 2017. 932 с.
24. Стратегічне управління: навч. пос. / Гевко О.Б., Шведа Н.М. Тернопіль: ФОП Паляниця В. А., 2016. 152 с.
25. Стратегічне планування. Навчальний посібник / О.Берданова, В.Вакуленко, В.Тертичка. Київ-Львів: ЗУКІЦ, 2008. 138 с. URL: [chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcgclclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fregionet.org.ua%2Ffiles%2FStrategic\\_planning\\_PAUCI\\_2008\\_ua.pdf&clen=620252&chunk=true](chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcgclclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fregionet.org.ua%2Ffiles%2FStrategic_planning_PAUCI_2008_ua.pdf&clen=620252&chunk=true)
26. Публічне управління: термінол. слов. / уклад. :В.С.Куйбіда, М.М.Білінська, О.М.Петроє та ін.; за заг. ред. В.С.Куйбіди, М.М.Білінської, О.М.Петроє. Київ: НАДУ, 2018. 224 с. (терміни: стратегічна поведінка, стратегічне планування в публічному управлінні, стратегічне публічне управління, стратегічне рішення в публічному управлінні с. 170-171).
27. Берданова О.В. Оцінювання стратегічного плану // Енциклопедія державного управління : у 8 т. / НАДУ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Київ: НАДУ, 2011. Т. 2 : Методологія державного управління / наук.-ред. колегія : Ю. П. Сурмін (співголова), П. І. Надолішній (співголова) та ін. 2011. 692 с. С. 436-438.
28. Державне управління : підручник : у 2 т. / НАДУ; ред. кол: Ю.В.Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст.голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. Київ-Дніпропетровськ: НАДУ, 2012. Т. 1. 564 с. [С. 512-519, 524-528].
29. Інструменти розвитку об'єднаних територіальних громад в умовах децентралізації влади / За заг. ред. В. М. Олуйко. Київ: Ваїте, 2017. 432 с.
30. Латинін М. Стратегічне планування: навч. посіб. / М.Латинін, Т.Лозинська, І. Дунаєв ; за заг. ред. О. Амосова. – 2-ге вид., перероб. та доп. Харків: Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2013. 248 с
31. Планування розвитку територіальних громад: навчальний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування / Г. Васильченко, І. Парасюк, Н.Єременко; Асоціація міст України. Київ: ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 256 с.
32. Планування соціально-економічного розвитку територій України: навч. посіб. / авт-упоряд. О.В.Берданова, В.М.Вакуленко, І.В.Валентюк та ін.; за ред. В.М.Вакуленка, М.К.Орлатого. Київ: НАДУ, «Фенікс», 2011. 206 с. [С. 80-100].
33. Регіональне управління : підручник / за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. Київ: НАДУ, 2014. 516 с.
34. Посібник з децентралізації у схемах. Друге видання / Під редакцією Н.Ю. Кузьмичової. Запоріжжя, 2017. 96 с. URL: <chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcgclclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=http%3A%2F%2Fwww.tsatu.edu.ua%2Fipod%2Fwpcontent%2Fuploads%2Fsites%2F46%2Fposibnyk-z-decentralizaciyi-ushemah.pdf&clen=3963624&chunk=true>



35. Стратегічне планування місцевого розвитку: практ. посіб. /Берданова О., Вакуленко В.; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. Київ: ТОВ «Софія-А», 2012. 88 с. URL: [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fdespro.org.ua%2Fmedia%2Farticles%2F04\\_book\\_berdanova\\_vakulenko\\_ctrateg\\_chne\\_planuvann.pdf&clen=6591458&chunk=truce](chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fdespro.org.ua%2Fmedia%2Farticles%2F04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann.pdf&clen=6591458&chunk=truce)
36. Стратегічне планування: навч.пос. /О.І. Карпіщенко, К.В. Ілляшенко, О.О. Капіщенко. Суми: Сумський державний університет, 2013. 446 с. URL: [chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fessuir.sumdu.edu.ua%2Fbitstreamdownload%2F123456789%2F33716%2F3%2Fstrateg\\_plan.pdf%3Bjsessionid%3D103A121CEBDFB6CF6614E5C271273266&clen=4011623](chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fessuir.sumdu.edu.ua%2Fbitstreamdownload%2F123456789%2F33716%2F3%2Fstrateg_plan.pdf%3Bjsessionid%3D103A121CEBDFB6CF6614E5C271273266&clen=4011623)
37. Стратегічне управління: навч. пос. /Л. Токмакова, В. Дикань, В.Зубенко, О. Маковоз, О. Шраменко. Київ: Центр начальної літератури, 2019. 272 с.
38. Бюджетний менеджмент : підруч. / за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погрішук. – Тернопіль : ТНЕУ, 2017. – 532 с.
39. Алексеев І.В. Бюджетна система : підруч. / І.В. Алексеев, Н.Б. Ярошевич, І.Ю. Кондрат, М.В. Ливдар. – Львів: Львівська політехніка, 2019. 400 с.
40. Луніна І. О. Публічні фінанси та міжбюджетні відносини: навч. посіб. / І. О. Луніна, Т. Г. Бондарук. – Київ: ДП «Інформ.-аналіт. агентство», 2019. 304 с.
41. Хомутенко В. П. Державний аудит публічних фінансів : навч. посіб. для студентів ВНЗ / В. П. Хомутенко, І. С. Луценко, А. В. Хомутенко ; за заг. ред. проф. Хомутенко В. П. - Одеса : Кримполіграфпапір, 2016. - 412 с.
42. Драгомирецька Н. М. Комунікативна діяльність в державному управлінні: навч. пос. / Н. М. Драгомирецька, К.С. Кандагура, А. В. Букач. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. – 180 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/new\\_26\\_02\\_18-2.pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/new_26_02_18-2.pdf)
43. Дрешпак В. М. Комунікації в публічному управлінні : навч. посіб. / В. М. Дрешпак. – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2015. – 168 с.
44. Комунікації в публічному управлінні: аспекти організаційної культури та ділового спілкування : навч. посіб. / уклад.: Гошовська В. А. та ін. – Київ : К.І.С., 2016. – 130 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/458/2.pdf>
45. Комунікації у державному управлінні: навч. посіб. / О. Б. Коротич. –Х.: Вид-во ХарPI НАДУ «Магістр», 2012. – 24 с.
46. Коротич О. Б. Комунікації у державних інституціях: [Навч. посіб.] / О. Б. Коротич. – Х. : Вид-во ХарPI НАДУ «Магістр», 2012. – 200 с.
47. Почепцов Г. Г. Теорія комунікацій / Г. Г. Почепцов. – К. : Київ. ун-т, 1999. – 238 с.
48. Почепцов Г. Г. Інформаційна політика : навч. посіб. / Г. Г. Почепцов, С. А. Чукут. – Київ: Вид-во «Знання», 2006. – 665 с.
49. Практичний посібник для працівників комунікаційних структур в органах влади [Електронний ресурс] / упоряд. З. Казанжи. – Київ, 2016. – 112 с.



[Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://imi.org.ua/wp-content/uploads/2017/06/posibnyk.pdf>. – Назва з титул. екрана. – Дата доступу : 19.08.2017.

50. Химиця М. О. Інформаційна діяльність в органах державної влади та управління: [навч. посіб.] / Н. О. Химиця. – Львів : Видавництво Львівська політехніка, 2014. – 148 с.

51. Химиця Н. О. Ділова комунікація : навч. посіб. / Н. О. Химиця, О. О. Морушко,. – Львів: ЛП, 2016. – 208 с.

52. Холод О. М. Комунікаційні технології [підруч.] / О. М. Холод – К.: «Центр учбової літератури». – 2013. – 211 с.

53. Дубов Д.В. Основи електронного урядування. Навчальний посібник / Д.В. Дубов, С.В. Дубова. – К.: Центр навчальної літератури, 2012. – 176 с.

54. Електронна демократія: навч. посіб. / Н.В.Грицяк, С.Г.Соловйов; за заг. ред. д-ра наук з держ. упр., проф. Н.В.Грицяк. – К.: НАДУ, 2015. – 66 с.

55. Електронне урядування. Опорний конспект лекцій. Дзюба С.В., Жилияєв І.Б., Полумієнко С.К, Рубан І.А., Семенченко А.І. За ред. А.І.Семенченка. – К., 2012. –264 с.

56. Електронне урядування: підручник / авт. кол.: В. П. Горбулін, Н.В. Ерицяк, А.І. Семенченко, О.В. Карпенко та ін.; за заг. ред. проф. Ю.В. Ковбасюка; наук. ред. проф. Н.В. Ерицяк, проф. А.І. Семенченка. – К.: НАДУ, 2014. – 352 с.

### Нормативно-правові акти

1. Стратегія реформування державного управління України на 2016–2020 роки: розпорядження Кабінету Міністрів України від 24.06.2016 р. № 474-р “Деякі питання реформування державного управління України” [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/474-2016-p>

2. The European Code of Good Administrative Behaviour. Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities, March 2002. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://www.cvce.eu/content/publication/2003/3/10/1b633730-1555-4b88-ac05-b868ae5ccbac/publishable\\_en.pdf](https://www.cvce.eu/content/publication/2003/3/10/1b633730-1555-4b88-ac05-b868ae5ccbac/publishable_en.pdf)

3. Про державну таємницю : Закон України від 21 січня 1994 року № 3855-ХІІ. Верховна Рада України : [Електронний ресурс] : – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3855-12>.

4. Про захист інформації в інформаційно-комунікаційних системах : Закон України від 5 липня 1994 року № 80/94-ВР. Верховна Рада України : [Електронний ресурс] : – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/80/94-%D0%B2%D1%80>.

5. Про захист персональних даних : Закон України від 1 червня 2010 року № 2297-VІ. Верховна Рада України : [Електронний ресурс] : – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2297-17>.

6. Про інформацію : Закон України від 2 жовтня 1992 року № 2657-ХІІ. Верховна Рада України : [Електронний ресурс] : – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12>.



7. Про Концепцію Національної програми інформатизації : Закон України від 4 лютого 1998 року № 75/98-ВР. Верховна Рада України : [Електронний ресурс] : – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/75/98-%D0%B2%D1%80>.
8. Про національну безпеку України : Закон України від 21 червня 2018 року № 2469-VIII. Верховна Рада України : [Електронний ресурс] : – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19>.
9. Про Національну програму інформатизації : Закон України від 4 лютого 1998 року № 74/98-ВР. Верховна Рада України : [Електронний ресурс] : – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/75/98-%D0%B2%D1%80>.
10. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14 вересня 2020 року «Про Стратегію національної безпеки України» : Указ Президента України від 14 вересня 2020 року № 392/2020 [Електронний ресурс] : – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/392/2020#n7>.
11. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 29 грудня 2016 року «Про Доктрину інформаційної безпеки України» : Указ Президента України від 25 лютого 2017 року № 47/2017. [Електронний ресурс] : – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/47/2017>.
12. Про Рекомендації парламентських слухань на тему: «Законодавче забезпечення розвитку інформаційного суспільства в Україні» : постанова Верховної Ради України від 3 липня 2014 року № 1565-VII [Електронний ресурс] : – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1565-18>.
13. Про затвердження Правил забезпечення захисту інформації в інформаційних, телекомунікаційних та інформаційно-телекомунікаційних системах : постанова Кабінету Міністрів України від 29 березня 2006 року № 373 [Електронний ресурс] : – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/373-2006-%EF>.
14. Європейська хартія місцевого самоврядування від 15 жовтня 1985 року [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994\\_036#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036#Text)
15. Конституція України. Прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28.06.1996 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>.
16. Конституція Автономної Республіки Крим від 21.10.1998 р.: [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/350-14#Text>.
17. Виборчий кодекс України від 19.12.2019 р. № 396- IX. Редакція від 01.08.2021 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/396-20#Text>
18. Про Верховну Раду Автономної Республіки Крим: Закон України від 10.02.1998 р. № 90/98-ВР [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/90/98-вр#Text>
19. Про всеукраїнський референдум: Закон України від 26.01. 2021 р. // Офіц. вісн. України. – 2021. – № 135-IX – Ст. 94 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1135-20#Text>.



20. Про громадські об'єднання: Закон України від 22.03.2012 р. № 4572-17. Редакція від 22.05.2021 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4572-17#Text>.
21. Про добровільне об'єднання територіальних громад: Закон України від 05.02.2015 р. № 157-VIII // Відом. Верхов. Ради України. – 2015. – № 13. – Ст.91.
22. Про засади державної регіональної політики: Закон України від 15.03.2015 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>
23. Про звернення громадян: Закон України від 02.10.1996 р. № 393/96-ВР (зі змін.) // Офіц. вісн. України. – 1996. – № 47. – Ст. 256.
24. Про Кабінет Міністрів України: Закон України від 27.02.2014 р. № 794-VII (зі змінами) // Відом. Верхов. Ради України. – 2014. – № 13. – Ст.
25. Про комітети Верховної Ради України: Закон України від 04.04.1995 р. № 116/95-ВР у ред. Закону від 22.12.2005 р. (зі змінами) // Відом. Верхов. Ради України. – 1995. – № 19. – Ст. 134.
26. Про Конституційний Суд України: Закон України від 13.07.2017 р. № 2136-VIII (зі змінами) // Відом. Верхов. Ради України. – 2017. – № 35. – Ст. 376.
27. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // Відом. Верхов. Ради України. – 1997. – № 24. – Ст. 170.
28. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 р. № 586-XIV (зі змінами) // Відом. Верхов. Ради України. – 1999. – № 20 – 21. – Ст. 190.
29. Про Національну поліцію: Закон України від 02.07.2015 р. № 580-VIII (зі змінами) // Відом. Верхов. Ради України. – 2015. – № 40-41. – Ст. 379.
30. Про органи самоорганізації населення: Закон України від 11.07.2001 р. № 2625-III // Відом. Верхов. Ради України. – 2001. – № 48. – Ст. 254.
31. Про особливу процедуру усунення Президента України з поста (імпичмент): Закон України від 10.09.2019 р. № 39-IX// Офіц. вісн. України. – 2019. – № 40. – Ст. 212.
32. Про Представництво Президента України в Автономній Республіці Крим: Закон України від 02.03.2000 р. № 1524-III (зі змінами) // Офіц. вісн. України. – 2000. – № 21. – Ст. 158.
33. Про політичні партії в Україні: Закон України від 05.04.2001 р. № 365-III (зі змінами) // Офіц. вісн. України. – 2001. – № 23. – Ст. 118.
34. Про прокуратуру: Закон України від 14.10.2014 р. № 1697-VIII (зі змінами) // Офіц. вісн. України. – 2015. – № 2-3. – Ст. 12.
35. Про Раду міністрів Автономної Республіки Крим: Закон України від 16.06.2011 р. № 3530-VI (зі змінами) // Офіц. вісн. України. – 2012. – № 2-3. – Ст. 3.
36. Про Раду національної безпеки і оборони України: Закон України від 05.03.1998 р. № 183/98-ВР// Офіц. вісн. України. – 1998. – № 35. – Ст. 237.



37. Про Регламент Верховної Ради України: Закон України // Відом. Верхов. Ради України. – 2010. – № 14-15, № 16-17. – Ст. 133.
38. Про свободу совісті та релігійні організації: Закон України від 23.04.1991 р. № 987-XII (зі змінами) // Відом. Верхов. Ради України. – 1991. – № 25. – Ст. 283.
39. Про Службу безпеки України: Закон України від 25.03.1992 р. № 2229-XII (зі змінами) // Відом. Верхов. Ради України. – 1992. – № 27. – Ст. 382.
40. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 07.06.2001 р., № 2493-III (зі змінами) Відом. Верхов. Ради України. – 2001. – № 33. – Ст. 175.
41. Про співробітництво територіальних громад: Закон України від 17.06.2014 р. № 1508-VII Відом. Верхов. Ради України. – 2014. – № 34. – Ст.1167.
42. Про статус депутата Верховної Ради Автономної Республіки Крим: Закон України від 22.12.2006 р. № 533-V Відом. Верхов. Ради України. – 2007. – № 14. – Ст. 168.
43. Про статус депутатів місцевих рад: Закон України від 11.07. 2002 р. № 93-IV (зі змінами) // Відом. Верхов. Ради України. – 2002. – № 40. – Ст. 290.
44. Про статус народного депутата України: Закон України від 17.11.1992 р. № 2790-XII, у ред. Закону від 22.03.2001 р. № 2328-III (із змін.) Відом. Верхов. Ради України. – 2001. – № 42. – Ст. 212.
45. Про стимулювання розвитку регіонів: Закон України від 08.09.2005 р. № 2850 – IV. Відом. Верхов. Ради України. – 2005. – № 51. – Ст. 548.
46. Про судоустрій і статус суддів: Закон України від 02.06.2016 р. № 1402-VIII (зі змінами). Відом. Верхов. Ради України. – 2016. – № 31. – Ст. 545.
47. Про тимчасові слідчі комісії і тимчасові спеціальні комісії Верховної Ради України: Закон України від 19.12.2019 р. № 400- IX Відом. Верхов. Ради України. – 2020. – № 27. – Ст. 174.
48. Про Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини: Закон України від 23.12.1997 р. №776/97-ВР (зі змінами) Відом. Верхов. Ради України. – 1998. – № 20. – Ст. 99.
49. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17.03.2011 р. № 3166-VI (зі змінами) // Відом. Верхов. Ради України. – 2011. – № 38. – Ст. 385.
50. Про структуру Апарату Верховної Ради України: постанова Верховної Ради України від 20.04.2000 р. № 1678-III (із змін.) // Відом. Верхов. Ради України. – 2000. – № 31. – Ст. 253.
51. Про утворення та ліквідацію районів: Постанова Верховної Ради України від 17 липня 2020 року № 807- IX // Офіц. вісн. України. - 2020. - № 59. – Ст. 1851.
52. Про затвердження Положення про Апарат Верховної Ради України: розпорядження Голови Верховної Ради України від 25.08.2011 р № 769. [Електрон. ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/769/11-rg#Text>.



53. Про розподіл обов'язків з питання виконання окремих повноважень Голови Верховної Ради України між Першим заступником Голови Верховної Ради України та заступником Голови Верховної Ради України: Розпорядження Голови Верховної Ради України від 04.11.2019 р. № 1191-к. [Електрон. ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1191к/19-рг#Text>.

54. Про розподіл обов'язків між Керівником Апарату Верховної Ради України та заступниками Керівника Апарату Верховної Ради України: Розпорядження Голови Верховної Ради України від 20.05.2020 р. № 199 [Електрон. ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/199/20-рг#Text>.

55. Питання Апарату Ради національної безпеки і оборони України: Указ Президента України від 18.10.2019 р. № 764/2019 // Офіц. вісн. України. 2012. – № 84. – Ст. 2853.

56. Питання забезпечення діяльності Президента України: Указ Президента України від 20.06.2019 р. № 417/2019 (зі змінами) // Офіц. вісн. України. – 2019. – № 50. – Ст. 1688.

57. Питання Представництва Президента України в Автономній Республіці Крим: Указ Президента України від 17.10.2019 р. № 758/2019 // Офіц. вісн. України – 2019. – № 84. – Ст. 2852.

58. Положення про Апарат Ради національної безпеки і оборони України: Указ Президента України від 14.10.2005 р. № 1446/2005 (зі змінами) // Офіц. вісн. України. – 2005. – № 42. – Ст. 2651.

59. Про офіційні символи глави держави: Указ Президента України від 29.11.1999 р. № 1507/99 // Офіц. вісн. України. – 1999. – № 48. – С. 28.

60. Про Положення про Офіс Президента України: Указ Президента України від 25.06.2019 р. № 439/2019 (зі змінами) // Офіц. вісн. України. – 2019. – № 51. – Ст. 1734.

61. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України від від 1 квітня 2014 р. № 333-р // Офіц. Вісн. України. – 2014. – № 30. – Ст. 831.

62. Господарський процесуальний кодекс України [Електронний ресурс]: Закон України від 06.11.1991 р. № 1798-XII. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1798-12>

63. Кодекс адміністративного судочинства України [Електронний ресурс]: Закон України від 06.07.2005 р. № 2747-IV. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2747-15#Text>

64. Кримінальний процесуальний кодекс України [Електронний ресурс]: Закон України від 13.04.2012 р. № 4651-VI. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1001-05>

65. Цивільний процесуальний кодекс України [Електронний ресурс]: Закон України від 18.03.2004 р. № 1618-IV. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1618-15>



66. Про державну таємницю [Електронний ресурс] : Закон України від 21.01.1994 р. № 3855-XII. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3855-12>
67. Про доступ до публічної інформації [Електронний ресурс] : Закону України від 13.01.2011 р. № 2939-VI. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2939-17>
68. Про доступ до судових рішень [Електронний ресурс] : Закон України від 22.12.2005 р. № 3262-IV. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/3262-15>
69. Про засади державної регуляторної політики в сфері господарської діяльності [Електронний ресурс] : Закон України від 11.09.2003 р. № 1160-IV. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1160-15>
70. Про доступ до публічної інформації [Електронний ресурс] : Закон України від 13.01.2011 р. № 2939-VI. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text>
71. Про захист інформації в автоматизованих системах [Електронний ресурс] : Закон України від 05.07.1994 р. № 80/94-ВР. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/80/94-вр>
72. Про захист персональних даних [Електронний ресурс] : Закон України від 01.06.2010 р. № 2297-VI. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/2297-17#Text>
73. Про інформацію [Електронний ресурс] : Закон України від 2.10.1992 р. № 2657-XII. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2657-12>
74. Про національний архівний фонд та архівні установи [Електронний ресурс] : Закон України від 24.12.1993 р. № 3814-XII. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/3814-12>
75. Про порядок висвітлення діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування в Україні засобами масової інформації: [Електронний ресурс] : Закон України від 23.09.1997 р. № 593/97-ВР. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/539/97-%D0%B2%D1%80#Text>
76. Про Регламент Верховної Ради України [Електронний ресурс] : Закон України від 10.02.2010 р. № 1861-VI. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1861-17>
77. Про державну реєстрацію нормативно-правових актів міністерств та інших органів виконавчої влади [Електронний ресурс] : Указ Президента від 3.10.1992 р. № 493/92. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/493/92#Text>
78. Про Єдиний державний реєстр нормативних актів [Електронний ресурс] : Указ Президента України від 27.06.1996 р. № 468/96. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/468/96>
79. Про затвердження Положення про порядок роботи з законопроектами та іншими документами, що вносяться Президентом України на розгляд Верховної Ради України [Електронний ресурс] : Указ Президента України від 30.03.1995 р. № 270/95. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/270/95>



80. Про заходи щодо вдосконалення нормотворчої діяльності органів виконавчої влади [Електронний ресурс]: Указ Президента України від 09.02.1999 р. № 145/99. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/145/99>

81. Про поліпшення організації законопроектної діяльності [Електронний ресурс] : Указ Президента України від 26.11.2003 р. № 1348/2003. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1348/2003>

82. Про Положення про порядок підготовки та внесення проектів актів Президента України [Електронний ресурс] : Указ Президента України від 15.11.2006 р. № 970/2006. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/970/2006>

83. Деякі питання документування управлінської діяльності [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 17.01.2018 р. № 55. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/55-2018-%D0%BF#Text>

84. Питання проведення гендерно-правової експертизи [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 28.11.2018 р. № 997. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/997-2018-%D0%BF#Text>

85. Про забезпечення участі громадськості у формуванні та реалізації державної політики [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 03.01.2010 р. № 996. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-2010-%D0%BF#Text>

86. Про запровадження Єдиного державного реєстру нормативно-правових актів та здійснення правової інформатизації України [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 11.12.1996 р. № 1504. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/1504-96-п>.

87. Про затвердження Положення про державну реєстрацію нормативно-правових актів міністерств та інших органів виконавчої влади [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 28 грудня 1992 р. № 731. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/731-92-%D0%BF>

88. Про затвердження Положення про державну реєстрацію статутів територіальних громад [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 27.07.1998 р. № 1150. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/1150-98-%D0%BF>

89. Про затвердження Порядку ведення Єдиного державного реєстру нормативно-правових актів та користування ним [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 23.04.2001 р. № 376. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/376-2001-%D0%BF>

90. Про затвердження Правил підготовки проектів актів Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 06.09.2005 р. № 870. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/870-2005-%D0%BF>

91. Про затвердження Регламенту Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 18.07.2007 р.



№ 950. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/950-2007-%D0%BF>

92. Про деякі питання забезпечення документообігу у Верховній Раді України в електронній та паперовій формах [Електронний ресурс] : розпорядження Верховної Ради України від 08.02.2021 р. № 19. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/19/21-%D1%80%D0%B3#n24>

93. Про веб-ресурси Верховної Ради України [Електронний ресурс] : затверджено розпорядженням Голови Верховної Ради України від 19 травня 2015 р. № 699. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/699/15-%D1%80%D0%B3#Text>

94. Деякі питання проведення гендерно-правової експертизи [Електронний ресурс] : наказ Міністерства юстиції України від 12.05.2006 р. № 42/5 – Режим доступу : [http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/v42\\_5323-06](http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/v42_5323-06)

95. Про вдосконалення порядку державної реєстрації нормативно-правових актів у Міністерстві юстиції України та скасування рішення про державну реєстрацію нормативно-правових актів [Електронний ресурс] : наказ Міністерства юстиції України від 12.04.2005 р. № 34/5. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0381-05>

96. Про затвердження Методології проведення антикорупційної експертизи проектів нормативно-правових актів [Електронний ресурс] : наказ Міністерства юстиції України від 24.04.2017 р. № 1395/5. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v1395323-17#n8>

97. Про затвердження Положення про порядок здійснення обліку та систематизації законодавства в органах та установах юстиції України [Електронний ресурс] : наказ Міністерства юстиції України від 15.04.2004 р. № 31/5. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/v31-5323-04>

98. Про затвердження форми висновку юридичної служби міністерства, іншого центрального органу виконавчої влади та його територіальних органів, місцевих державних адміністрацій за результатами проведення юридичної експертизи проекту нормативно-правового акта [Електронний ресурс] : наказ Міністерства юстиції України від 06.07.2011 р. № 1805/5. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/z0826-11>

99. Про здійснення експертизи проектів законів та проектів актів Кабінету Міністрів України, а також нормативно-правових актів, на які поширюється вимога державної реєстрації, щодо відповідності положенням Конвенції про захист прав людини і основоположних свобод та практиці Європейського суду з прав людини [Електронний ресурс] : наказ Міністерства юстиції України від 20.08.2008 р. № 1219/7. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/v1219323-08>.

100. Методичні рекомендації щодо здійснення експертизи нормативно-правових актів (їх проектів) на відповідність Конвенції про захист прав людини і основоположних свобод [Електронний ресурс] : Міністерство юстиції України, Урядовий уповноважений у справах Європейського суду з прав людини; затверджено Урядовим уповноваженим у справах Європейського суду з прав людини 15.08.2006 р. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/n0003323-06>.



101. Методичні рекомендації щодо розроблення проектів законів та дотримання вимог нормопроектної техніки [Електронний ресурс]: схвалено постановою колегії Міністерства юстиції України від 21.11.2000 р. № 41. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/v0041323-00>

102. Про деякі питання практики виконання рішень, ухвал, постанов господарських судів України [Електронний ресурс]: Постанова Пленуму Вищого господарського суду України від 17.10.2012 р. № 9. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/v0009600-12>

103. Бюджетний кодекс України [Електронний ресурс]: Кодекс України від 08 лип. 2010 р. № 2456-VI / Верховна Рада України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>. - Назва з екрану.

104. Господарський кодекс України [Електронний ресурс]: Кодекс України від 16 січня 2003р. № 436-IV / Верховна Рада України. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/436-15>. – Назва з екрану.

105. Митний кодекс України [Електронний ресурс]: Кодекс України від 13 бер.2012 р. № 4495-VI / Верховна Рада України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4495a-17>. - Назва з екрану.

106. Основи законодавства України про загальнообов'язкове державне соціальне страхування [Електронний ресурс]: Закон України від 14 січн. 1998 р. № 16/98-ВР / Верховна Рада України. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/16/98-%D0%B2%D1%80>. – Назва з екрана.

107. Податковий кодекс України [Електронний ресурс]: Кодекс України від 02 груд.2010 р. № 2755-VI / Верховна Рада України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>. - Назва з екрану.

108. Про банки і банківську діяльність [Електронний ресурс]: Закон України від 7 груд. 2000 р. № 2121-III: станом на 10 черв. 2017р. / Законодавство України: [веб-сайт Верховної Ради України]. – Текст. дані. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/>. – Назва з екрана.

109. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні [Електронний ресурс]: Закон України від 16 липн. 1999 р. № 996-XIV: станом на 11 черв. 2017р. / Законодавство України: [веб-сайт Верховної Ради України]. – Текст. дані. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/996-14>. – Назва з екрана.

110. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо реформування загальнообов'язкового державного соціального страхування та легалізації фонду оплати праці [Електронний ресурс]: Закон України від 28 груд. 2014 р. № 1403-19 із змінами і доповненнями / Законодавство України: [веб-сайт Верховної Ради України]. – Текст. дані. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/77-19>.

111. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України [Електронний ресурс]: Закон України від 23 берез. 2000 р. № 1602-III / Верховна Рада України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1602-14>.

112. Про загальнообов'язкове державне соціальне страхування [Електронний ресурс]: Закон України від 23 вер. 1999р. № 1105-XIV із змінами і доповненнями / Законодавство України: [веб-сайт Верховної Ради України]. –



Текст. дані. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1105-14>.

113. Про Національний банк України [Електронний ресурс] : Закон України від 20.05.1999р № 679-ХІУ зі змінами і доповненнями від 11 жовт. 2017 р. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/679-14>.

114. Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні [Електронний ресурс] : Закон України від 16 жовт. 2012 р. №5463/VI / Верховна Рада України. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2939-12>.

115. Про платіжні системи та переказ коштів в Україні [Електронний ресурс]: Закон України від 05 квітня 2001 року № 2346-III / Законодавство України: [веб-сайт Верховної Ради України]. – Текст. дані. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2346-14>.

116. Про Рахункову палату України [Електронний ресурс] : Закон України від 11.07. 1996 р. № 315/96-ВР – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/576-19>.

117. Про цінні папери та фондовий ринок [Електронний ресурс]: Закон України від 23.02.2006р. № 3480-IV / Законодавство України: [веб-сайт Верховної Ради України]. – Текст. дані. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/3480-15>.

118. Деякі питання казначейського обслуговування коштів загальнообов'язкового державного пенсійного страхування [Електронний ресурс] : Постанова Кабінету Міністрів України від 11 трав. 2017 р. № 312 – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/312-2017-%D0%BF>.

119. Деякі питання обслуговування коштів фондів загальнообов'язкового державного соціального страхування [Електронний ресурс] : Постанова Кабінету Міністрів України від 23 серп. 2016р. № 523 – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/523-2016-%D0%BF>.

120. Питання Державного казначейства України [Електронний ресурс]: Постанова Кабінету Міністрів України № 1232 від 21 груд. 2005 р. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1232-2005-%D0%BF>

121. Положення про Державну фіскальну службу України / затв. Постановою Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс]: від 21.05.2014 р. № 236: станом на 27 серп. 2016 р. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/236-2014-%D0%BF>.

122. Про затвердження Положення про Міністерство фінансів України: Постанова Кабінету міністрів України від 20 серпня 2014 року N 375. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/375-2014-%D0%BF>.

123. Про Положення про Державну казначейську службу України [Електронний ресурс] : Постанова Кабінету міністрів України від 15 квіт. 2015р. № 215 – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/215-2015-%D0%BF>.

124. Про Положення про Міністерство фінансів України : Указ Президента України від 8 квітня 2011 року N 446/2011: – Режим доступу : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/446/2011>.

125. Про утворення Державної фіскальної служби : Постанова Кабінету Міністрів України від 21 трав. 2014 р. №160. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/160-2014-%D0%BF>. – Назва з екрану.



126. Про затвердження Положення про Державну фінансову інспекцію України [Електронний ресурс] : Указ Президента України від 23.04.2011 № 499/2011 : – Режим доступу : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/310-2014-%D0%BF>.

127. Про бюджетну класифікацію [Електронний ресурс] : Наказ Міністерства фінансів України № 11 від 14 січн. 2011 р. – Режим доступу: [http://search.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf/link1/MF11003.html](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/MF11003.html).

128. Про деякі питання запровадження програмно-цільового методу складання та виконання місцевих бюджетів [Електронний ресурс] : Наказ Міністерства фінансів України від 26 серп. 2014 р. №836. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z1103-14>.

129. Про затвердження Методичних рекомендацій розрахунку рівня тіньової економіки [Електронний ресурс] : Наказ Міністерства економіки України від 18 лют. 2009 р. № 123 / Законодавство України : [веб-сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України]. – Режим доступу: <http://www.me.gov.ua/LegislativeActs/Detail?lang=uk-UA&id=4bb297a0-c900-404f-8c6f-5f76f18b1503>.

130. Про затвердження методичних рекомендацій щодо розрахунку рівня економічної безпеки України [Електронний ресурс]: Наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 29 жовт. 2013 р. № 1277 / Законодавство України : [веб-сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України]. – Режим доступу: [http://cct.com.ua/2013/29.10.2013\\_1277.htm](http://cct.com.ua/2013/29.10.2013_1277.htm).

131. Про затвердження Положення про організацію бухгалтерського обліку і звітності про виконання державного та місцевих бюджетів в органах Державної казначейської служби України [Електронний ресурс] : Наказ Міністерства фінансів України від 21 жовт. 2013 р. № 885 – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z1915-13>.

132. Про затвердження Порядку взаємодії органів Державної казначейської служби України та органів Державної фіскальної служби України в процесі виконання державного та місцевих бюджетів за доходами та іншими надходженнями [Електронний ресурс] : Наказ Міністерства фінансів України від 18 лип. 2016 № 621 – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/z1115-16>. - Назва з екрану.

133. Про затвердження Порядку відкриття та закриття рахунків у національній валюті в органах Державної казначейської служби України [Електронний ресурс] : Наказ Міністерства фінансів України від 22 черв. 2012 р. № 758 – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z1206-12>. - Назва з екрану.

134. Про затвердження Порядку здійснення Міністерством фінансів України оцінки функціонування системи внутрішнього аудиту [Електронний ресурс] : Наказ Міністерства фінансів України № 480 від 03 трав. 2017 р. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0663-17>. - Назва з екрану.

135. Про затвердження Порядку казначейського обслуговування державного бюджету за витратами [Електронний ресурс]: Наказ Міністерства фінансів України від 24.12.2012 № 1407– Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0130-13>. - Назва з екрану.

136. Про затвердження Порядку казначейського обслуговування доходів та



інших надходжень державного бюджету [Електронний ресурс] : Наказ Міністерства фінансів України від 29 січ. 2013 р. №43 – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/z0291-13>. - Назва з екрану.

137. Про затвердження порядку казначейського обслуговування місцевих бюджетів [Електронний ресурс] : Наказ Міністерства фінансів України від 23 серп. 2012 р. № 938 – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z1569-12> . - Назва з екрану.

138. Про затвердження Порядку реєстрації та обліку бюджетних зобов'язань розпорядників бюджетних коштів та одержувачів бюджетних коштів в органах Державної казначейської служби України [Електронний ресурс] : Наказ Міністерства фінансів України від 02 берез. 2012 р. № 309 – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0419-12/paran18#n18>. - Назва з екрану.

139. Про затвердження Порядку складання бюджетної звітності розпорядниками та одержувачами бюджетних коштів, звітності фондами загальнообов'язкового державного соціального і пенсійного страхування [Електронний ресурс] : Наказ Міністерства фінансів України від 24 січ. 2012р. № 44 – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0196-12>. - Назва з екрану.

140. Про схвалення Концепції застосування програмно-цільового методу в бюджетному процесі [Електронний ресурс] : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 14 верес. 2002 р. № 538-р. – Режим доступу : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/308-2007-%D1%80> . - Назва з екрану.

141. Про схвалення Концепції реформування місцевих бюджетів [Електронний ресурс] : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 23 трав. 2007 р. № 308-р. – Режим доступу : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/538-2002-%D1%80> . - Назва з екрану.

142. Про державну службу. Закон України від 10 грудня 2015 року № 889-VIII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/889-19>

143. Про інформацію: Закон України від 02 жовтня 1992 року № 2657-XII : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

144. Про доступ до публічної інформації: Закон України від 13 січня 2011 року № 2939-VI : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

145. Про звернення громадян: Закон України від 02 жовтня 1996 року № 393/96-ВР : 26 [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

146. Про Концепцію національної програми інформатизації : Закон України від 04 лютого 1998 року № 75/98-ВР : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

147. Про Національну програму інформатизації : Закон України від 04 лютого 1998 № 74/98-ВР : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

148. Про захист персональних даних : Закон України від 01 червня 2010 року № 2297-VI : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

149. Про електронні документи та електронний документообіг : Закон України від 22 травня 2003 року № 851-IV : [Електронний ресурс] – Режим



доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

150. Про електронний цифровий підпис : Закон України від 22 травня 2003 року № 852-IV : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

151. Про адміністративні послуги : Закон України від 06 вересня 2012 року № 5203-VI : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

152. Про телекомунікації : Закон України від 18 листопада 2003 року № 1280-IV : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

153. Про затвердження Методичних рекомендацій з розроблення стандартів адміністративних послуг : наказ Мінекономіки від 12 липня 2007 року № 219 : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.me.kmu.gov.ua](http://www.me.kmu.gov.ua).

154. Про затвердження Переліку і Порядку надання інформаційних та інших послуг з використанням електронної інформаційної системи “Електронний Уряд” : наказ Державного комітету зв’язку та інформатизації України від 15 серпня 2003 року № 149. – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua)

155. Про затвердження Типової інструкції з діловодства у центральних органах виконавчої влади, Раді міністрів Автономної Республіки Крим, місцевих органах виконавчої влади. Затверджено постановою Кабінету Міністрів України №1242 від 30 листопада 2011 року [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1242-2011-%D0%BF>.

156. Про заходи щодо розвитку національної складової глобальної інформаційної мережі Інтернет та забезпечення широкого доступу до цієї мережі в Україні : Указ Президента України від 31 липня 2000 року № 928 : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua).

157. Про заходи щодо створення електронної інформаційної системи “Електронний уряд” : Постанова Кабінету Міністрів України від 24 лютого 2003 року № 208 : [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.eukraine.info/ukr/postanova.php>.

158. Про заходи щодо упорядкування державних, у тому числі адміністративних послуг : Постанова Кабінету Міністрів України від 17 липня 2009 року № 737 : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)

159. Про Основні засади розвитку інформаційного суспільства в Україні на 2007–2015 роки : Закон України : прийнятий від 9 січня 2007 року № 537-V : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).

160. Про Порядок оприлюднення у мережі Інтернет інформації про діяльність органів виконавчої влади : Постанова Кабінету Міністрів України від 4 січня 2002 року № 3 : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)

161. Про Рекомендації парламентських слухань на тему: Законодавче забезпечення розвитку інформаційного суспільства в Україні. Постанова Верховної Ради України від 3 липня 2014 року № 1565-VII [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.rada.gov.ua>.

162. Порядок інформаційного наповнення та технічного забезпечення Єдиного веб-порталу органів виконавчої влади : наказ Державного комітету



інформаційної політики, телебачення і радіомовлення України, Державного комітету зв'язку та інформатизації України від 25 листопада 2002 року № 327/225 : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua)

163. Порядок надання інформаційних та інших послуг з використанням електронної інформаційної системи “Електронний Уряд” : наказ Державного комітету зв'язку та інформатизації України від 15 серпня 2003 року. № 149 : [Електронний ресурс] – Режим доступу : [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua)

164. Про затвердження Положення про центральний засвідчувальний орган : Постанова Кабінету Міністрів України від 28 жовтня 2004 року № 1451.

165. Про затвердження Порядку акредитації центру сертифікації ключів : Постанова Кабінету Міністрів України від 13 липня 2004 року № 903.

166. Про затвердження Порядку засвідчення наявності електронного документа (електронних даних) на певний момент часу : Постанова Кабінету Міністрів України від 26 травня 2004 року № 680.

167. Про затвердження Порядку застосування електронного цифрового підпису органами державної влади, органами місцевого самоврядування, підприємствами, установами та організаціями державної форми власності : Постанова Кабінету Міністрів України від 28 жовтня 2004 року № 1452.

168. Про затвердження Порядку обов'язкової передачі документованої інформації : Постанова Кабінету Міністрів України від 28 жовтня 2004 року № 1454.

169. Про затвердження Типового порядку здійснення електронного документообігу в органах виконавчої влади : Постанова Кабінету Міністрів України від 28 жовтня 2004 року № 1453.

170. Про заходи щодо подальшого забезпечення відкритості у діяльності органів виконавчої влади : Постанова Кабінету Міністрів України від 29 серпня 2002 року № 1302.

## **7. Порядок проведення АДКІ та критерії оцінювання знань здобувачів**

АДКІ з дисциплін на здобуття ступеня магістра зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» за освітньою програмою «Публічне управління та адміністрування» здійснюється відповідно до наказу ректора університету та у відповідності із затвердженим календарним планом підготовки і складання підсумкової атестації.

До складання АДКІ допускаються лише ті здобувачі, які виконали в повному обсязі навчальний план, склали іспити та заліки з усіх передбачених навчальним планом дисциплін, мають відповідний рівень знань та отримали на іспитах та диференційованих заліках позитивні оцінки.

АДКІ проводиться з використанням програмного забезпечення (на базі комп'ютерного класу університету), яка з 1000 запитань формує індивідуально кожному здобувачеві особистий варіант завдання з 150 запитань з дисциплін ОПП Публічне управління та адміністрування. Відповіді на запитання потрібно надати шляхом обрання правильної (на думку здобувача) відповіді з чотирьох запропонованих. Необхідно правильно, пропорційно розподілити час,



відведений на іспит, проте водночас зважити на обсяг і складність окремих питань іспиту. Програмою надається лише одна спроба надати відповіді на 150 запитань.

На проведення АДКІ виділяється 3 години. Після проведення перевірки екзаменаційних робіт та визначення оцінки за екзамен, комісія оголошує результати екзамену, які є остаточними і перескладанню не підлягають.

Оцінки за АДКІ виставляються колегіально з урахуванням результатів тестування (які надає програма) та думки усіх членів комісії. Результати АДКІ визначаються оцінками за 100-бальною шкалою і національною шкалою та оголошуються після оформлення протоколів засідань екзаменаційних комісій в день складання АДКІ або наступного дня (табл. 1).

