



ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення вченої ради

Протокол 22.01.2025 № 1

Голова вченої ради

чл. кор. НАМН України професор

Олександр ТОЛСТАНОВ

### КОМПЛЕКСНИЙ ПЛАН

#### роботи Національного університету охорони здоров'я України імені П. Л. Шупика на 2025 рік

| № з/п                             | Назва процесу/назва заходу  | Цільові показники результатів діяльності   | Термін виконання                                     | Відповідальні  |
|-----------------------------------|---|--|--|--|
| 1                                 | 2   | 3  | 4  | 5  |
| <b>П01 Стратегічне управління</b> |   |  |  |  |
| 01.1                              | Забезпечувати нормативно-правове регулювання діяльності НУОЗ України імені П. Л. Шупика шляхом подальшого розвитку нормативної бази університету, своєчасної розробки, перегляду та оновлення локальних нормативних актів   | Відповідність термінів розробки локальних нормативних актів термінам прийняття/оновлення нормативно-правових актів вищих органів управління (так/ні)<br>Відповідність локальних нормативних актів університету актуальним нормативно-правовим актам (так/ні) | 31.03.2025<br>30.06.2025<br>02.10.2025<br>30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Олексієнко Л. В.<br>керівники структурних підрозділів  |
| 01.2                              | Забезпечувати подальший розвиток системи зовнішніх та внутрішніх комунікацій із зацікавленими сторонами - споживачами освітніх, наукових та медичних послуг відповідно до Стратегічного плану комунікації НУОЗ України імені П. Л. Шупика до 2028 року  | Збільшення кількості відвідувачів сайту та соціальних мереж Університету та позитивних згадувань в медіа.<br>Збільшення кількості споживачів послуг, які надає університет   | 30.12.2025   | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О. К.<br>Моїсеєнко Р. О.<br>Савичук Н. О.<br>Шевченко О. О.<br>керівники структурних підрозділів |
| 01.3                              | Здійснювати співпрацю з органами управління та закладами охорони здоров'я з метою визначення реальних потреб та очікувань споживачів освітніх послуг Університету шляхом використання маркетингових, інформаційних технологій та залучення лікарів до участі у наукових медичних форумах, організатором яких виступає університет | Наявні дані про чисельність лікарів регіонів-партнерів, які потребують навчання, за видами і формами навчання у 2025 році (так/ні).<br>Збільшення кількості учасників наукових медичних форумів, організатором яких виступає Університет                     | 30.12.2025   | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О.К.<br>Моїсеєнко Р. О.<br>Савичук Н. О.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів         |
| 01.4                              | Розширювати договірні відносини з науковими установами МОЗ та НАМН України щодо співпраці з підготовки наукових і науково-педагогічних кадрів   | Збільшення кількості угод з науковими установами МОЗ та НАМН України   | 30.12.2025   | Савичук Н. О.<br>Серьогіна Н. О.<br>Олексієнко Л. В.   |

|       |   |   |            |  |
|-------|---|---|------------|--|
| 01.5  | Продовжити роботу з підготовки та укладання договорів з міжнародного співробітництва з провідними іноземними освітніми та науковими інституціями з метою поглиблення інтеграції НУОЗ України імені П. Л. Шупика до міжнародного освітнього та наукового простору                                    | Збільшення кількості договорів з міжнародного співробітництва   | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Івчк В. Г.<br>Олексієнко Л. В.   |
| 01.6  | Сприяти міжнародній академічній мобільності здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників   | Збільшення кількості здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників, які беруть участь у програмах міжнародної академічної мобільності                                       | 30.12.2025 | Толстанов О. К.<br>Директор Центру інноваційної діяльності та інвестицій<br>Олексієнко Л. В.   |
| 01.7  | Сприяти участі науково-педагогічних працівників НУОЗ України імені П. Л. Шупика у роботі робочих і експертних груп МОЗ України та органів управління охороною здоров'я м. Києва та Київської області та долученню до розробки проєктів нормативно-правових актів для сфери охорони здоров'я України | Науково-педагогічні працівники НУОЗ України імені П. Л. Шупика приймають участь у роботі робочих і експертних груп (так/ні)   | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Моїсеєнко Р. О.<br>Олексієнко Л. В.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр                             |
| 01.8  | Співпрацювати з органами управління та закладами охорони здоров'я м. Києва, Київської області та регіонів України з питань створення та функціонування клінічних баз кафедр університету  | Кількість клінічних баз відповідає потребам профільних кафедр для проведення різних видів і форм навчання (так/ні)  | 30.12.2025 | Моїсеєнко Р.О.<br>Боднарук Н. М.<br>завідувачі кафедр  |
| 01.9  | Продовжити навчання завідувачів кафедр та керівників структурних підрозділів з метою підвищення професійного рівня та компетентностей з питань забезпечення якості діяльності університету  | Виконання плану підвищення кваліфікації на циклах тематичного удосконалення для завідувачів кафедр та керівників структурних підрозділів з питань забезпечення якості діяльності (так/ні) | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О. К.<br>Зав. відділу забезпечення ЯО<br>Медведенко В. М.<br>Краснов В. В.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів |
| 01.10 | Поетапне впровадження систем електронної реєстрації на навчання, електронного документообігу, автоматизованої системи управління Університетом (кадри, пед. навантаження, аудиторний фонд, електронний журнал, електронний розклад тощо)  | Задоволеність споживачів освітніх послуг процедурою електронного зарахування на навчання (за даними опитування 90-95% респондентів)   | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О. К.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Омельченко М. І.   |
| 01.11 | Здійснювати заходи з інформатизації діяльності НУОЗ України імені П. Л. Шупика в частині забезпечення внутрішнього контролю якості надаваних послуг та інформаційної підтримки прийняття управлінських рішень. Забезпечити подальший  | Здійснюється інформаційне забезпечення внутрішнього контролю якості надаваних послуг (так/ні)<br>Здійснюється інформаційна підтримка  | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Зав. відділу забезпечення ЯО<br>Краснов В. В.  |

|  |   |   |   |  |
|--|---|---|---|--|
|  | розвиток системи електронного документообігу  | прийняття управлінських рішень (так/ні)<br>Функціонує система електронного документообігу (так/ні)  |   | Мінцер О. П.<br>Соловова І. В.   |
| 01.12  | Розробити План заходів НУОЗ України імені П. Л. Шупика з розвитку системи внутрішнього забезпечення якості вищої та післядипломної освіти на 2025 рік   | Наявність Плану заходів НУОЗ України імені П. Л. Шупика з розвитку системи внутрішнього забезпечення якості вищої та післядипломної освіти на 2025 рік (так/ні)   | 19.04.2025  | Вдовиченко Ю. П.<br>Зав. відділу забезпечення ЯО<br>Краснов В. В.                                      |
| <b>П02 Фінансовий менеджмент</b>               |   |   |   |  |
| 02.1   | Проаналізувати перелік існуючих платних послуг, розглянути можливість його розширення та провести (за необхідності) розрахунок вартості із урахуванням запитів і пропозицій ринку, рівня інфляції та воєнного стану | Наявність актуального переліку платних послуг на 2025 рік (так/ні)<br>Наявність визначеної вартості платних освітніх послуг на 2025 рік (так/ні)  | 01.08.2025  | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О. К.<br>Савичук Н. О.<br>Омельченко М. І.<br>Миронець О. Г.             |
| 02.2   | Проводити заходи щодо здачі в оренду вільних нежитлових приміщень   | Збільшення кількості договорів щодо здачі в оренду вільних нежитлових приміщень   | 30.06.2025<br>30.12.2025  | Омельченко М. І.<br>Красношапка І. Ю.  |
| 02.3   | Оприлюднювати на офіційному вебсайті НУОЗ України імені П. Л. Шупика документи, визначені чинним законодавством (кошторис, штатний розпис, фінансовий звіт тощо)  | Відповідність переліку документів, оприлюднених на офіційному вебсайті, вимогам законодавства (так/ні)  | Відповідно до встановлених термінів                                   | Вдовиченко Ю. П.<br>Миронець О. Г.<br>Олексієнко Л. В.<br>Бердинських Г. С.                            |
| <b>П03 Управління ризиками та можливостями</b> |   |   |   |  |
| 03.1   | Здійснювати моніторинг нормативно-правових актів у сферах освіти, науки та охорони здоров'я з ідентифікацією зовнішніх ризиків і розробкою та реалізацією заходів із управління ними                                | Наявність управлінських рішень із попередження реалізації ризиків та корегування невідповідностей (так/ні)<br>Відповідність локальних нормативних актів університету нормативно-правовим актам у сферах освіти, науки та охорони здоров'я, скерованих до виконання в університеті з ідентифікацією та планом заходів з управління ризиками (так/ні) | Станом на перше число наступного місяця, за даними засідань ректорату | Вдовиченко Ю. П.<br>керівники структурних підрозділів<br>Олексієнко Л. В.<br>Краснов В. В.             |
| 03.2   | Здійснювати моніторинг функціонування ідентифікованих процесів НУОЗ України імені П. Л. Шупика  | Результати діяльності університету відповідно до ідентифікованих процесів регулярно розглядаються та оцінюються (так/ні)  | Щотижня на засіданнях ректорату                                       | Вдовиченко Ю. П.<br>керівники структурних підрозділів<br>Краснов В. В.<br>зав. відділу забезпечення ЯО |

|                                       |   |  |   |   |
|---------------------------------------|---|--|---|---|
| 03.3                                  | Проводити моніторинг ідентифікованих актуальних ризиків процесів із їхньою оцінкою, аналізом, обробкою та реалізацією заходів із управління ними  | Наявність управлінських рішень із попередження реалізації ризиків та корегування невідповідностей (так/ні)   | Щотижня на засіданнях ректорату                                       | Вдовиченко Ю. П.<br>керівники структурних підрозділів<br>Краснов В. В.  |
| <b>П04 Управління персоналом</b>      |   |  |   |   |
| 04.1                                  | Визначати потребу в науково-педагогічних працівниках та їхніх компетенціях із урахуванням наявних штатних посад на кафедрах, забезпечення виконання нормативного педагогічного навантаження та запитів споживачів освітніх послуг   | Відповідність кількості науково-педагогічних працівників штатним посадам із урахуванням нормативів педагогічного навантаження та запитів споживачів освітніх послуг (так/ні)     | 31.03.2025<br>30.06.2025<br>02.10.2025<br>30.12.2025                  | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О. К.<br>Савичук Н. О.<br>Медведенко В. М.<br>Миронець О. Г.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр |
| 04.2                                  | Продовжувати впровадження заходів із формування педагогічної та інформаційної цифрової компетентності науково-педагогічного працівника, його професійної адаптації та безперервного професійного розвитку   | Результати атестації науково-педагогічних кадрів (за рішеннями постійної кадрової комісії вченої ради НУОЗ України імені П. Л. Шупика)   | Щомісяця  | Вдовиченко Ю. П.<br>члени кадрової комісії вченої ради<br>Краснов В. В.<br>Мінцер О. П.   |
| 04.3                                  | Підтримувати й постійно вдосконалювати систему ключових показників ефективності діяльності в контрактах деканів факультетів, директора інституту та завідувачів кафедр  | Впроваджено, постійно переглядається й коригується система ключових показників ефективності в контрактах деканів факультетів, директора інституту та завідувачів кафедр (так/ні) | 30.12.2025  | Вдовиченко Ю. П.<br>зав. відділу забезпечення ЯО<br>Краснов В. В.   |
| <b>П05 Управління інфраструктурою</b> |   |  |   |   |
| 05.1                                  | Підтримувати в актуальному стані реєстр медичного обладнання та обладнання навчально-виробничого центру симуляційних методів навчання імені Андрія Ткаченка, що використовується для забезпечення провадження навчальної, наукової та лікувально-діагностичної діяльності | Наявність актуального реєстру медичного обладнання на 2025 рік (так/ні)  | 30.12.2025  | Вдовиченко Ю. П.<br>Моїсеєнко Р. О.<br>Савичук Н. О.<br>Мельничук П. В.<br>Бутківська Т. В.   |
| 05.2                                  | Посилити увагу до бережливого ставлення та використання технічних засобів, медичного обладнання, засобів зв'язку, компонентів робочого середовища в Університеті  | Наявність свідчень про розгляд питань щодо бережливого використання технічних засобів, медичного обладнання, засобів зв'язку, компонентів робочого середовища (так/ні)           | Упродовж року на засіданнях ректорату, засіданнях трудових колективів | Омельченко М. І.<br>Бутківська Т. В.<br>керівники структурних підрозділів   |

|  |   |  |  |  |
|--|---|--|--|--|
|  |   |  | структурних підрозділів                              |  |
| 05.3                                       | Здійснювати моніторинг стану електронної каталогізації бібліотечного фонду та наповнення інституційного репозитарію   | Збільшення компонентів інституційного репозитарію  | 30.12.2025   | Савичук Н. О.<br>Бурлакова В. І.   |
| 05.4                                       | Здійснювати технічний супровід використання в Університеті програмного забезпечення   | Технічний супровід програмного забезпечення здійснюється (так/ні)  | 30.12.2025   | Омельченко М. І.<br>Цупріков Д. Є.   |
| <b>П06 Загальний маркетинг</b>             |   |  |  |  |
| 06.1                                       | Здійснювати моніторинг стану та оновлювати (за потреби) сторінки структурних підрозділів на офіційному вебсайті НУОЗ України імені П. Л. Шупика із урахуванням змін в організаційній структурі університету | Сторінки структурних підрозділів на офіційному вебсайті НУОЗ України імені П. Л. Шупика приведено у відповідність до змін в організаційній структурі університету (так/ні)   | 30.12.2025   | Миронець О. Г.<br>керівники структурних підрозділів<br>Бердинських Г. С.   |
| 06.2                                       | Розробити та розмістити на офіційному вебсайті План з'їздів, конгресів, симпозіумів та науково-практичних конференцій НУОЗ України імені П. Л. Шупика на 2025 рік   | План НМФ розроблено та розміщено на офіційному вебсайті (так/ні)   | 01.03.2025   | Савичук Н. О.<br>Смаглюк О. Є.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>відповідальні виконавці НМФ<br>Бердинських Г. С. |
| 06.3                                       | Здійснювати моніторинг стану та оновлювати інформацію про основні види діяльності факультетів / інститутів / кафедр на офіційному вебсайті та інформаційних панелях Університету                            | Інформація про основні види діяльності структурних підрозділів університету на офіційному вебсайті та інформаційних панелях Університету (так/ні)  | 31.03.2025<br>30.06.2025<br>02.10.2025<br>30.12.2025 | декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр<br>Бердинських Г. С.   |
| 06.4                                       | Здійснювати комплекс заходів, спрямованих на формування міжнародно визнаного бренду Університету  | Інформація про основні види діяльності, перекладена англійською мовою та розміщена на офіційному вебсайті (так/ні)   | 30.12.2025   | Шевченко О. О.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр<br>Бердинських Г. С.                           |
| <b>П07 Управління зовнішніми зв'язками</b> |   |  |  |  |
| 07.1                                       | Здійснювати інформаційний супровід та організаційно-методичну роботу із пошуку та оформлення заявок на отримання вітчизняних і зарубіжних грантів для провадження освітньої та наукової діяльності          | Збільшення кількості заявок на отримання вітчизняних і зарубіжних грантів для провадження освітньої та наукової діяльності.<br>Розміщення актуальних даних щодо грантових програм на офіційному вебсайті Університету та на сторінках соціальних мереж | 30.12.2025   | Кабаков В. В.<br>Шевченко О. О.<br>Івчук В. Г.   |
| 07.2                                       | Інформувати відповідальних за міжнародні зв'язки факультетів та інституту щодо міжнародних освітніх і дослідницьких проєктів  | Інформація щодо міжнародних освітніх і дослідницьких проєктів регулярно надходить до факультетів / інститутів (так/ні)   | 30.06.2025<br>30.12.2025                             | Кабаков В. В.<br>Шевченко О. О.<br>Івчук В. Г.   |

|                                   |   |   |  |   |
|-----------------------------------|---|---|--|---|
| 07.3                              | Здійснювати підтримку та супровід науково-педагогічних працівників у міжнародних проєктах   | Супровід науково-педагогічних працівників у міжнародних проєктах здійснюється (так/ні)  | 30.12.2025   | Кабаков В. В.<br>Шевченко О. О.<br>Івчук В. Г.  |
| <b>П08 Оперативне управління</b>  |   |   |  |   |
| 08.1                              | Розробити нову Концепцію інформатизації НУОЗ України імені П. Л. Шупика шляхом створення єдиного інформаційного простору  | Концепція інформатизації НУОЗ України імені П. Л. Шупика реалізується відповідно до плану заходів (так/ні)  | 30.12.2025   | Вдовиченко Ю. П.<br>Мінцер О. П.  |
| 08.2                              | Здійснювати моніторинг і аналіз виявлених невідповідностей в ідентифікованих процесах та проводити своєчасні заходи з їх усунення на всіх рівнях управління   | Наявність управлінських рішень з усунення невідповідностей на всіх рівнях управління (так/ні)   | Відповідно до результатів моніторингу, зовн. та внутр. аудитів | Вдовиченко Ю. П.<br>зав. відділу забезпечення ЯО<br>керівники структурних підрозділів<br>Краснов В. В.<br>Харченко Н. В.    |
| 08.3                              | Сприяння нормативно-правовому врегулюванню вирішення питання посилення практичної компоненти при підготовці та підвищенні кваліфікації лікарів та інших спеціалістів в охороні здоров'я на базі новостворених університетських лікарень (клінік) та наявних університетських лікарень, а також збереженню системи клінічних закладів та клінічних баз кафедр  | Наявність необхідних нормативно-правових актів, договорів про спільну діяльність  | 2025 (кінцевий термін 2028)                                    | Моїсеєнко Р. О.<br>Боднарук Н. М.<br>Залевська В. А.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Олексієнко Л. В.                                 |
| <b>П09 Інноваційна діяльність</b> |   |   |  |   |
| 09.1                              | Продовжити розробку та перегляд навчально-методичного забезпечення освітнього процесу та освітніх компонентів (навчальних дисциплін) на всіх рівнях вищої освіти та у сфері післядипломної освіти з використанням інноваційних технологій навчання на основі трансдисциплінарного підходу, з пріоритетом на практичну підготовку здобувачів освіти, із врахуванням досвіду вітчизняних та закордонних ЗВО | Навчально-методичне забезпечення освітнього процесу та навчальних дисциплін відповідає нормативним вимогам (так/ні).<br>Освітні програми переглядаються щорічно, до початку навчального року та відповідні зміни затверджуються рішенням вченої ради (так/ні)<br>Освітні програми розробляються своєчасно, проходять процедуру ліцензування (так/ні)<br>Акредитація освітніх програм відбувається на останньому році навчання здобувачів, які навчаються за цією програмою (так/ні) | 30.12.2025   | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О.К.<br>Савичук Н. О.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Серьогіна Н. О.<br>гаранти осв. програм           |
| 09.2                              | Трансформувати освітній процес на рівнях вищої освіти шляхом впровадження європейської моделі органічного поєднання навчальної та наукової діяльності за принципом «досліджуючи – навчаю», симуляційних методів навчання та повномасштабної реалізації технологій «змішаного навчання» з істотним зростанням питомої ваги самостійної роботи  | Збільшення кількості впроваджених інноваційних навчальних та наукових технологій в освітній процес (так/ні)   | 30.12.2025   | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О.К.<br>Савичук Н. О.<br>гаранти осв. програм<br>декани факультетів /<br>директори інститутів |

|      |  |  |            |  |
|------|--|--|------------|--|
|      |  |  |            | Мельничук П. В.<br>Серьогіна Н. О.<br>Бабінцева Л. Ю.  |
| 09.3 | Забезпечити пріоритетний розвиток інноваційної складової навчальної діяльності, стимулювати прагнення студентів / аспірантів до наукової роботи, внутрішню потребу в дослідницькому пошуку, істотно поширити студентську/аспірантську наукову діяльність у цілому, залучати як можна студентів, аспірантів, докторантів, інтернів до успішної участі у всеукраїнських та міжнародних освітньо-наукових конкурсах | Кількість оновлень освітніх програм, запропонованих здобувачами вищої освіти, врахованих у затвердженому варіанті ОНП. Кількість виступів на наукових конференціях, публікацій здобувачів вищої освіти                                     | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О.К.<br>Савичук Н. О.<br>гаранти осв. програм<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>Серьогіна Н. О.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>завідувачі кафедр |
| 09.4 | Розвивати ефективну модель співпраці з науковими виданнями, співзасновником яких є Університет, сприяння їх просуванню в напрямку атестації МОН України на приналежність до категорій «А» та «Б» та отримання сертифікації у наукометричних базах  | Кількість наукових видань, співзасновником яких є університет, в тому числі категорії А та Б, Scopus, WoS  | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Савичук Н. О.<br>Бурлакова В. І.   |
| 09.5 | Вивчення можливості використовувати нові цифрові інструменти для наукової роботи (спільні віртуальні дослідницькі інструменти, відкриті видавничі платформи, платформи для хостингу ІТ-проектів та їх спільного розроблення (GitHub, Wiki тощо), блоги, соціальні медіа, інструменти цитування та візуалізації даних, навчальні технології тощо), зокрема через сервіси наукової бібліотеки                      | Наявність публікацій про використання цифрових інструментів для наукової роботи. Активне використання сервісів GoogleWorkspaceforEducation   | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Савичук Н. О.<br>Бурлакова В.І.<br>Цупріков Д. Є.  |
| 09.6 | С творити організаційну та фінансово-економічну модель реалізації трансферу технологій (комерціалізації результатів досліджень) шляхом розробки та впровадження науково-педагогічними працівниками, науковцями, молодими вченими, аспірантами, докторантами власних розробок. Вивчення доцільності формування інноваційних структур комерціалізації результатів прикладних досліджень і розробок                 | План впровадження  | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Савичук Н. О.<br>Вознюк Т. І.<br>Миронець О. Г.  |
| 09.7 | Розвивати існуючі наукові школи та започаткувати нові напрями досліджень, зокрема тих, які є актуальними та інноваційними з огляду на світові тенденції розвитку науки і технологій та рекомендації МОЗ України. Вжиття заходів щодо підвищення рівня суспільного визнання здобутків наукових шкіл та вчених Університету шляхом їх номінування на державні та міжнародні премії, здобуття почесних звань        | Показники діяльності наукової школи (кількість захищених дисертацій, проведених наукових форумів, опублікованої наукової продукції).<br>Участь у домінуванні представників школи на державні та міжнародні премії, здобуття почесних звань | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О.К.<br>Савичук Н. О.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр   |

|                                   |   |   |            |  |
|-----------------------------------|---|---|------------|--|
| <b>П10 Управління закупівлями</b> |   |   |            |  |
| 10.1                              | Провести моніторинг стану забезпечення структурних підрозділів обладнанням, технікою та апаратурою в 2025 році  | Моніторинг проведено з фіксацією даних (так/ні)   | 30.09.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Моїсеєнко Р. О.<br>Омельченко М. І.<br>Миронець О. Г.<br>Бутківська Т. В.          |
| 10.2                              | Розробити План закупівель НУОЗ України імені П. Л. Шупика на 2025 рік із урахуванням фактичного обсягу фінансових надходжень  | Наявність плану закупівель НУОЗ України імені П. Л. Шупика на 2025 рік (так/ні)   | 30.03.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Моїсеєнко Р. О.<br>Омельченко М. І.<br>Миронець О. Г.<br>Бутківська Т. В.          |
| 10.3                              | Вивчати можливість розширення доступу наукової бібліотеки університету до електронних світових ресурсів та надавати обґрунтовані пропозиції щодо приєднання до них  | Збільшення кількості електронних світових ресурсів, до яких приєднано наукову бібліотеку університету   | 30.12.2025 | Савичук Н. О.<br>Бурлакова В. І.<br>Бутківська Т. В.   |
| <b>П11 Освітня діяльність</b>     |   |   |            |  |
| 11.1                              | Забезпечувати планування, організацію та моніторинг провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти - на другому (магістерському) та третьому (освітньо-науковому) рівнях вищої освіти                  | Збільшення кількості здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) та третьому (освітньо-науковому) рівнях вищої освіти. Покращення результатів атестації здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) та третьому (освітньо-науковому) рівнях вищої освіти (так/ні) | 30.12.2025 | Толстанов О. К.<br>Савичук Н. О.<br>Серьогіна Н. О.<br>завідувачі кафедр<br>наукові керівники          |
| 11.2                              | Забезпечувати планування, організацію та моніторинг провадження освітньої діяльності у сфері післядипломної освіти (підготовка в інтернатурі, підвищення кваліфікації) та безперервного професійного розвитку | Покращення результатів атестації лікарів (провізорів/фармацевтів) - інтернів, слухачів на циклах спеціалізації та ТУ.<br>Збільшення кількості осіб, які використовують різні форми формальної та інформальної освіти в системі БПР  | 30.12.2025 | Толстанов О. К.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>завідувачі кафедр  |
| 11.3                              | Розробити та впровадити модель організації освітнього процесу на рівнях вищої освіти, у сфері післядипломної освіти та безперервного професійного розвитку  | Впроваджено та функціонує модель організації освітнього процесу (так/ні)  | 30.12.2025 | Толстанов О. К.<br>Савичук Н. О.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Серьогіна Н. О.                                 |
| 11.4                              | Здійснювати підтримку підвищення мовленнєвої компетентності НПП з англійської мови  | Проведені навчальні курси для НПП з підвищення англійської компетентності (так/ні)<br>Збільшення кількості НПП, які здатні викладати іноземною мовою  | 30.12.2025 | Шевченко О. О.<br>зав. кафедри мовної<br>підготовки та гуманітарних дисциплін<br>декани факультетів /, |



|       |  |  |                          |   |
|-------|--|--|--------------------------|---|
|       |  |  |                          | директори інститутів<br>завідувачі кафедр   |
| 11.5  | Здійснювати заходи щодо розвитку спроможностей Університету за напрямом викладання дисциплін англійською мовою   | Розроблений наказ про англійську форму навчання (так/ні)   | 30.12.2025               | Толстанов О. К.<br>Шевченко О. О.<br>Савичук Н. О.<br>декани факультетів /,<br>директор інституту,<br>завідувачі кафедр |
| 11.6  | Удосконалення підготовки іноземців з української мови з метою подальшого навчання в Університеті   | Розроблена та затверджена навчальна програма курсу підготовки іноземців з української мови (так/ні)                      | 30.12.2025               | Шевченко Л. Г.<br>завідувач відділу<br>по роботі з іноз. студ.<br>завідувачі кафедр                                     |
| 11.7  | Удосконалити набір критеріїв якості освітньої діяльності на всіх рівнях вищої освіти, в сфері післядипломної освіти та безперервного професійного розвитку. Розробити модель впровадження критеріїв на рівні Університету                            | Удосконалено набір критеріїв якості освітньої діяльності (так/ні)<br>Удосконалено модель впровадження критеріїв (так/ні) | 30.12.2025               | Вдовиченко Ю. П.<br>Зав. відділу<br>забезпечення ЯО<br>Краснов В. В.  |
| 11.8  | Здійснювати аналіз рівня задоволеності стейкхолдерів (особи, які навчаються, представники професійних лікарських асоціацій, роботодавців та інші) якістю організації освітнього процесу та підготовки спеціалістів у НУОЗ України імені П. Л. Шупика | Задоволеність усіх зацікавлених осіб якістю організації освітнього процесу (за даними опитування)                        | 30.06.2025<br>30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>зав. відділу<br>забезпечення ЯО<br>Краснов В. В.<br>Харченко Н. В.                                  |
| 11.9  | Розробити та впровадити план заходів, спрямованих на популяризацію усіх видів освітньої діяльності університету та вивчення потреб потенційних споживачів освітніх послуг  | Наявний план заходів з популяризації усіх видів освітньої діяльності університету  | 30.12.2025               | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О. К.<br>Савичук Н. О.<br>Шевченко О. О.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>завідувачі кафедр          |
| 11.9  | Розробляти та впровадити нові міждисциплінарні навчальні програми у сфері післядипломної освіти та безперервного професійного розвитку   | Збільшення кількості міждисциплінарних навчальних програм та кількості здобувачів освітніх послуг за цими програмами     | 30.12.2025               | Толстанов О.К.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>завідувачі кафедр  |
| 11.10 | Розробити і впровадити спільні (подвійні) заходи БПР та навчальних програм з університетами-партнерами   | Розроблені і затверджені спільні навчальні програми (так/ні)   | 30.12.2025               | Шевченко О. О.<br>декани факультетів /,<br>директор інституту,<br>завідувачі кафедр                                     |

|       |   |  |            |   |
|-------|---|--|------------|---|
| 11.12 | Удосконалити правила проведення контрольних заходів, що є доступними для усіх учасників освітнього процесу, забезпечують об'єктивність екзаменаторів, зокрема включають процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, визначають порядок оскарження результатів контрольних (регулюючих) заходів | Позитивні результати анкетування здобувачів вищої освіти   | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О.К.<br>Савичук Н. О.<br>гаранти осв. програм<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>Серьогіна Н. О.<br>Бабінцева Л. Ю. |
| 11.13 | Продовжити створення Ради роботодавців за спеціальностями / галузями знань Університету та забезпечити активну участь роботодавців, фахових експертів, професіоналів-практиків у реалізації освітніх програм з акцентом на практично орієнтовні освітні компоненти  | Кількість пропозицій членів ради роботодавців, врахованих у затвердженому варіанті освітніх програм. Кількість здобувачів вищої освіти, працевлаштованих за сприяння членів ради роботодавців  | 30.03.2025 | Толстанов О.К.<br>Савичук Н. О.<br>гаранти осв. програм<br>декани факультетів /<br>директори інститутів   |
| 11.14 | Забезпечити та впровадити процедури своєчасного ліцензування та акредитації освітніх програм  | Кількість нових освітніх програм, ліцензованих у поточному році. Скільки ліцензованих освітніх програм отримало акредитацію (%).<br>Скільки ліцензованих освітніх програм отримало акредитацію від тих, що мали пройти акредитацію (%).                              | 30.12.2025 | зав. відділу забезпе-<br>чення ЯО<br>гаранти осв. програм<br>декани факультетів /<br>директори інститутів   |
| 11.15 | Удосконалити модель експертного середовища для розробки та впровадження навчально-методичних комплексів навчальних дисциплін на рівнях вищої освіти за ліцензованими спеціальностями/ рівнями освіти на всіх рівнях управління Університету з урахуванням викладання іноземцям                                | Створення алгоритму взаємодій методичного кабінету, факультетів/інститутів, кафедр для створення та постійної актуалізації навчально-методичних комплексів навчальних дисциплін за кожною ліцензованою, акредитованою освітньою програмою                            | 30.06.2025 | Толстанов О. К.<br>Савичук Н. О.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Серьогіна Н. О.<br>Шевченко Л. Г.<br>гаранти осв. програм<br>декани факультетів /<br>директори інститутів  |
| 11.16 | Удосконалити політику і процедури вирішення конфліктних ситуацій (зокрема пов'язаних з сексуальними домаганнями, дискримінацією та/або корупцією тощо), яка є доступною для усіх учасників освітнього процесу та послідовно дотримується під час реалізації освітньої програми                                | Політика і процедури вирішення конфліктних ситуацій (зокрема, пов'язаних із сексуальними домаганнями, дискримінацією та/або корупцією тощо), яка є доступною для усіх учасників освітнього процесу та послідовно дотримується під час реалізації освітньої програми. | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О. К.<br>Сіденко Ю. Г.<br>Савичук Н. О.<br>Шевченко О. О.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів                           |

|       |   |   |            |  |
|-------|---|---|------------|--|
|       |   | Реалізовані заходи, кількість звернень  |            | Серьогіна Н. О.<br>Бабінцева Л. Ю.   |
| 11.17 | Запровадження в освітніх програмах лекційних годин і факультативів, присвячених питанням запобігання проявам корупції, проявам насильства, булінгу, мобінгу в Університеті  | Включення відповідних лекційних годин та факультативів в освітні програми       | 30.12.2025 | Толстанов О. К.<br>Сіденко Ю. Г.<br>Савичук Н. О.<br>Краснов В. В.<br>Олексієнко Л. В.   |
| 11.18 | Удосконалити план заходів, спрямований на створення освітньо-наукового середовища для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами, що навчаються  | Конкретні заходи, реалізовані за рік  | 30.06.2025 | Толстанов О. К.<br>Омельченко М. І.  |
| 11.19 | Забезпечити впровадження ефективної системи оцінки якості освіти на третьому освітньо-науковому рівні, організації попередньої експертизи, формування разових спеціалізованих вчених рад та процедури захисту дисертації  | Кількість захищених дисертацій, результати анкетування здобувачів вищої освіти  | 20.12.2025 | Савичук Н. О.<br>Зав. відділу<br>забезпечення ЯО<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>Серьогіна Н. О.  |
| 11.20 | Запровадити систему управління процесом навчання із застосуванням платформи Moodle ( <a href="http://moodle.dma.dp.ua/">http://moodle.dma.dp.ua/</a> )  | Впроваджена система   | 30.12.2025 | Толстанов О. К.<br>Савичук Н. О.<br>Кабаков В. В.<br>Миронець О. Г.<br>Бутківська Т. В.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Серьогіна Н. О.<br>Цупріков Д. Є.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр |
| 11.21 | Розробити та запровадити план заходів, спрямованих на розвиток дослідницької інфраструктури Університету, забезпечення поєднання навчання і досліджень під час реалізації освітніх програм відповідно до рівня вищої освіти, галузі знань та спеціальності з пріоритетним розвитком інтернаціоналізації діяльності Університету у навчанні, викладанні та проведенні науково-дослідницької діяльності | План заходів, спрямованих на розвиток дослідницької інфраструктури Університету | 30.06.2025 | Толстанов О.К.<br>Савичук Н. О.<br>Шевченко О. О.<br>Кабаков В. В.<br>Миронець О. Г.<br>Бутківська Т. В.<br>гаранти осв. програм<br>декани факультетів /<br>директори інститутів                                     |

|  |  |   |                         |   |
|--|--|---|-------------------------|---|
| 11.22                                      | Забезпечити впровадження системи набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills), академічної свободи, академічної мобільності та права на формування індивідуальної освітньої траєкторії для здобувачів вищої освіти  | Оновлене положення про академічну мобільність   | 30.12.2025              | Толстанов О.К.<br>Савичук Н. О.<br>Шевченко О. О.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Серьогіна Н. О.<br>Олексієнко Л. В.   |
| 11.23                                      | Вивчити потребу у ліцензуванні освітньої діяльності на II та III рівнях вищої освіти для іноземців за певними спеціальностями та забезпечення проведення процедури ліцензування  | План ліцензування освітніх програм для навчання іноземців   | 30.12.2025              | Шевченко О. О.<br>гаранти осв. програм<br>завідувачі кафедр   |
| 11.24                                      | Забезпечити вільний доступ до освітніх (силабусів та іншого навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін) та наукових ресурсів Університету для осіб, які навчаються; розвивати інфраструктурні можливості для збільшення питомої ваги наукових ресурсів Університету | Актуальні дані на сторінках вебсайту  | 30.12.2025              | Толстанов О.К.<br>Савичук Н. О.<br>Шевченко О. О.<br>Бурлакова В.І.<br>завідувачі кафедр  |
| 11.25                                      | Здійснювати заходи, спрямовані на вивчення задоволеності здобувачів освіти, випускників та зацікавлених сторін якістю освітніх послуг та оперативно удосконалювати організації освітнього процесу з урахуванням отриманих зауважень та пропозицій                                | Результати анкетування, зворотній зв'язок   | 30.12.2025 <sup>4</sup> | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О.К.<br>Савичук Н. О.<br>Шевченко О. О.<br>Зав. відділу<br>забезпечення ЯО  |
| <b>П12 Науково-дослідницька діяльність</b> |  |   |                         |   |
| 12.1                                       | Забезпечити підготовку до проведення у 2025 році державної атестації університету в частині провадження наукової та науково-технічної діяльності на виконання наказів МОН України від 21.10.2025 №1485 та від 28.11.2025 №1675   | План заходів і комплект документації до проведення у 2025 році державної атестації університету в частині провадження наукової та науково-технічної діяльності (так/ні) | 01.06.2025              | Вдовиченко Ю. П.<br>Толстанов О. К.<br>Савичук Н. О.<br>Шевченко О. О.<br>Кабаков В. В.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>керівники підрозділів<br>завідувачі кафедр |
| 12.2                                       | Створити умови для участі студентів, аспірантів та докторантів у дослідницьких програмах, зокрема за рахунок участі у грантах  | Кількість здобувачів вищої освіти за певною освітньою програмою, залучених до участі у грантах  | 30.12.2025              | Толстанов О.К.<br>Савичук Н. О.<br>Шевченко О. О.<br>Івчук В. Г.<br>Серьогіна Н. О.   |

|      |   |   |                           |   |
|------|---|---|---------------------------|---|
|      |   |   |                           | Бабінцева Л. Ю.<br>завідувачі кафедр  |
| 12.3 | Забезпечити (в межах освітньо-наукової програми) можливості для проведення і апробації результатів наукових досліджень відповідно до тематики аспірантів (проведення регулярних конференцій, семінарів, колоквиумів, доступу до використання лабораторій, обладнання тощо)  | Кількість наукових форумів, де з доповідями виступали здобувачів вищої освіти, кількість здобувачів, які прийняли участь.<br>Кількість здобувачів вищої освіти, які здійснювали наукові дослідження в інфраструктурі Університету   | 30.12.2025                | Савичук Н. О.<br>Серьогіна Н. О.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр |
| 12.4 | Збільшити обсяги наукових досліджень і розробок як за рахунок загального фонду держбюджету (конкурсне фінансування), так й із залученням коштів вітчизняних та іноземних замовників.<br>Забезпечити планування наукових досліджень з урахуванням пріоритетних напрямків, визначених МОЗ України з урахуванням тенденцій розвитку галузей знань та відповідних спеціальності, ринку праці, галузевого та регіонального контексту, а також досвіду аналогічних вітчизняних та іноземних освітніх програм                                | Збільшення кількості науково-дослідних робіт, що отримали фінансування за рахунок коштів Державного бюджету України.<br>Кількість бюджетних НДР, що виконуються у поточному році; обсяги фінансування   | Після оголошення конкурсу | Савичук Н. О.<br>Смаглюк О. Є.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр   |
| 12.5 | Удосконалити систему оформлення та захисту прав інтелектуальної власності шляхом впровадження сучасних інноваційних комерційно-привабливих рішень шляхом трансферу технологій, комерціалізації наукових розробок, реалізації власних винаходів, патентів тощо; проведення інформаційних заходів щодо популяризації результатів наукової діяльності в інтернет-просторі; співпраці з національною і міжнародними мережами трансферу технологій та розміщення рекламних матеріалів про наукові розроблення на їх інформаційних ресурсах | Внесення змін у локальні нормативні документи. Розробка фінансової моделі трансферу технологій  | 30.12.2025                | Савичук Н. О.<br>Миронець О.Г.<br>Бутківська Т. В.<br>Смаглюк О. Є.<br>Вознюк Т. І.                   |
| 12.6 | Розробити та впровадити в Університеті комплекс заходів, спрямованих на заохочення в підготовці публікацій, підвищення рівня оприлюднення результатів наукових досліджень за всіма галузями знань у виданнях, які індексуються наукометричними базами даних Scopus та WoS і мають високі коефіцієнти впливовості, збільшення кількості публікацій у співавторстві з представниками іноземних високорейтингових університетів  | Збільшення кількості публікацій НПП у фахових наукових виданнях України категорій «А» та «Б», у виданнях країн ЄС та ОЕСР, включених до наукометричних баз даних Scopus та WoS.<br>Збільшення кількості НПП та наукових працьників, які працюють за основним місцем роботи в закладі і мають не менше п'яти наукових публікацій у фахових наукових виданнях України категорії «А» | 30.12.2025                | Савичук Н.О.<br>Смаглюк О.Є.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр     |

|       |   |   |            |   |
|-------|---|---|------------|---|
| 12.7  | Заохочувати та сприяти входженню структурних підрозділів та/або окремих науковців до складу міжнародних дослідницьких груп, консорціумів тощо для поглиблення міжнародного наукового партнерства у проектах програми «Горизонт 2020» та інших, використання сучасної дослідницької інфраструктури закордонних партнерів | Міжнародне наукове партнерство  | 30.12.2025 | Шевченко О. О.<br>Савичук Н. О.<br>Миронюк О. Г.<br>Бутківська Т. В.<br>Смаглюк О.Є.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр                             |
| 12.8  | Проводити спільні заходи з редакціями журналів, співзасновником яких є НУОЗ України імені П. Л. Шупика, щодо включення їх до провідних наукометричних баз та забезпечення формування сприятливого наукового інформаційного середовища   | Збільшення кількості наукових фахових видань категорій «А» та «Б», співзасновником яких є НУОЗ України імені П. Л. Шупика   | 30.12.2025 | Савичук Н. О.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр<br>головні редактори<br>журналів (за згодою)   |
| 12.9  | Здійснювати планування, провадження та моніторинг виконання усіх видів наукової діяльності в Університеті та виконання наукової складової підготовки здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні   | Здійснюється планування, провадження та моніторинг виконання усіх видів наукової діяльності у закладі (так/ні)<br>Здійснюється моніторинг виконання наукової складової підготовки здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні (так/ні) | 30.12.2025 | Савичук Н. О.<br>Смаглюк О. Є.<br>Серьогіна Н. О.<br>декани факультетів /<br>директори інститутів<br>завідувачі кафедр<br>наукові керівники<br>здобувачів ступеня<br>доктор філософії |
| 12.10 | Забезпечувати організацію діяльності спеціалізованих вчених рад із захисту докторських дисертацій та разових спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії   | Затвердження присудження ступеня доктора наук та ступеня доктора філософії Атестаційною колегією МОН України здобувачам відповідних ступенів, які захищалися в спеціалізованих вчених радах, утворених при НУОЗ України імені П. Л. Шупика                | 30.12.2025 | Савичук Н. О.<br>Серьогіна Н. О.<br>голови спеціалізованих вчених рад   |
| 12.11 | Продовжувати роботу із попередження проявів академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації, фальсифікації в наукових працях осіб, що навчаються, здобувачів наукових ступенів та науково-педагогічних працівників Університету   | Забезпечення «нульової толерантності» до фактів порушення академічної доброчесності   | 30.12.2025 | Савичук Н. О.<br>Саволук С. І.<br>Серьогіна Н. О.<br>Бурлакова В. І.<br>голови експертних<br>проблемних комісій   |

|       |   |   |            |   |
|-------|---|---|------------|---|
|       |   |   |            | голови спеціалізованих вчених рад                                       |
| 12.12 | Забезпечити розвиток наукової бібліотеки Університету шляхом продовження створення комунікаційного простору як сучасної бібліотечно-інформаційної клієнтоорієнтованої сервісної системи, що сприяє розвитку наукової та академічної діяльності Університету   | Кількість і перелік наукових ресурсів з вільним доступом бібліотеці Університету, з них – з доступом через сайт Університету (бібліотеки) дистанційно. Розробка та впровадження клієнтоорієнтованої сервісної системи, з урахуванням консультування та можливості використання дистанційно електронних ресурсів | 30.12.2025 | Савичук Н. О.<br>Бурлакова В. І.<br>Цупріков Д. Є.                      |
| 12.13 | Удосконалити діяльність наукової бібліотеки шляхом запровадження широкого кола інформаційних ресурсів, збільшення кількості послуг, пов'язаних із цифровим контентом та мультимедіа; надання актуальних послуг та консультативної допомоги особам, які навчаються   | Кількість послуг, що надаються колективом бібліотеки, в тому числі дистанційно. Кількість консультативних послуг колективом бібліотеки, що надається користувачам, в тому числі дистанційно.  | 30.12.2025 | Савичук Н. О.<br>Бурлакова В. І.<br>Цупріков Д. Є.                      |
| 12.14 | Розробити план впровадження автоматизованої інформаційно-бібліотечної системи, що забезпечує систематизацію, каталогізацію, видання та замовлення бібліотечних фондів, швидкий пошук та 24/7 онлайн доступ до бібліографічних відомостей та електронних ресурсів  | Впроваджена автоматизована інформаційно-бібліотечна система   | 30.12.2025 | Савичук Н. О.<br>Бурлакова В. І.<br>Цупріков Д. Є.                      |
| 12.15 | Забезпечити доступу до авторитетних електронних міжнародних наукових баз даних (Springer Nature, Scopus, Web of Science та ін.) у науковій бібліотеці, локальній мережі Університету та віддалено   | Кількість та перелік міжнародних наукових баз, до яких має доступ користувач у бібліотеці і дистанційно   | 30.12.2025 | Савичук Н. О.<br>Бурлакова В. І.<br>Шевченко О. О.<br>Цупріков Д. Є.    |
| 12.16 | Розпочати створення сайту бібліотеки, представити на ньому систематизовані за галузями знань відкриті освітні ресурси (сайти періодичних видань, тематичних, універсальних баз даних, бібліотек, каталогів, архівів, репозитаріїв, порталів відкритих даних, освітніх онлайн-курсів, міжнародних, урядових, громадських організацій тощо) | Сайт бібліотеки, інтегрований із сайтом закладу   | 30.12.2025 | Савичук Н. О.<br>Бурлакова В. І.<br>Цупріков Д. Є.<br>Бердянських Г. С. |
| 12.17 | Започаткувати бібліотекою створення вебліографії як виду бібліографічної діяльності, що забезпечує облік та впорядкування різних за змістом і видами електронних ресурсів Інтернету і засобу доведення професійно орієнтованої інформації за певними параметрами до цільових груп співробітників та осіб, які навчаються                  | Створення вебліографії  | 30.12.2025 | Бурлакова В. І.<br>Цупріков Д. Є.                                       |

|                                      |  |  |                                |  |
|--------------------------------------|--|--|--------------------------------|--|
| 12.18                                | Посилити комплектування бібліотеки підручниками, посібниками для запровадження викладання освітніх програм за акредитованими/ліцензованими спеціальностями, в т. ч. англomовними виданнями   | Обсяг наповнення фонду   | 30.12.2025                     | Бурлакова В. І.<br>гаранти осв. програм<br>(для визначення потреб)<br>Бутківська Т. В.   |
| <b>П13 Надання медичної допомоги</b> |  |  |                                |  |
| 13.1                                 | Сприяння нормативно-правовому врегулюванню вирішення питання посилення практичної компоненти при підготовці та підвищенні кваліфікації лікарів та інших спеціалістів в охороні здоров'я на базі новостворених університетських лікарень (клінік) та наявних університетських лікарень, а також збереженню системи клінічних закладів та клінічних баз кафедр | Сприяти розробці НПА, їх супровід та подальша розробка НПА щодо створення університетської лікарні у разі передачі КП «Криворізька міська клінічна лікарня № 2» КМР.<br>Приведення у відповідність площ клінічних баз для вступу в орендні відносини до потреб клінічних кафедр університету | 2025<br>(кінцевий термін 2028) | Моїсеєнко Р. О.<br>Боднарук Н. М.<br>Залевська В. А.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Олексієнко Л. В.  |
| 13.2                                 | Розробка та затвердження нової Стратегії розвитку університетських лікарень (клінік) та клінічних баз кафедр НУОЗ України імені П.Л.Шупика на основі реалізації Меморандуму  | Прийняття нової Стратегії розвитку університетських лікарень (клінік)  | 01.06.2025                     | Моїсеєнко Р. О.<br>Кабаков В. В.<br>Боднарук Н. М.<br>Залевська В. А.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Олексієнко Л. В.<br>деканати факультетів /<br>директори інститутів                                     |
| 13.3                                 | Розробка пакету документів для отримання та реалізації інвестиційного проекту будівництва відповідно до Рамкової угоди між Урядом України та Урядом Республіки Австрія про економічне співробітництво у розвитку проектів» у частині «Будівництво та оснащення сучасної університетської клініки в м. Києві або Львові» для НУОЗ України імені П. Л. Шупика  | Розробка та здійснення заходів за дорученням МОЗ України   | 30.12.2025                     | Моїсеєнко Р. О.<br>Кабаков В. В.<br>Мудрий С. І.<br>Омельченко М. І.<br>Залевська В. А.<br>Боднарук Н. М.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Олексієнко Л. В.<br>деканати факультетів /<br>директори інститутів |
| 13.4                                 | Розробка пропозицій до медичного завдання для будівництва та оснащення сучасної університетської клініки НУОЗ України імені П. Л. Шупика у м. Києві  | Розробка та здійснення заходів за дорученням МОЗ України у разі передачі КП «Криворізька міська клінічна лікарня № 2» КМР  | 30.12.2025                     | Моїсеєнко Р. О.<br>Боднарук Н. М.<br>Залевська В. А.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Олексієнко Л. В.<br>Кабаков В.В.  |



|       |   |  |           |  |
|-------|---|--|-----------|--|
|       |   |  |           | Омельченко М. І.<br>деканати факультетів /<br>директори інститутів   |
| 13.5  | Створення умов для посилення співпраці з медичними професійними асоціаціями та громадськими організаціями шляхом утворення самостійного структурного підрозділу, з метою посилення трансферу технологій в практику охорони здоров'я та у пакети медичних послуг НСЗУ, зокрема клінічних настанов, медичних стандартів та клінічних протоколів                             | Забезпечення участі НПП у роботі мультидисциплінарних робочих групах по розробці стандартів надання медичної допомоги за різними спеціальностями | 2025      | Моїсеєнко Р. О.<br>Боднарук Н. М.<br>Залевська В. А.<br>Миронець О. Г.<br>Олексієнко Л. В.   |
| 13.6  | Запровадження системної взаємодії закладів охорони здоров'я, що є структурними підрозділами університету, з Національною службою здоров'я України (заклучення контрактів) для забезпечення діяльності університетських лікарень (клінік)  | Укладення договорів за програмою медичних гарантій за окремими пакетами послуг з НСЗ України   | 2025      | Моїсеєнко Р. О.<br>Боднарук Н. М.<br>Залевська В. А.<br>Миронець О. Г.<br>керівники ЗОЗ  |
| 13.7  | Забезпечення дієвої роботи керівників закладів охорони здоров'я, що є структурними підрозділами університету, для розширення пакетів медичних послуг при укладанні договорів з Національною службою здоров'я України, з метою забезпечення економічно ефективної діяльності університетських лікарень (клінік), забезпечення навчання персоналу, взаємодії в системі ЕСОЗ | Прийняття Наказу ректора з організації роботи університету з НСЗУ  | 2025      | Моїсеєнко Р. О.<br>керівники ЗОЗ<br>Боднарук Н. М.<br>Залевська В. А.<br>Миронець О. Г.  |
| 13.8  | Забезпечити проведення ліцензування та акредитації закладів охорони здоров'я, що є структурними підрозділами університету, згідно чинного законодавства   | Оновлення даних, які подавались до МОЗ для отримання ліцензії  | 2025      | Моїсеєнко Р. О.<br>керівники ЗОЗ<br>Боднарук Н. М.<br>Залевська В. А.  |
| 13.9  | Підготовка та затвердження у встановленому порядку тарифів медичних послуг з метою розширення платних медичних послуг в Університетських лікарнях (клініках) для запровадження можливості самофінансування та підготовки до функціонування в умовах державного солідарного медичного страхування.   | Розробка та запровадження тарифів на медичні послуги у НМП МЦ.<br>Подальше застосування тарифів на медичні послуги у КРТ та СПНМЦ, ЕАМЦ          | 2025      | Миронець О. Г.<br>Боднарук Н. М.<br>Залевська В. А.<br>керівники ЗОЗ<br>Олексієнко Л. В.   |
| 13.10 | Опрацювання питання поетапного створення та функціонування відповідно до меморандуму про співпрацю між НАМН України та НУОЗ України імені П.Л.Шупика сучасних освітньо-наукових центрів на базі клінік наукових установ МОЗ та НАМН України для трансферу новітніх медичних технологій.   | Розширення клінічних баз кафедр на базі ЗОЗ НАМН України   | 2025-2027 | Моїсеєнко Р. О.<br>Боднарук Н. М.<br>Залевська В. А.<br>Бабінцева Л. Ю.<br>Серьогіна Н. О.<br>деканати факультетів /<br>директори інститутів |

|  |   |  |            |   |
|--|---|--|------------|---|
| 13.11                                    | Удосконалення системи моніторингу обсягу, складності, аналізу та оцінки різних видів лікувально-діагностичних послуг НПП та лікарями закладів охорони здоров'я університету, внесення змін до чинних нормативно-правових актів. | Моніторинг потреб у зміні чинних НПА, у тому числі локальних, та внесення відповідних змін до них                              | 2025       | Моїсеєнко Р. О.<br>керівники ЗОЗ<br>Миронець О. Г.<br>Боднарук Н. М.<br>Залевська В. А.<br>деканати факультетів /<br>директори інститутів |
| <b>П14 Управління зворотнім зв'язком</b> |   |  |            |   |
| 14.1                                     | Удосконалювати форми та організацію проведення моніторингових заходів із різних напрямів діяльності університету  | Упроваджено нові форми та організаційні технології проведення моніторингових заходів за різними напрямками діяльності (так/ні) | 30.12.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>Зав. відділу<br>забезпечення ЯО<br>керівники структур-<br>них підрозділів<br>Краснов В. В.<br>Харченко Н. В.          |
| 14.2                                     | Проаналізувати та надати пропозиції щодо оптимізації показників рейтингового оцінювання навчальних структурних підрозділів у 2025 році (факультетів/інституту/кафедр)   | Розроблено та затверджено набір показників рейтингового оцінювання навчальних структурних підрозділів у 2025 році (так/ні)     | 20.04.2025 | Вдовиченко Ю. П.<br>зав. відділу<br>забезпечення ЯО<br>Краснов В. В.<br>керівники навчальних<br>структурних<br>підрозділів                |

Перший проректор



Юрій ВДОВИЧЕНКО